



# ÅRSRAPPORT



WE CARE



# One Lerøy

Together we create

I vår helintegreerte verdikjede, med omlag 70 selskaper og nærmere 6 000 medarbeidere, jobber vi sammen for å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.

**Henning Beltestad**  
*Konsernleder*  
Lerøy Seafood Group

# Nøkkeltall

## Finansiell kalender 2023

Kvartalsrapport Q1: 16. mai 2022

Ordinær generalforsamling: 23. mai 2023

Halvårsrapport: 23. august 2023

Kvartalsrapport Q3: 15. november 2023

Kvartalsrapport Q4: 21. februar 2024

Alle tall i NOK 1 000	2022	2021	2020	2019
LSG børskurs på årets siste handledag	55,15	69,00	60,56	58,30
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	2,50	2,00	1,50	2,00
Foreslått utbytte per aksje, utbetales påfølgende år	2,50	2,50	2,00	1,50
Kontantstrøm fra drift, per aksje	3,82	6,28	3,97	4,80
Utvannet kontantstrøm fra drift, per aksje	3,82	6,28	3,97	4,80
Netto rentebærende gjeld	4 346 083	3 297 487	3 520 768	2 641 431
Egenkapitalandel	56,7 %	56,5 %	58,5 %	58,8 %
Høstet volum (GWT) laks og ørret	174 629	186 635	170 849	158 178
Fangstvolum i tonn (HOG)	71 726	71 521	68 419	62 497
Driftsinntekter	26 645 877	23 073 280	19 959 652	20 426 902
<b>Hoved- og nøkkeltall før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>				
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdjusteringer	4 520 918	3 777 516	3 108 795	3 746 276
Driftsresultat (EBIT) før verdjusteringer	3 194 879	2 518 783	1 949 655	2 734 235
Resultat før skatt (PTP) før verdjusteringer	2 966 803	2 440 339	1 869 301	2 717 911
Driftsmargin før verdjusteringer	12,0 %	10,9 %	9,8 %	13,4 %
Resultatmargin før verdjusteringer (før skatt)	11,1 %	10,6 %	9,4 %	13,3 %
ROCE (annualisert) før verdjusteringer	14,5 %	12,4 %	10,5 %	15,5 %
Resultat per aksje før verdjusteringer	3,59	3,08	2,46	3,48
EBIT/kg før verdjusteringer	18,3	13,5	11,4	17,3
EBIT/kg eksklusiv villfanget, før verdjusteringer	16,3	11,7	10,2	15,5
<b>Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>				
Verdjusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	1 088 166	1 085 304	-826 751	-333 703
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	11 982	6 022	-55 666	-18 726
<b>Hoved- og nøkkeltall etter verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>				
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	5 609 084	4 856 421	2 280 492	3 412 573
Driftsresultat (EBIT)	4 283 045	3 604 087	1 122 903	2 400 532
Resultat før skatt (PTP)	4 066 951	3 531 665	986 884	2 365 482
Driftsmargin	16,1 %	15,6 %	5,6 %	11,8 %
Resultatmargin (før skatt)	15,3 %	15,3 %	4,9 %	11,6 %
ROCE	18,1 %	17,0 %	5,9 %	12,9 %
Resultat per aksje	4,88	4,42	1,33	3,12

# Innhold

<b>OM KONSERNET</b>	8	Historikk
	12	Lokal forankring, globalt perspektiv
	14	Viktige hendelser
	16	Verdier for fremtiden
	18	Bærekraftig sjømatprodusent
	20	Konsernlederen har ordet
	22	Fra hav og fjord til bord
	26	Nøkkeltall: Finans, Samfunn og Miljø
<b>EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE</b>	42	Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
	54	Presentasjon av styret
	56	Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
	62	Strategisk rammeverk
<b>FINANSIELL INFORMASJON</b>	76	Styrets beretning
	106	Årsregnskap for konsernet 2022
	194	Årsregnskap morselskapet 2022
	221	Erklæring fra styret og daglig leder
	222	Revisors beretning
<b>ESG INFORMASJON</b>	230	Verdikjedeanalyse bærekraft
	232	Samfunnsregnskap
	234	Miljørapport
	236	Vesentlighetsanalyse
	238	Global Reporting Initiative (GRI) tabell 2022
	246	GRI indeks 2022
	254	Revisors erklæring
	256	Kjønnsbalansen i våre selskap
	260	Kontaktinformasjon

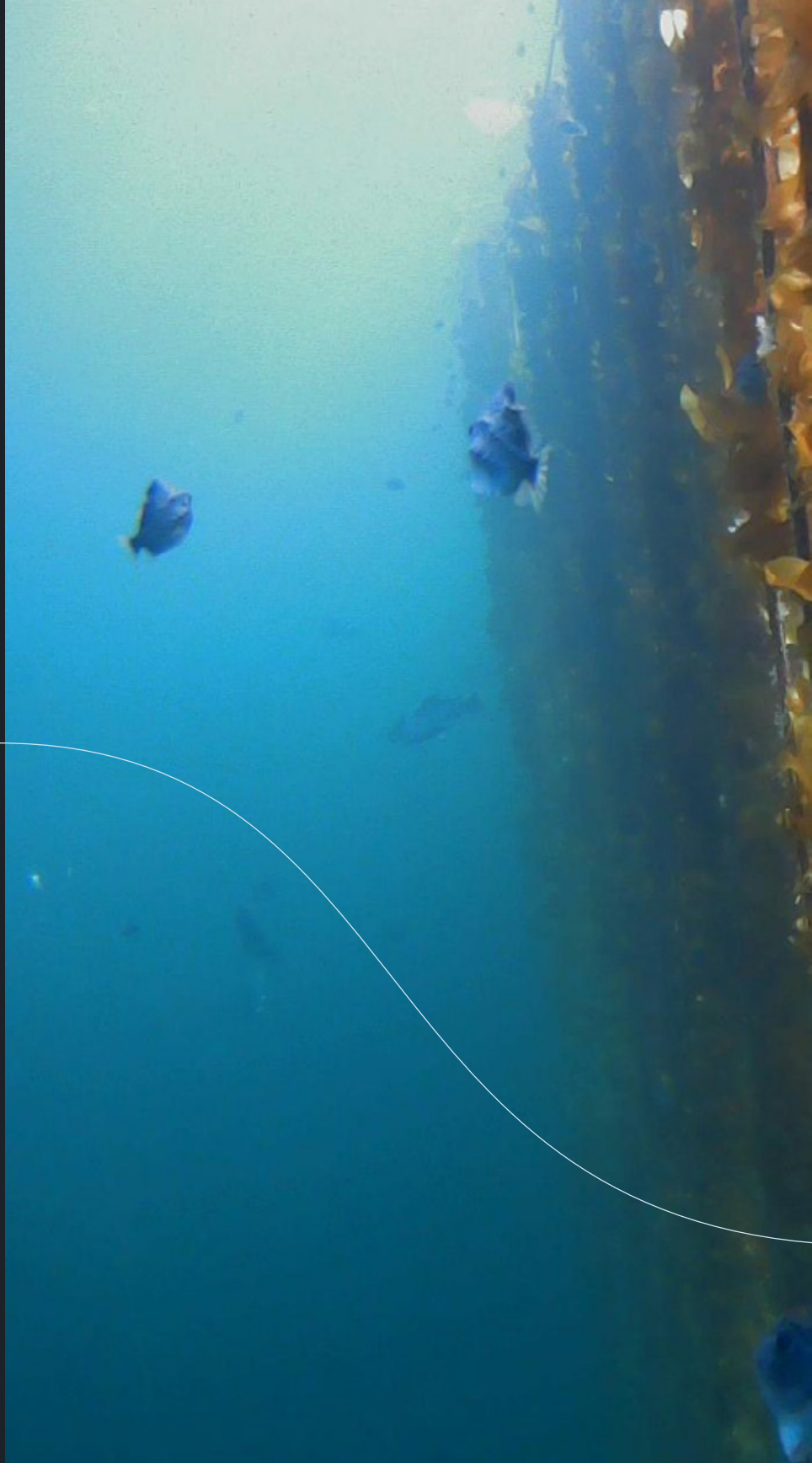
## Om konsernet

- 8 Historikk
- 12 Lokal forankring, globalt perspektiv
- 14 Viktige hendelser
- 16 Verdier for fremtiden
- 18 Bærekraftig sjømatprodusent
- 20 Konsernlederen har ordet
- 22 Fra hav og fjord til bord
- 26 Nøkkeltall: Finans, Samfunn og Miljø

Eierstyring og selskapsledelse

Finansiell informasjon

ESG informasjon





I havet fant vi kilden til liv. I fisken  
fant vi historien vår. Opphavet til  
livet langs kysten.

# Historikk

Lerøy Seafood Group ASA kan spore virksomheten sin tilbake til slutten av 1800-tallet, da fiskerbonden Ole Mikkel Lerøyen rodde fra øyen Lerøy til fisketorget i Bergen med fiskekister på slep, for å selge levende fisk. En rotur på 6–12 timer, alt etter vind- og strømforhold.

Ole Mikkel Lerøens kommersielle virksomhet utviklet seg til å omfatte detaljsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 etablerte to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, grossisten og sjømat-eksportøren Hallvard Lerøy AS. Selskapet investerte etter hvert i mottak for prosessering av pelagisk fisk og hvitfisk samt i havbruk. Svake resultater og tynn kapitalisering førte til at selskapet tidlig på 1990-tallet avviklet eller solgte disse aktivitetene for å sikre tydelig fokus på kjernevirksomheten som den gang var grossist- og eksportvirksomhet. I 1994 gjennomførte selskapet sin siste kriseemisjon og startet arbeidet med å reetablere en sunn forretning. Den gangen ble egenkapitalen verdsatt til 20 millioner kroner før emisjonen på 5 millioner kroner.

## Endret strategi

Vekstmulighetene innenfor havbruk og økte kundekrav gjorde at konsernets forretningsidé og strategi ble radikalt endret. Frem til 1997 var konsernet et familieeid selskap, men i 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer hvor formålet var å utvikle konsernet gjennom hele verdikjeden. Dette var starten på det som senere ble en rekke store investeringer innen havbruksnæringen. I 1999 ble selskapet minoritetsaksjonær i det som den gangen var Hydrotech-Gruppen AS. Sommeren 2001 ble Norskott Havbruk AS etablert med det formål å kjøpe Golden Sea Products.





“ De som kjøper fisk i butikken skal få god kvalitet på fisken de skal spise, selv om de ikke har fisket den selv.”

– Styrmann Elise Kristin Gutze, fisker Lerøy Havfisk



### Kapitaltilgang og kompetanse

I juni 2002 ble konsernet notert ved Oslo Børs. Børsnoteringen sikret konsernet tilgang til kapitalmarkedet og med det strategisk finansiell handlefrihet. God kapitaltilgang har, sammen med kompetanse, vært kritiske faktorer for å utvikle konsernet fra å være en grossist/sjømateksporthør til å bli et globalt helintegrert sjømatkonsern, slik vi kjenner det i dag.

Ved overgangen til årtusenskiftet var store deler av havbruksnæringen sterkt underkapitalisert, preget av manglende risikostyring og kortsiktig tenkning. Lerøy var i en god posisjon da vi i august 2003 kjøpte det som den gangen het Nye Midnor AS, og som i dag utgjør en betydelig del av dagens Lerøy Midt AS. Konsernet kjøpte opp Lerøy Aurora AS i 2005, resterende aksjer i HydrotechGruppen AS i 2006, Lerøy Vest i 2007 gjennom fusjon og tok majoritetsposisjonen i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Oppkjøp og deling av Villa Organic ble gjennomført i 2013 og 2014. Forannevnte selskap, en del mindre oppkjøp, dyktig lokal ledelse og organisk vekst, har utviklet Lerøy til å bli en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret.

### Satsing på bearbeiding

Konsernet har løpende investert betydelig innenfor segmentet VAP, Salg og Distribusjon. Disse investeringene har gitt vekstmuligheter når det gjelder salg av egenprodusert laks og ørret, samt skapt større produktbredde og tilgang til nye markeder.



Det er viktig for meg at vi bruker hele fisken og utnytter mest mulig av den til mat. Det er både økonomisk- og miljømessig bærekraftig."

– Thomas Paiva, teamleder fryst laks og ørret

Satsingen startet for alvor i 2002 gjennom investering i røkerikapasitet i Sverige (Lerøy Smögen). I 2005 ble det investert i et anlegg for bearbeiding av hvitfisk på Bulandet (Bulandet Fiskeindustri) for å gi enda større produktbredde. I 2006 utvidet konsernet anlegget for høyforedling av ørret og laks på Osterøy (Lerøy Fossen). Konsernet ervervet 50,1 % av aksjene i det nederlandske sjømatelskapet Rode Beheer BV Group i 2012 og de resterende 49,9 % i 2016. Etter dette har konsernet utvidet kapasiteten ytterligere ved samtlige anlegg. Den nye Lerøy Seafood Centerfabrikken i Urk i Nederland har en svært høy grad av automatisering og teknologiske nyvinninger i produksjonen av røkte og fersk-pakkede produkter og er en av Europas mest moderne fabrikker for denne typen produkter.

Dessverre har rammebetingelsene for industriutvikling i Norge blitt gradvis dårligere, og det nye forslaget fra regjeringen om grunnrenteskatt har bidratt ytterligere til å forverre dem. Incentivene til å flytte produksjonen til lavkostland er derfor store. Lerøy har gjort sitt ytterste for å motvirke denne trenden, der investeringer i automatisering spiller en sentral rolle. Lerøy Midt startet produksjon i en ny toppmoderne fabrikk på Jøsnøya på Hitra i 2018. Lerøy Sjøtroll skal starte produksjon i et ombygd og nytt anlegg i Austevoll i 2023. Konsernet satte også i gang bygging av en ny fabrikk til Lerøy Aurora i 2022, men byggingen var ikke lengre økonomisk forsvarlig, og måtte stoppe, etter at regjeringen la frem forslag om grunnrenteskatt i september 2022.





### Villfangst og hvitfiskindustri

Høsten 2016 startet konsernet en ny og spennende reise og kjøpte 100 % av aksjene i trålerselskapet Havfisk ASA (nå Lerøy Havfisk ASA) og Norway Seafoods Group AS (nå Lerøy Norway Seafoods AS). I 2017 ble hvitfisk integrert i konsernets veletablerte verdikjede, og 2017 vil bli husket som et av de viktigste årene i selskapets lange historie. Siden den gang har konsernet fortsatt å investere både i nye, moderne trålere og industrianlegg. Lerøy er nå et helintegrert selskap med kontroll på hele verdikjeden innen alt av sjømatprodukter, fra hav til konsument.

### Innovatør i sjømatnæringen

Helt siden starten har konsernet vært en pioner innenfor en rekke områder i norsk, og senere internasjonal sjømatnæring. Vi har primært rettet søkelyset mot utvikling av markeder for sjømat, og svært ofte har konsernet vært først ute i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye arter. Det er et viktig mål for konsernet å være en innovatør innen sjømat, gjerne i samarbeid med sluttkunden. Dette gjelder ikke bare innenfor produktutvikling, men også på områder som utvikling av effektiv logistikk og distribusjon. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

### Når nye markeder

Ambisjonen om å øke etterspørselen etter sjømat gjennom nye produkter, i nye kanaler til stadig nye markeder har alltid vært drivkraften bak konsernets satsing i segmentet VAP, Salg og Distribusjon. Segmentet omsetter ikke bare egenprodusert laks og ørret samt hvitfisk, men har en betydelig aktivitet i samarbeid

med tredjepart. Dette sikrer en stor produktbredde innenfor sjømatkategorien.

Distribusjon av fersk sjømat krever kvalitet i alle ledd, fleksibilitet, kontinuitet i leveranser og høy servicegrad. I senere år har konsernet investert betydelig i fabrikkapasitet for å kunne være med på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjømat. Disse investeringene går under betegnelsen «fish-cuts» og er bearbeidingsenheter der nærhet til konsument er helt sentralt. Konsernet har i dag en rekke «fish-cuts» i store deler av Europa. Leroy Processing Spain har vist en spennende utvikling innenfor «ready-to-eat meals» og sushi, og de siste fem årene har selskapet bygget fabrikker i Madrid, Barcelona, Valencia, Alicante og på Gran Canaria. I 2021 åpnet den første fabrikk i Italia, i Porto Viro, sør for Venezia. I 2022 åpnet Lerøy Seafood AB det nye sjømatsenteret i Kungälv, like nord for Göteborg i Sverige. Konsernet selger i dag sjømat til mer enn 80 markeder over hele verden.

# Lokal forankring, globalt perspektiv

## Lerøy i verden

- Havbruk
- Villfangst
- VAP, Salg & Distribusjon



Hver eneste dag, året rundt, bidrar våre 5 972 medarbeidere med norsk sjømat tilsvarende 5 millioner måltider til over 80 markeder.

Hovedkontoret ligger i Bergen, men vi driver med fangst og havbruk langs hele kysten av Norge. Lerøy eier 10 trålere og får jevnlig leveranse fra mer enn 600 kystfartøy. Daglig leverer disse hvitfisk til mottak for prosessering og pakking, mens brønnbåter frakter laks og ørret fra våre anlegg i

Nord-Norge, Midt-Norge og på Vestlandet til pakkerier for videre bearbeiding. Samtidig som vi har fabrikker som produserer og pakker i Norge, har vi produksjon og distribusjon i Sverige, Danmark, Finland, Frankrike, Nederland, Portugal, Spania, Italia og Tyrkia. Konsernet har salgskontor i Japan, Kina, USA og Storbritannia.

Fiskerbonden Ole Mikkjel Lerøen, som rodde til fisketorget i Bergen for å

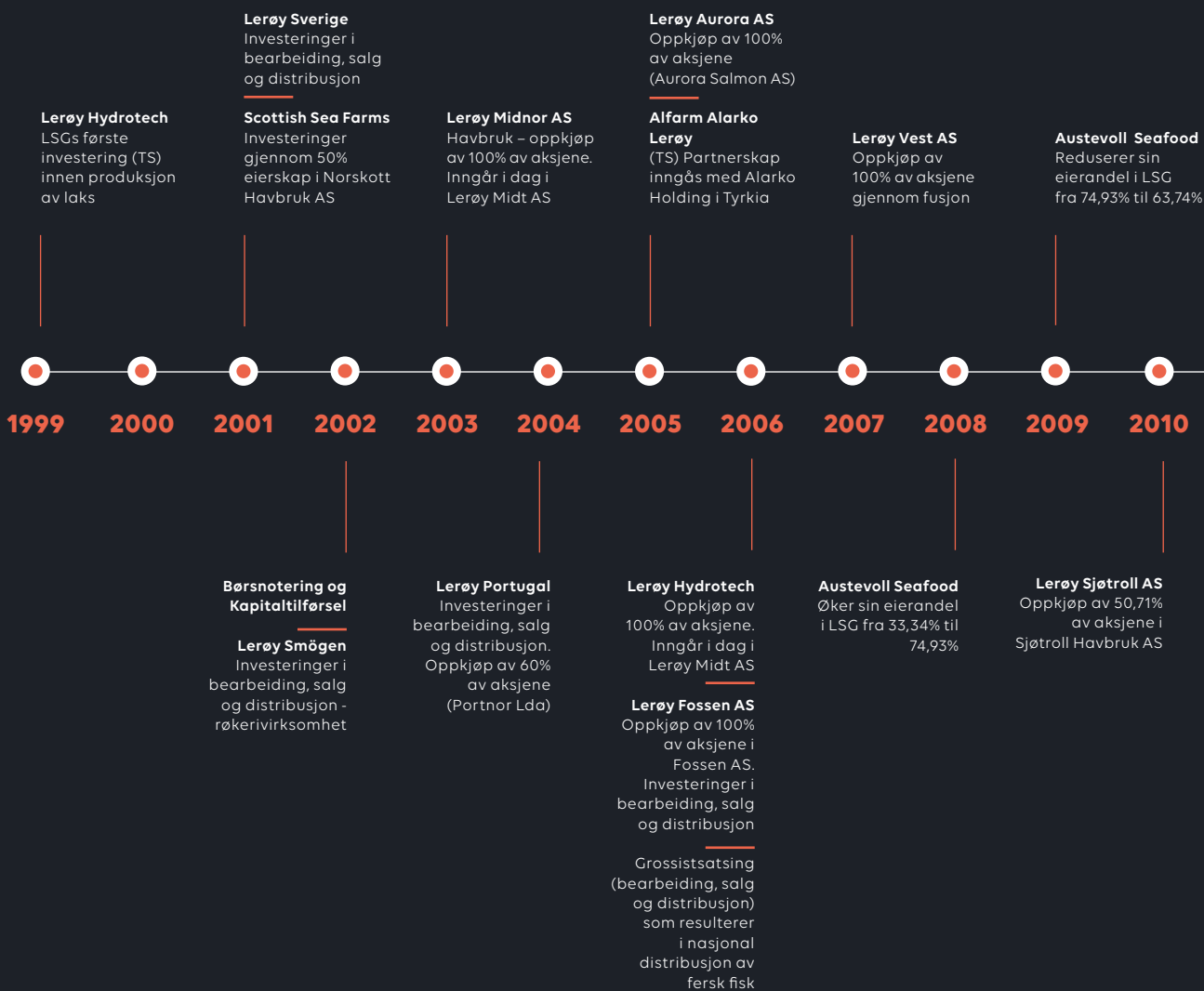
selge levende fisk på slutten av 1800-tallet, ante nok lite om at det var starten på et eventyr som 120 år etter skulle forsyne verden med sjømat tilsvarende 1,8 milliarder måltider i året.

I dag er Lerøy et verdensledende sjømatselskap og leverer tusenvis av ulike produkter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller over store deler av kloden.



# Viktige hendelser

Strategiske hendelser fra 1999 og frem til i dag.



**Lerøy Finland**  
Oppkjøp av 68% av aksjene i Jokisen Evää OY. Investeringer i bearbeiding, salg og distribusjon

**Lerøy Midt AS**  
Åpning av nytt smoltanlegg i Belsvik med RAS-teknologi i (nåværende) Heim kommune Trøndelag med produksjonskapasitet på 14 millioner fisk årlig  
  
Utvidelse av produksjonskapasitet i Lerøy Fossen og Lerøy Smögen

**Rensefisk**  
Øker eierandelen i Norsk oppdretts-service AS 34% til 51%

**Senja**  
**Akvakultursenter AS**  
Kjøp av 100% av aksjene i Senja Akvakultursenter AS

**Seistar Holding AS**  
Kjøp av 50% av aksjene i brønnbåt-rederiet

**Lerøy Tyrkia**  
Eierandelen økes fra 50% til 100% (tidligere Alfarm Alakro Lerøy)

**Integrering av Lerøy Havfisk og Lerøy Norway Seafoods** i verdikjeden

**Rode Beheer**  
Nytt industribygg i Urk i Nederland

**Lerøy Midt**  
Bygging av ny fabrikk på Jøsnøya, Hitra

**Lerøy Norway Seafoods**  
Ombygget fabrikk i Stamsund i Vestvågøy kommune for produksjon av fiskemat og spiseklare produkter

**Lerøy Midt**  
Offisiell åpning av ny fabrikk på Jøsnøya, Hitra kommune

**Lerøy Sjøtroll**  
Første utsett av smolt fra nytt RAS-produksjonsanlegg for storsmolt i Kjærelva, Fitjar kommune

**Lerøy Processing Spain**  
Åpning av ny fabrikk på Gran Canaria og ny og større fabrikk i Madrid

**Lerøy Seafood Italy SRL**  
Åpning av produksjonsanlegg i Porto Viro, sør for Venezia

**Seafood Denmark**  
Lerøy kjøper seg opp fra 33% til 78% i sjømatkonsernet Seafood Danmark

**Scottish Sea Farms**  
Lerøy og Salmareide Scottish Sea Farms (SSF) kjøper Grieg Seafood Hjaltdland. Gjør SSF til Skottlands nest største havbruks-selskap

2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

**Rode Beheer BV**  
Oppkjøp til 50,1% eierandel i det nederlandske sjømatkonsernet

**Lerøy Aurora AS**  
Villa Organic AS fisjonerer og Lerøy Aurora AS får åtte nye matfisk-konsesjoner

**Fish-cut satsing**  
Investeringer i nye fabrikker i Norge, Spania, Frankrike og Danmark

**Lerøy Havfisk og Lerøy Norway Seafoods**  
Kjøp av 100% av aksjene i Havfisk ASA (nå Lerøy Havfisk ASA) og Norway Seafoods Group AS (nå Lerøy Norway Seafoods). Investeringer i foredling, salg og distribusjon av hvitfisk

**Rode Beheer BV**  
Oppkjøp av de resterende 49,9% av aksjene (bearbeiding, salg og distribusjon)

**Lerøy Aurora AS**  
Åpning av nytt smoltanlegg med RAS-teknologi i Laksefjord i Lebesby kommune i Finnmark

**Lerøy Havfisk**  
Ny hekktråler («Nordtind») overleveres fra Vard Søviknes

**Lerøy Midt**  
Produksjonsstart på ny fabrikk på Jøsnøya, Hitra kommune

**Lerøy Processing Spain**  
Første fabrikk i Madrid (2014) følges med åpning av fabrikker i Barcelona, Valencia og Alicante

**Lerøy Havfisk**  
Hekkråleren «Kongsfjord» overleveres fra Vard Søviknes

**Lerøy Aurora AS**  
Byggetrinn 3 og utvidelse til produksjon av storsmolt ved RAS-anlegg i Laksefjord, Lebesby kommune, ferdigstilt

**Lerøy Midt**  
Byggestart for utvidelse av RAS-anlegg i Belsvik i Heim kommune for produksjon av storsmolt

**Lerøy Midt**  
Belsvik II ferdigstilles

**Lerøy Sverige**  
Åpner nytt sjømatcenter

**Kapitalmarkedsdag**  
Første CMD avholdt i september

**Klima**  
PwC annonserer Lerøy som en av klimavinnerne i Norge i 2022

# Verdier for fremtiden

Våre medarbeidere er konsernets viktigste ressurs. Sammen sørger vi for å levere sunn og god kvalitetssjømat og at vi kan utnytte ressursene i havet på en fremtidsrettet og bærekraftig måte. Vi er stolte av samspillet vi får til med våre medarbeidere i hele vår verdikjede, sammen med våre samarbeidspartnere, og av vårt bidrag til samfunnet.

Lerøy opererer i en global næring, i kontinuerlig utvikling, preget av knallhard konkurranse. Vi er takknemlige over å ha så mange dyktige, fleksible og lærevillige mennesker med oss på laget for å nå vår visjon, våre mål og for å styrke «One Lerøy»-kulturen fremover.

Inntjeningen siste fem år i Lerøy har i et historisk perspektiv vært god. Samtidig vet vi at vi har et stort forbedringspotensial. Det å være et

helintegrert sjømatselskap gir unike muligheter til å påvirke utviklingen av verdikjeden og produktkategoriene i samarbeid med sentrale sluttkunder over hele verden. Selskapets fremtidige utvikling er bestemt av vår evne til å stadig forbedre oss, øke effektiviteten, innovere og utvikle bærekraftige løsninger gjennom hele verdikjeden. Skal vi kunne opprettholde vår konkurransedyktighet i en global konkurranseutsatt næring, må vi jobbe knallhardt for å utvikle virksomheten. Alltid med kundene i tankene og med verdiene våre som et solid fundament. I 2017 begynte vi å utvikle Lerøy Way, som er et system for kontinuerlig forbedringsarbeid, og som er tilpasset vår virksomhet. Lerøy Way ble satt i gang etter at vi landet tidenes beste resultat, og er våre prinsipper for hvordan vi forbedrer oss sammen som et selskap – One Lerøy.

## Selskapets verdigrunnlag

Lerøy Seafood Groups verdigrunnlag er å være ærlig, åpen, ansvarlig og skapende. Disse verdiene bygger på konsernets visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

Det er viktig at alle medarbeidere er kjent med verdiene til konsernet og hva disse innebærer. Verdiene er derfor oversatt til lokalt språk i alle land der vi driver virksomhet, og er gjort tilgjengelig for alle ansatte både på vårt intranett og i brosjyrer. Vi er opptatt av at verdiene våre skal danne grunnlaget for alt vi gjør. I 2020 lanserte vi derfor *Lerøy lederstandard* som er bygget på konsernverdiene. I tillegg måler vi hvordan vi etterlever verdiene gjennom en årlig medarbeiderundersøkelse for alle selskapene i konsernet.



# One Lerøy

Unique alone  
**stronger together**

Ved å standardisere og jobbe tettere sammen som One Lerøy vil konsernet i større grad utnytte strategier og muligheter. Det vil gi mer effektiv drift i verdikjeden, øke synergieffektene, gi bedre kompetansedeling, øke langsiktig verdiskapning og skape en vinnerkultur.

Sammen skal vi skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.



## Visjon

Vi skal bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat



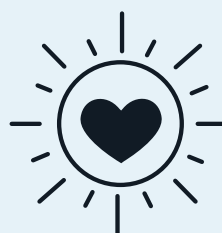
## Miljøvisjon

Handle i dag – gjør en forskjell i morgen



## Visjon, kvalitet og bærekraft

Trygg, bærekraftig kvalitetssjømat



## Verdier

Ærlig  
Åpen  
Ansvarlig  
Skapende



# Bærekraftig sjømatprodusent

Lerøy arbeider kontinuerlig med bærekraft i alle ledd av verdikjeden. Vi prioriterer:

- Miljømessig bærekraft
- Samfunnmessig bærekraft
- Økonomisk bærekraft

Vi har i 2022 og 2023 videreført vårt arbeid med å forbedre oss innenfor disse områdene.

Innenfor miljømessig bærekraft fortsatte vi arbeidet med å nå Science Based Targets som er satt for hele konsernet i tråd med 1,5-gradersmålet: elektrifisering av flåter og båter, deltagelse i Grønt Skipfartsprogram og prosjekt knyttet til flytransport og fiskefôr. Konsernet var blant ti selskaper som ble kåret til «Klimavinnere» i PWC sin Klimaindeks Norge for 2022.

Vi har også oppnådd forbedringer når det gjelder å redusere matsvinn og plast som ikke kan gjenvinnes eller gjenbrukes, og vi har engasjert oss i ulike prosjekt knyttet til fiskehelse og fiskevelferd, lus, ulike sertifiseringer og fôrråvarer. Vi har fortsatt arbeidet med å sikre at vi ikke bidrar til avskoging ved produksjon av råvarer til fôr, samt at vi bruker ressurser på å finne nye alternative fôrråvarer.

I 2022 har vi gjennomført en rekke initiativ innenfor samfunnmessig bærekraft. Gjennom tiltak som lederopplæring, traineeprogrammer og e-læring tilbyr vi opplæring og utviklingsmuligheter til våre medarbeidere. Vi har økt tilbudet av språkkurs som tilbys, noe som er særlig viktig i et flerkulturelt arbeidsmiljø. Vår årlige medarbeiderundersøkelse- Great Place to work- som viser hvordan våre medarbeidere opplever

å arbeide i konsernet, viser en positiv utvikling fra året før og at våre medarbeidere er sterkt engasjerte.

For å bidra til lokalmiljøer hvor vi har vår aktivitet, sponser vi initiativ og bærekraftige aktiviteter innenfor idrett, kultur og utdanning. Vi viderefører også tiltak fra 2021: oppfølging av leverandører, ringvirkingsanalyser for hele virksomheten vår i Norge, digitalisering, HMS-prosjekter og ulike plattformer vi har etablert for samarbeid med lokalmiljø og andre interessenter. Vi har opprettet en ny side på nettstedet vårt, der vi informerer leverandørene våre om ulike krav vi stiller til dem. Vår eksterne varslingskanal gjør det mulig med anonym varslings via nettstedet vårt, [leroyseafood.com](https://leroyseafood.com).

I 2022 gjennomførte konsernet aktsomhetsprosesser («due diligence») internt og eksternt med særlig fokus på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som en del av etterlevelsen av kravene i åpenhetsloven. Resultatene vil bli publisert på konsernets nettsted innen 30. juni 2023. Publikum kan kontakte konsernet via et kontaktskjema på nettsidene våre for å få informasjon om åpenhetsloven.

I kjølvannet av de krevende årene med pandemi opplevde vi i 2022 en betydelig økning i etterspørselen etter konsernets viktigste produkter. Konsernets forretningsmodell og -strategi har nok en gang vist seg å være økonomisk bærekraftig. Den 28. september 2022 la regjeringen frem et forslag om å innføre grunnrenteskatt for norsk havbruk. Forslaget ventes å være ferdigbehandlet i Stortinget før sommeren 2023. En slik skatt vil skape usikkerhet rundt vår økonomiske bærekraft samt konsernets evne til å investere i miljømessig bærekraft.

# Ett år med mye sjø



Gjennom 2022 håndterte selskapet både bølgetopper og bølgedaler.

– Vi tok steget ut av pandemien og gikk rett inn i en ny fase med et krigsutbrudd i Europa. En krevende situasjon for kunder, ansatte og ikke minst for logistikken som krevde en rask omstilling. Likevel opplevde vi en enorm etterspørsel etter våre produkter, og hadde i 2022 konsernets høyeste omsetning noensinne, sier konsernleder i Lerøy Seafood Group, Henning Beltestad.

Samtidig var introduksjonen av grunnrenteskatten en svært krevende overraskelse. Det skapte, og fortsetter å skape, stor usikkerhet for selskapet, medarbeidere, kunder og leverandører.

– Det har vært utrolig krevende å håndtere, men vi er et dynamisk selskap og våre medarbeidere har stått på og gjort alt de har kunnet under svært utfordrende forutsetninger. At politikerne håndterer en næring som er så viktig for Norge på denne måten er skremmende.

### **Det startet med fisken**

Mye har skjedd siden Ole Mikkell Lerøyen solgte levende fisk på torget i Bergen. Han hadde neppe forestilt seg det globale sjømatkonsernet Lerøy er i dag, rundt 125 år senere. I dag har konsernet virksomhet innen både villfanget fisk og havbruk, samt en stor portefølje knyttet til industri, foredling, salg og distribusjon.

– Da jeg begynte å jobbe i Lerøy omsatte vi for én milliard. Nå er vi oppe i 27 milliarder, og vi har store vekstambisjoner fremover.

Konsernlederen forteller at det å kontrollere hele verdikjeden gir Lerøy et unikt utgangspunkt for å bygge den mest effektive og bærekraftige verdikjeden for sjømat.

## – I Lerøy er vi opptatt av erfaringsdeling og samarbeid på tvers av verdikjeden vår.”

Lerøy har et fantastisk utgangspunkt for videre vekst og utvikling. Vi har sunne og gode produkter som er produsert på en måte som gjør at vi kan tilby produkter med et lavt klimafotavtrykk sammenlignet med andre animalske proteiner.

– I 2030 er målet å omsette for 50 milliarder, sier konsernlederen og legger til:

– Det er et ambisiøst mål, men det er viktig for selskapet å ha noe som driver oss. Driven har vært helt grunnleggende for historien til Lerøy, og den er grunnleggende for fremtiden. Det har muliggjort veksten, og reisen fra familieeid til børsnotert selskap.

### Arven fra havet

Det rant kanskje saltvann gjennom årene til Henning Beltestad allerede fra han var guttunge. Han fikk i alle fall øynene tidlig opp for sjømatnæringen, men det skulle ta dagens konsernleder tre forsøk å komme innenfor dørene til Lerøy. Det er nå 30 år siden.

Med en farfar som fisker og en far som havforsker, pekte kompasset til økonomistudenten rett mot Lerøy.

– Gjennom hovedfagsoppgaven fikk jeg virkelig opp øynene for laksemarkedet og Lerøy spesielt. Lerøy var da en sterk pioner i en veldig ung næring, forteller Henning Beltestad fra hovedkontoret på Marineholmen i Bergen.

På tredje jobbsøknad fikk han tilslag, og begynte å jobbe med salg av bearbejdede lakseprodukt. Siden den gang har han og Lerøy seilt i medvind, og utviklet seg i takt.

– Jeg er ufattelig stolt av å være en del av Lerøy. Det har hele tiden vært et konsern i utvikling, som vil skape og vokse. Det er en del av kulturen vår, og det motiverer meg veldig.

### Til neste generasjon

For at Lerøy skal fortsette å utvikle seg og vokse videre, trengs det læringsvillige medarbeidere med riktig kompetanse og holdninger, som identifiserer seg med konsernets verdier.

– I Lerøy er vi opptatt av erfaringsdeling og samarbeid på tvers av verdikjeden vår. Vi legger ned store ressurser i å etablere et bredt tilbud til våre medarbeidere der lederutvikling og kompetansedeling står i fokus. Å skape en lærende organisasjon, og å utvikle våre medarbeidere er to av konsernets strategiske prioriteringer.

For syv år siden etablerte Lerøy, sammen med sjømatklyngen, et samarbeid med Universitetet i Bergen og NHH hvor det ble opprettet nye linjer med spisset kompetanse mot sjømatnæringen.

– Den gangen var det krevende å få nyansatte med den rette kompetansen. Nå høster vi av de langsiktige strategiene som ble lagt da. Jeg er stolt av at vi blir ansatt som en attraktiv arbeidsgiver for studenter og nyutdannede, og vi ser stor verdi av å få inn ny kompetanse i hele verdikjeden vår.

Satsinger som blant annet lærlingplasser, traineeprogram, internship og samarbeid med utdanningsinstitusjoner har hatt positiv effekt, og viser at flere nyutdannede ønsker å jobbe innen fremtidens næring. Dette er et område Lerøy vil fortsette å ha fokus på fremover.

### Havets sølv og kystens gull

– Vi må evne å jobbe med både korte og langsiktige strategiske mål. I 2022 jobbet vi mye med strategi, mål og målstyring i konsernet, på segment og i det enkelte selskap. Vi ser det er av avgjørende betydning at dette presenteres på en enkel måte slik at vi får med oss alle våre medarbeidere

på hva vi som konsern ønsker å oppnå.

De ansatte i Lerøy er helt avgjørende for fremtiden. Om lag 6 000 medarbeidere jobber sammen hver dag for å utvikle selskapet i et evighetsperspektiv.

– Bærekraftsarbeid står sterk i organisasjonen og er noe også våre interessenter er opptatt av. Vårt mål er å bli den mest bærekraftige sjømataktøren og vi har derfor satt i verk viktige tiltak som skal hjelpe oss på veien. For å nå målet vårt er det viktig at vi jobber i hele vår verdikjede og etablerer et tett samarbeid med våre leverandører. Skal vi nå målet vårt er vi avhengige av å ha dem med på laget.

Uansett hvilket område vi målsetter så vil det å klare å jobbe langsiktig være avgjørende for å lykkes. Samtidig er ett sentralt premiss for å lykkes at vi har konkurransedyktige og stabile rammebetingelser.

– Vi må være tålmodige. Vi får ikke løst alt på en uke eller to, men med de flinke folkene vi har i Lerøy er jeg sikker på at vi kommer til å nå målene vi setter oss for fremtiden. Jeg tenker mye på at vi skal legge til rette for neste generasjon, og på arven vi gir fra oss. Som en ansvarlig sjømataktør skal vi sikre at havets sølv fortsetter å være hele norskekystens gull også i årene som kommer, sier Henning Beltestad.

# Fra hav og fjord til bord

Lerøy er aktiv i alle deler av produksjonen av laks og ørret, fangst og prosessering av hvitfisk og skalldyr. Det innebærer at Lerøy i tillegg til å drive fiskeri og havbruk, pakker og foredler fisk ved fabrikkene, samt distribuerer tusenvis av ulike sjømatprodukter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller – i over 80 ulike land verden over.

En viktig del av Lerøy Seafood Group sin strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter. Virksomheten utøves gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt.

Konsernet rapporterer i tre segmenter:

- Villfangst
- Havbruk
- VAP, Salg og Distribusjon

## **Villfangst**

Segmentet Villfangst består av virksomheter som ble kjøpt opp i 2016. Da ble Lerøy Seafood Group eiere i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Dette er virksomheter med betydelig aktivitet knyttet til fangst og bearbeiding av hvitfisk i Norge. Lerøy Havfisk har i dag ti trålere, mens Lerøy Norway Seafoods driver fabrikker i Berlevåg, Båtsfjord, Kjøllefjord, Melbu, Stamsund, Sørvær og Hammerfest.

## **Havbruk**

Segmentet Havbruk omfatter konsernets produksjon av laks, ørret og rensefisk frem til og med slakt. Konsernet har tre helintegrerte verdikjeder for produksjonen av laks og ørret i henholdsvis Nord-Norge, Midt-Norge og Vest-Norge. Konsernets virksomheter i dette segmentet, Lerøy Aurora (Nord), Lerøy Midt (Midt) og Lerøy Sjøtroll (Vest) er betydelige arbeidsgivere langs norskekysten og skal være synlige og deltakende aktører i alle regioner de opererer i.

## **VAP, Salg og Distribusjon**

Innen segmentet VAP, Salg og Distribusjon har Lerøy et globalt nedslagsfelt. Selskapet driver salg, markeds- og produktutvikling, distribusjon og foredling av konsernets eget råstoff og en stor andel råstoff fra samarbeidspartnere og leverandører. Lerøy Seafood Group har grossister og foredlingsanlegg i en rekke ulike markeder rundt om i verden: Norge, Sverige, Danmark, Finland, Nederland, Spania, Frankrike, Portugal, Italia og Tyrkia. I tillegg har vi salgskontorer i Storbritannia, USA, Kina og Japan. Den globale aktiviteten i dette segmentet er økende.





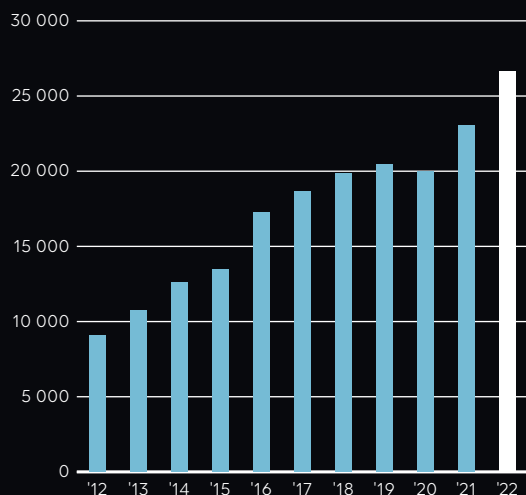




# Nøkkeltall finans

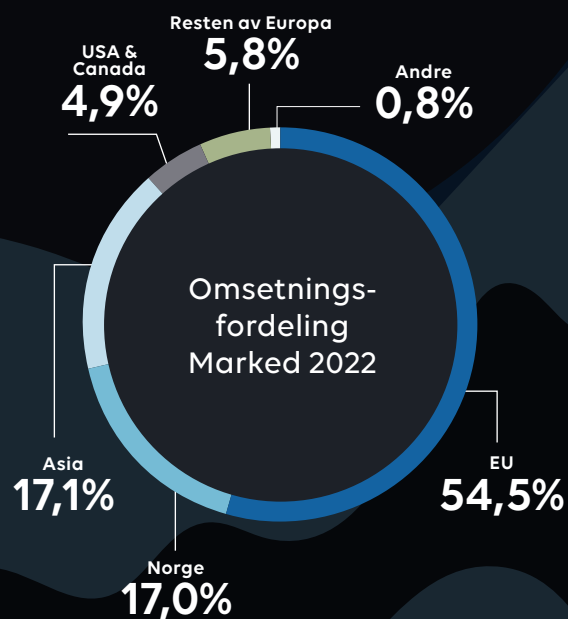
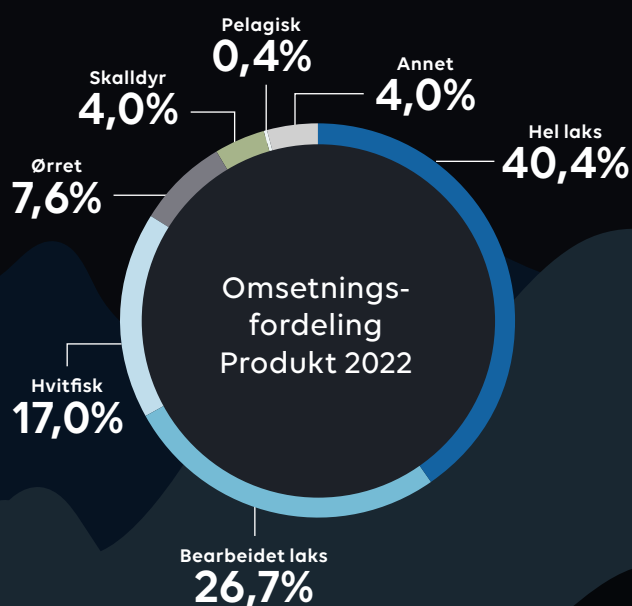
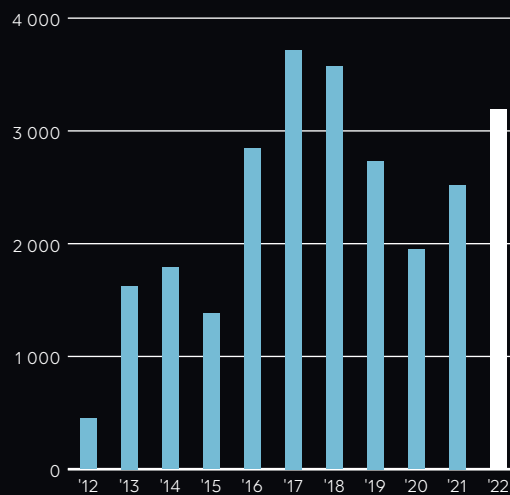
## Omsetningsutvikling

Beløp i millioner kroner



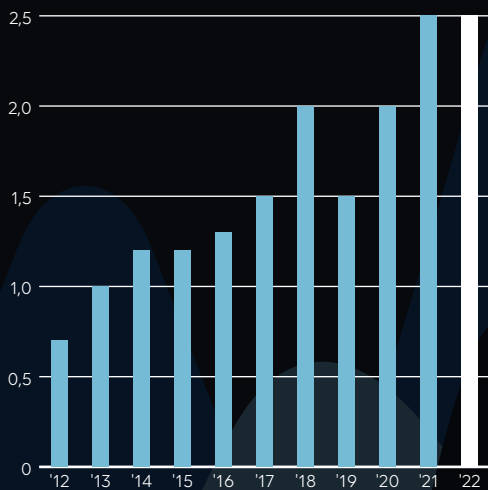
## Utvikling i konsernets driftsresultat LSG Konsern\*

Beløp i millioner kroner

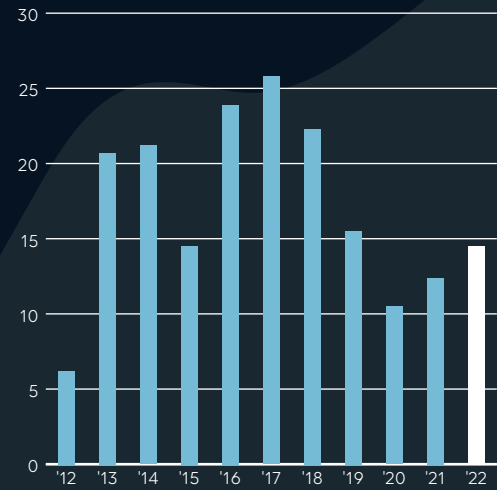


**Utbytte per aksje\***

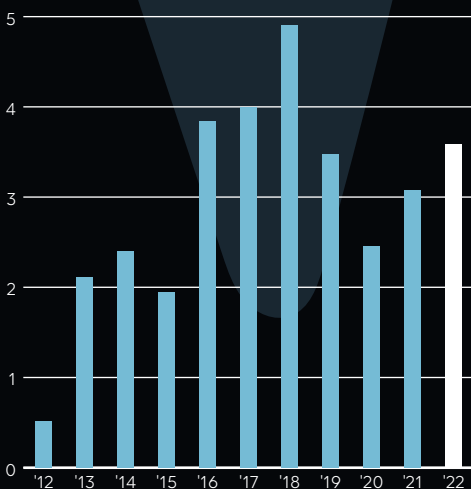
Beløp i NOK

**ROCE\***

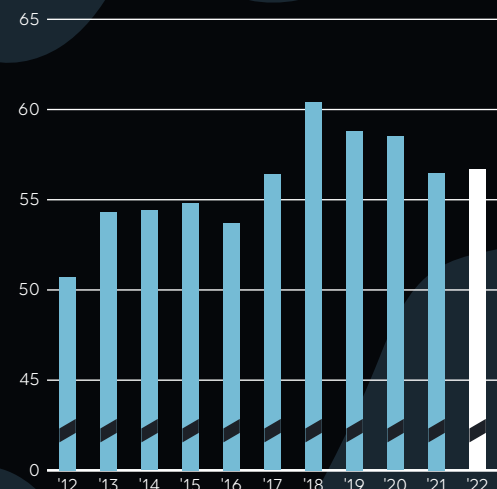
Prosent

**Resultat per aksje\***

Beløp i NOK

**Egenkapital andel**

Prosent

Foreslått ubytte  
i forhold til resultat

81%

2020

81%

2021

70%

2022

\* Før verdjustering knyttet til biologiske eiendeler

# Nøkkeltall samfunn

Beløp i NOK 1 000

Samfunnsmessige ringvirkninger i 2022 i Norge

## 10 581 670\*



Verdiskaping

\* Påvirkes av gjeldende markedspriser  
Verdiskaping = Brutto produksjonsverdi  
minus vareinnsats

## 1 137 904\*



Skatter

\* Nettoskatt fra ansatte samt betalt  
skatt i 2022 av Lerøy Seafood Group

## 3 145



Årsverk

## 1 080

Sykehjemsplasser

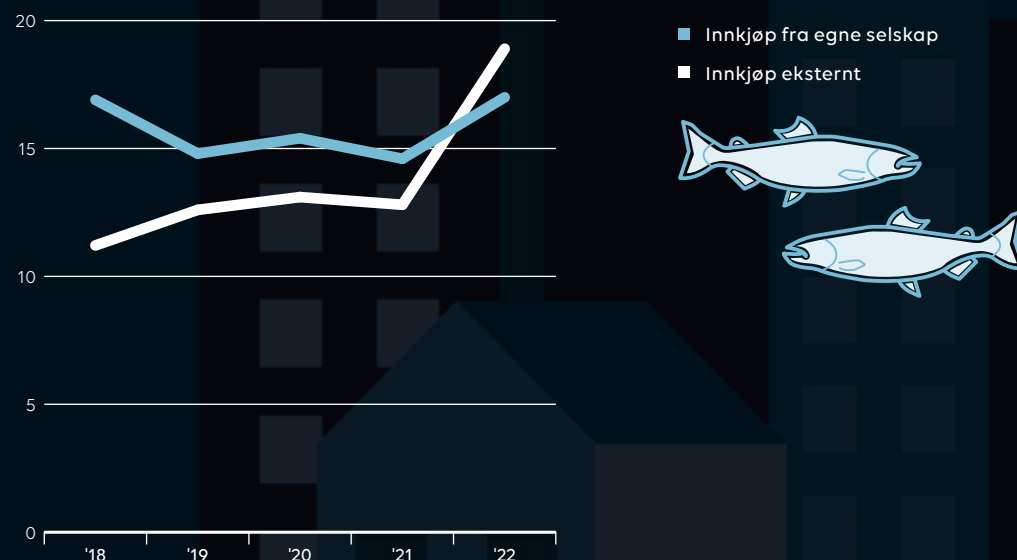


## 6 389

Kommunale  
barnehageplasser

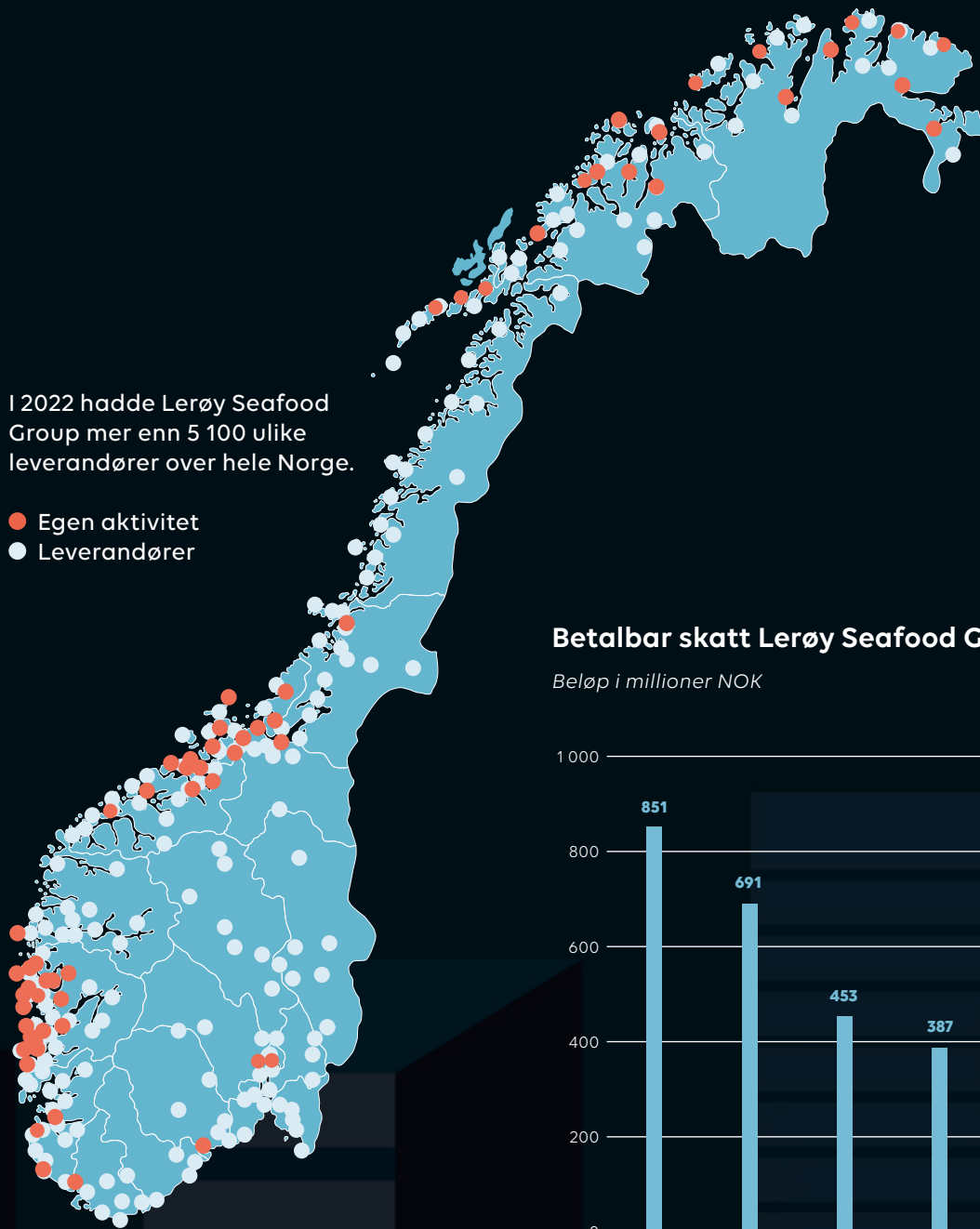
### Innkjøp foretatt av våre norske selskap fra norske leverandører i 2022 (fakturert i 2021)

Beløp i milliarder kroner



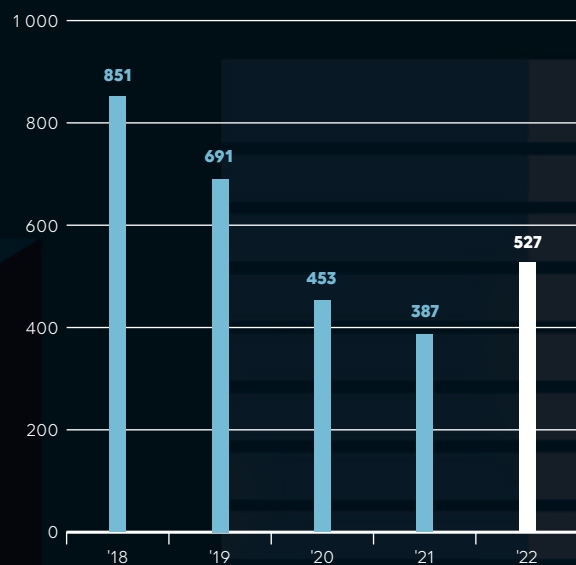
I 2022 hadde Lerøy Seafood Group mer enn 5 100 ulike leverandører over hele Norge.

- Egen aktivitet
- Leverandører



### Betalbar skatt Lerøy Seafood Group

Beløp i millioner NOK



# 60

kommuner

Vi hadde egen aktivitet i ca. 60 norske kommuner.

# 18,9

milliarder

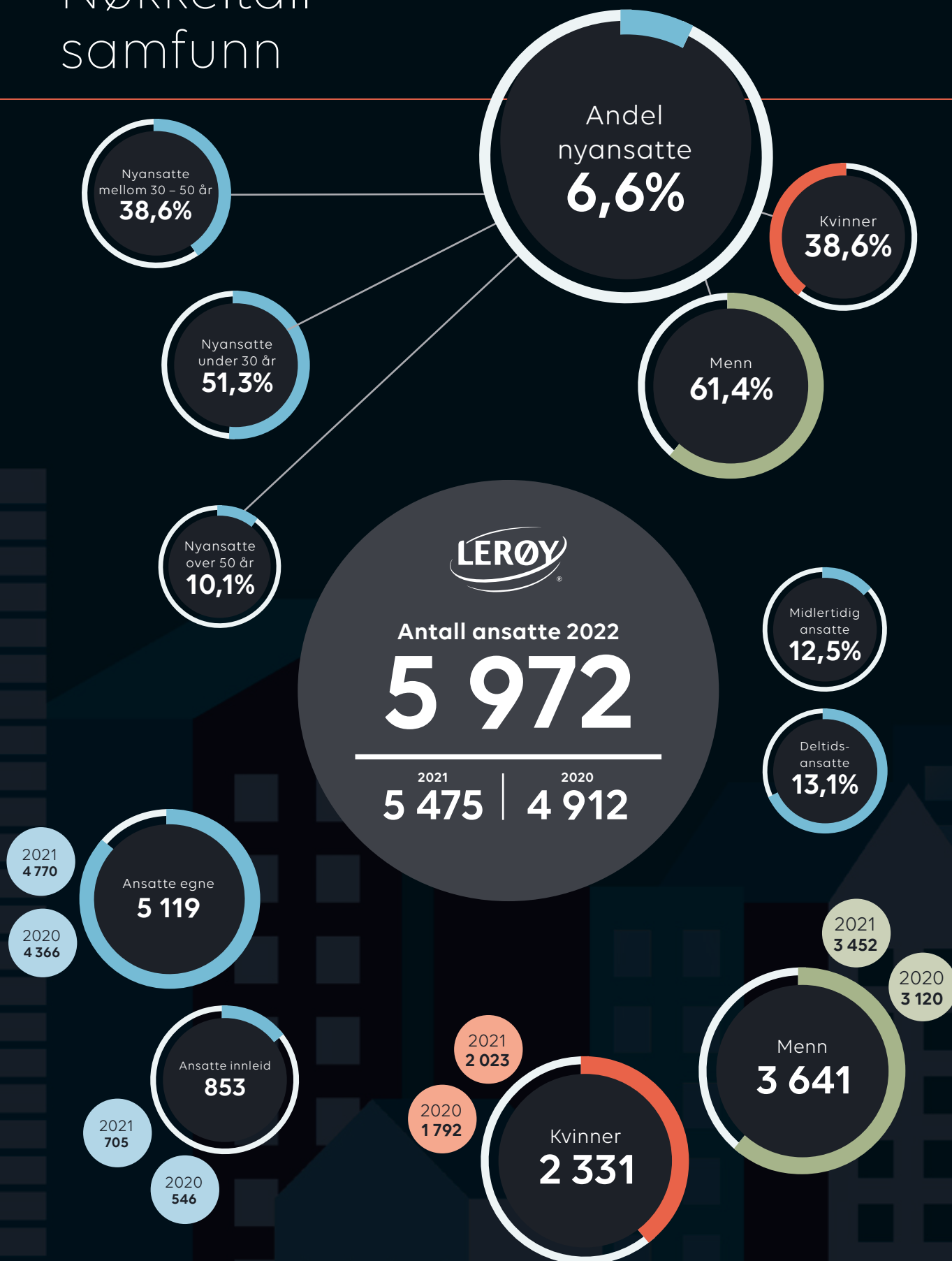
Vi kjøpte varer og tjenester for 18,9 milliarder kroner eks. interne kjøp fra i underkant av 300 norske kommuner.

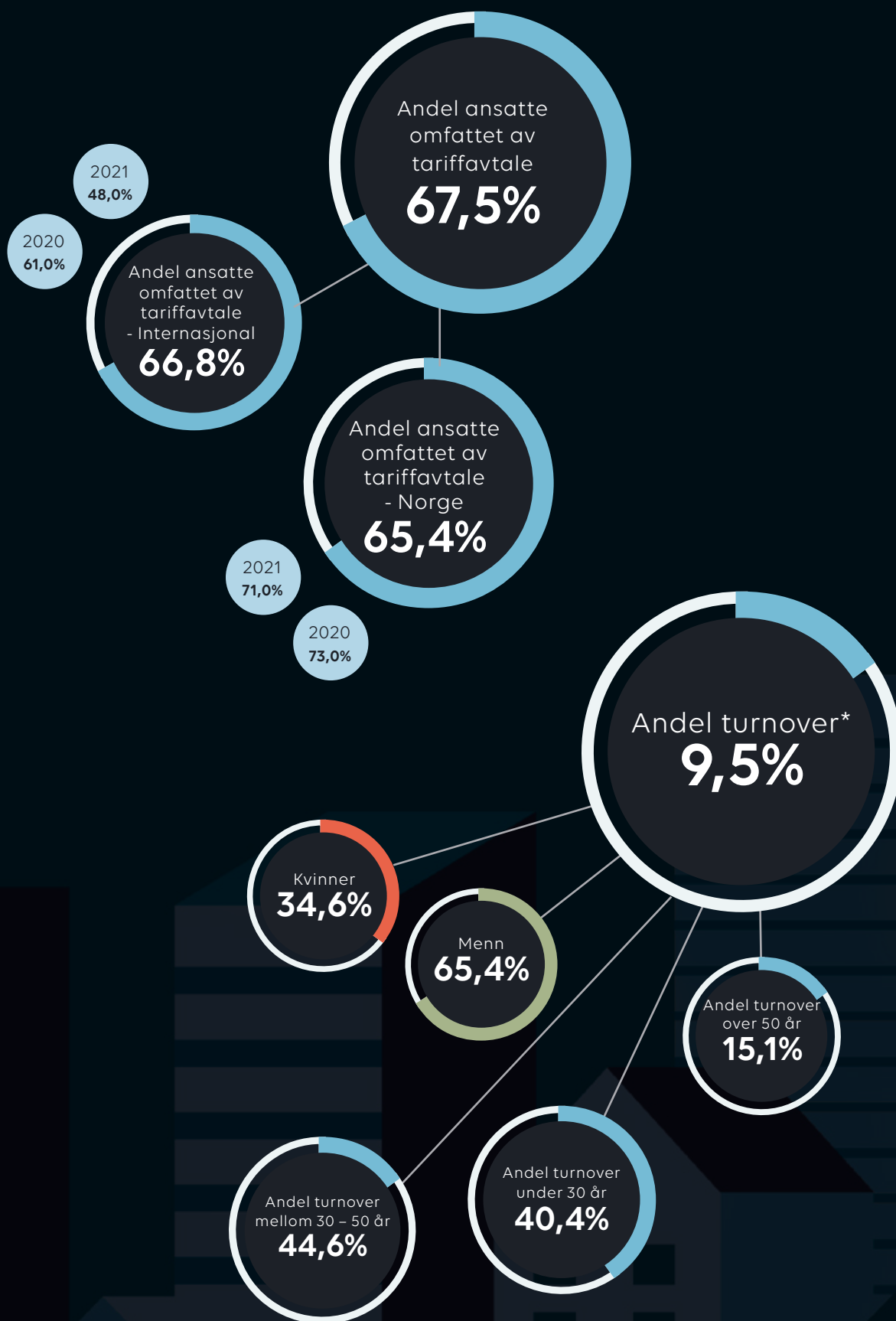
# 611

millioner

Våre ansatte bidro med skatteinntekter til ulike kommuner til en verdi av 611 millioner kroner.

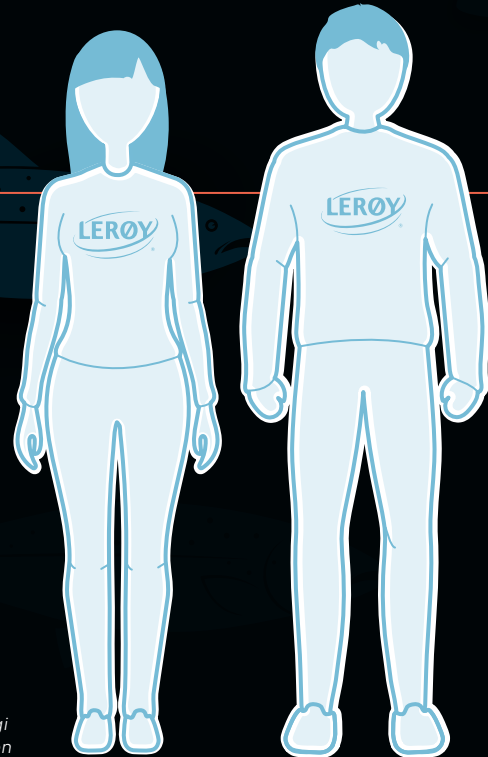
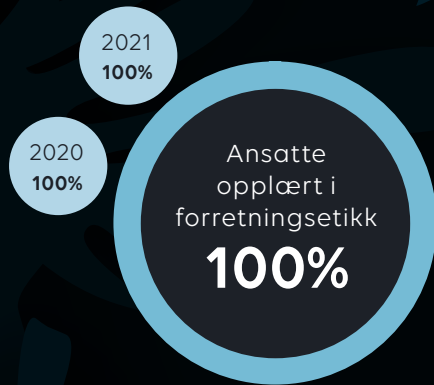
# Nøkkeltall samfunn





\* Turnover inkluderer egne ansatte, innleide ansatte, vikarer og midlertidige stillinger.

# Nøkkeltall samfunn forts.

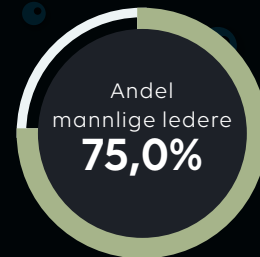


\* Det er frivillig å melde seg inn i fagforeningen og oppgi medlemskap i fagforeningen

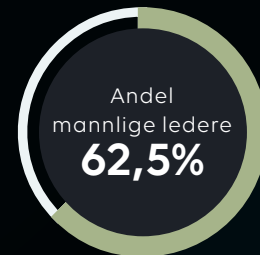
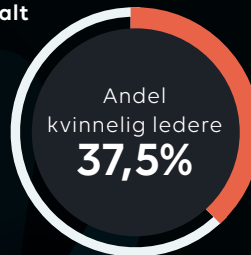
Antall ledere i konsernet  
med personalansvar

# 460

Norge



Internasjonalt



Sikkerhetsobservasjoner\*\*

Antall



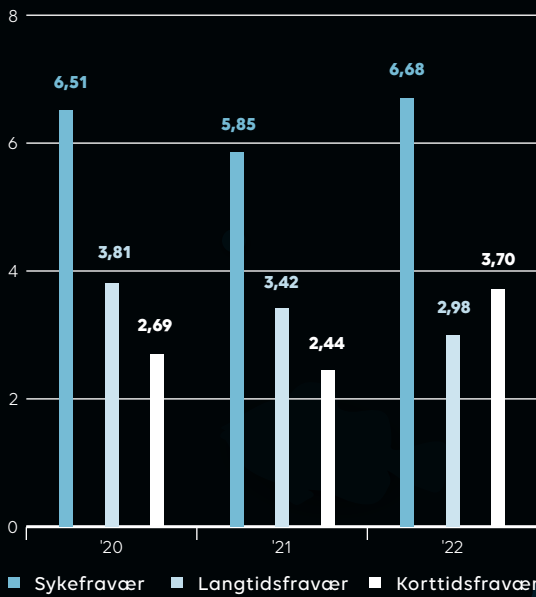
\* Enkelte nasjonale lover sier at arbeidsgiver ikke kan spørre om arbeidstaker er fagorganisert. Tallet som er oppgitt stammer fra arbeidstakere som aktivt har valgt å trekke fagforeningskontingent fra lønnslipp.





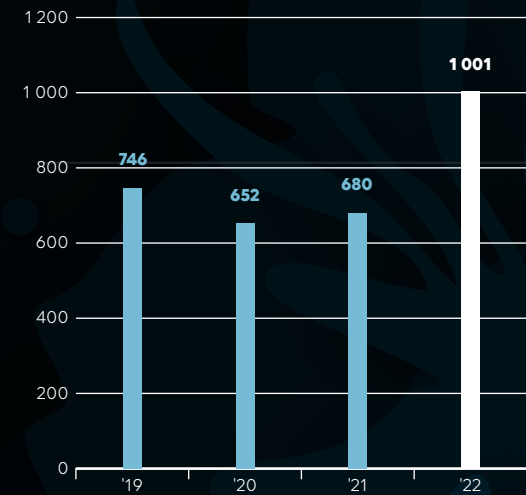
### Sykefravær

Prosent



### Nestenulykker\*\*

Antall



### Dødsulykker

Antall



\* I 2022 har konsernet hatt fokus på å få opp rapporteringen av sikkerhetsobservasjoner og nesten ulykker for å kunne redusere faktiske skader.

# Nøkkeltall miljø



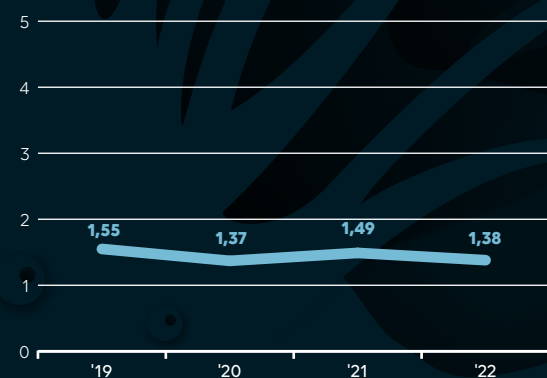
## FFDR laks

Kilo med industrifisk per kilo produsert laks som inngår i mel og olje i fiskefôret

	2022	2021	2020
FFDRm	0,53	0,45	0,39
FFDRo	1,60	1,65	1,70

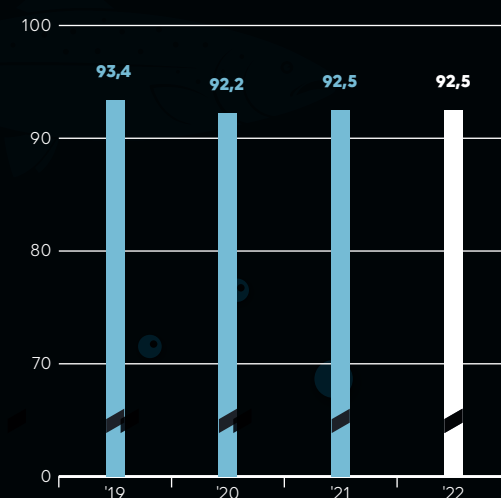
## Lokalitetsstatus

Gjennomsnittlig MOM B score (bunnprøver)



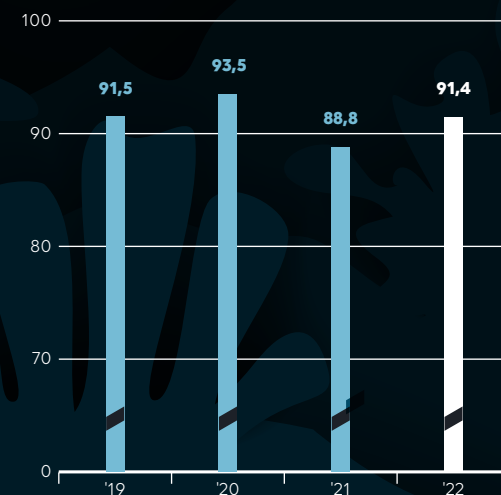
## Overlevelse laks og ørret i sjø, rullerende 12 måneder

Prosent



## Overlevelse land, rullerende 12 mnd

Prosent



## Klimaregnskap CO2e 2022

CO2e-utslippene for fisk er generelt lave. Sammenlignet med andre typer proteiner vi spiser, ligger fisk blant proteiner med lavest fotavtrykk.

Scope	Havbruk*	Villfangst	VAP, Salg og Distribusjon	Lerøy Seafood Group
Scope 1, tonn CO2e	54 091,30	112 540,60	3 280,60	169 912,50
Scope 2, tonn CO2e	3 855,30	649,80	4 464,60	8 969,70
Scope 3, tonn CO2e				1 038 392,00
<b>Totalt, tonn CO2e</b>	<b>57 946,60</b>	<b>113 190,40</b>	<b>7 745,20</b>	<b>1 217 274,20</b>

Scope 1: Eget forbruk av fossile brensler

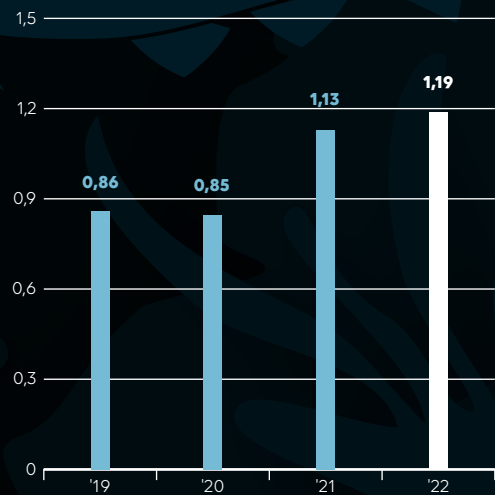
Scope 2: Eget forbruk av energi

Scope 3: Forbruk av fossile brensler og energi på varer som inngår i vår verdikjede gjennom leverandør



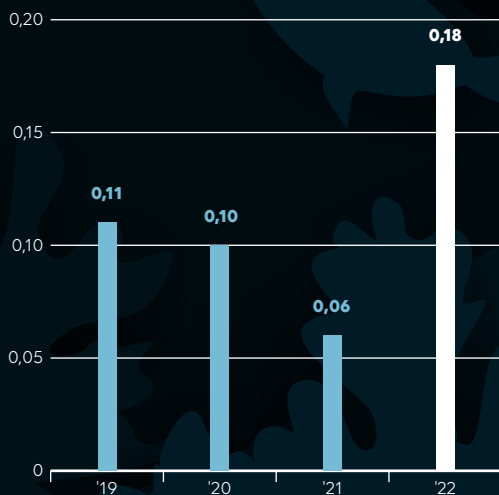
### Villfangst

Scope 1+2: Tonn CO2e/tonn rund fisk



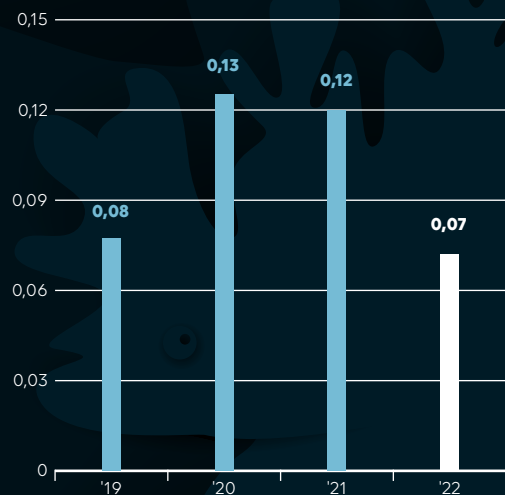
### Havbruk\*

Scope 1+2: Tonn CO2e/tonn brutto tilvekst



### VAP, Salg og Distribusjon

Scope 1+2: Tonn CO2e/tonn produkt solgt



\* Det er gjort en vesentlig endring fra tidligere år ved at brønnbåter og servicebåter er ført på scope 1 og ikke som tidligere på scope 3

# Nøkkeltall miljø forts.

## Antibiotika

Bruk av antibiotika er nesten fraværende i norsk havbruksnæring. Lerøy Seafood Group er svært restriktiv i sin bruk av antibiotika og benytter dette kun unntaksvis og av hensyn til fiskevelferd.

### Antibiotika brukt i sjø, kg aktivt virkestoff

2022: **0,00**  
2021: **0,00**  
2020: **18,99\***

### Antibiotika brukt på land, kg aktivt virkestoff

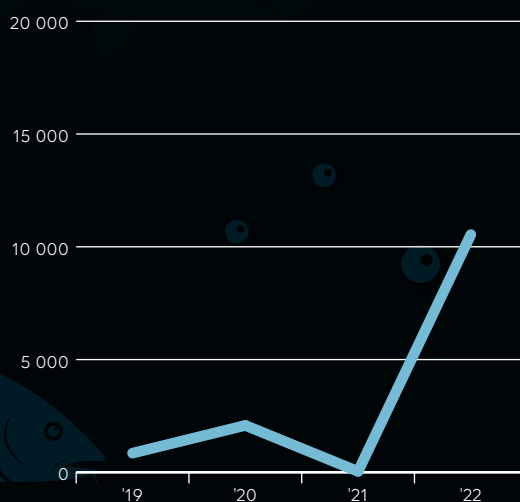
2022: **0,00**  
2021: **0,00**  
2020: **0,00**

\* Antibiotika ble benyttet på en lokalitet utifra hensyn til fiskevelferd

## Rømming

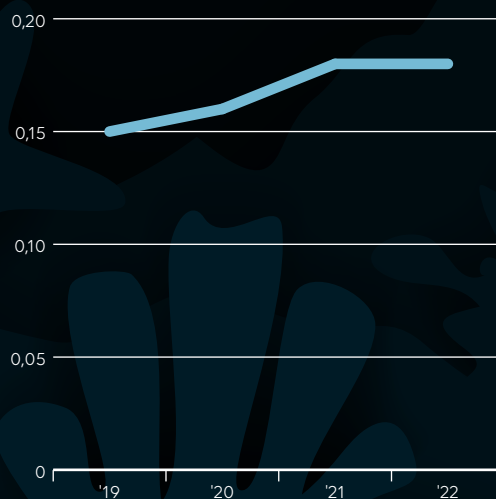
Konsernet hadde et lavt antall fisk som rømte også i 2022. Tallet var 10 544 fisk, en økning på 10 540 fisk fra 2021. 8 976 fisk var knyttet til en hendelse hvor brønnbåt hadde ansvaret.

## Antall rømte fisk pr. år, laks og ørret



## Snitt antall kjønnsmodne lus pr. fisk

Antall



Nivået av modne lus har vært relativt stabilt de siste årene.







## Om konsernet

### **Eierstyring og selskapsledelse**

- 42 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
- 54 Presentasjon av styret
- 56 Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
- 62 Strategisk rammeverk

## Finansiell informasjon

## ESG informasjon







Lenge før det sorte gullet, var havets sølv opphavet til en fornybar næring. En arv vi forvalter, utvikler og deler.

# Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

I dette kapittelet beskriver styret i Lerøy Seafood Group konsernets eierstyring og selskapsledelse. Styret er av den oppfatning at en god og tydelig eierstyring og selskapsledelse er avgjørende for å opprettholde og styrke tilliten til selskapet og bidra til størst mulig verdiskaping over tid på en bærekraftig måte.

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) oppdaterte anbefaling av 14. oktober 2021, se også [nues.no](https://nues.no). Anbefalingen fra NUES følger aksje-, regnskap- og verdipapirhandelslovgivningen, samt utstederregler for Oslo Børs per 1. oktober 2021. NUES har i tillegg anbefalinger og veiledninger som utdypet og dels går lenger enn den nevnte lovgivningen. Dette kapittelet er strukturert på samme måte som anbefalingen, og alle punktene i anbefalingen er tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret i Lerøy Seafood Group prioriterer god eierstyring og selskapsledelse med en tydelig rollefordeling mellom aksjonærer, styret og den daglige ledelsen. Lerøy Seafood Group har som målsetting at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles i tråd med konsernets strategi om langsiktig og bærekraftig verdiskaping for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

### Selskapets verdigrunnlag

Lerøy Seafood Group sitt verdigrunnlag – ærlig, åpen, ansvarlig og skapende – bygger på konsernets visjon om å være verdens ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat. Konsernets kjernevirksomhet er en vertikal integrert verdikjede for produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreforedling, innkjøp, salg, og markedsføring og distribusjon av sjømat samt produktutvikling og utvikling av strategiske markeder. Konsernet legger vekt på kvalitet og bærekraft i alle ledd av verdikjeden.

## 2. Virksomhet

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: Fiskeri, havbruk, foredling, salg og distribusjon innen sjømatnæringen med tilknyttet industri og tilstøtende virksomhet. Slik virksomhet kan drives enten direkte eller gjennom deltakelse i andre selskaper med tilsvarende eller liknende formål, samt alt hva hermed står i forbindelse. Vedtektene for morselskapet reflekterer totaliteten i konsernets verdikjede og kjernevirksomhet. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår av konsernets årsrapport (se <https://www.leroyseafood.com/en/investor/reports-and-webcast/annual-reports/>) og kan oppsummeres som følger:

Konsernets mål er å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.

Styret har en klar målsetning om at virksomheten skal skape verdier for sine aksjonærer, medarbeidere og andre interessenter på en bærekraftig måte. Styret vil i denne sammenheng ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold. Sammen med konsernets ledelse utarbeides det mål på kort og lang sikt, samt strategier som reflekterer selskapets risikoprofil.

### Vesentlighetsanalyse

Konsernet gjennomførte en ny analyse i 2022 i tråd med kravene i Global Reporting Initiative (GRI) 2021. Formålet med analysen er å identifisere forhold der Lerøy har faktisk eller mulig (vesentlig) påvirkning på økonomiske resultater, mennesker eller miljø. Dette inkluderer både påvirkning som er direkte forårsaket av Lerøy, og innvirkning som skyldes eller kan skyldes ulike deler av verdikjeden vår.

### Retningslinjer for etikk og samfunnsansvar i Lerøy Seafood Group

Konsernet er bevisst sitt ansvar innen etikk, samfunn og miljø. I tillegg til konsernets felles verdier har Lerøy Seafood Group utarbeidet et sett med etiske retningslinjer med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group, dets datterselskaper og samarbeidspartnere. Konsernets etiske retningslinjer reflekterer de verdiene konsernet står for og gir veiledning for hvilke prinsipper medarbeidere og samarbeidspartnere skal følge når det gjelder menneskerettigheter, forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling, taushetsplikt, forhold til kolleger og samarbeidspartnere,

korruptsjon, varsling, smøring m.m. Hver enkelt medarbeidere har ansvar for å praktisere de etiske retningslinjene. For å hjelpe medarbeiderne med å fatte riktige beslutninger har konsernet utarbeidet en etikktest.

Styret skal hvert år revidere retningslinjene for arbeidstakerrettigheter når det gjelder mangfold, arbeidsforhold og arbeidsmiljø.

I 2022 gjennomførte konsernet aktsomhetsprosesser («due diligence») internt og eksternt med særlig fokus på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som en del av etterlevelsen av kravene i åpenhetsloven. Resultatene vil bli publisert på konsernets nettsted innen 30. juni 2023.

Konsernet har opprettet en nettside for leverandører på konsernets globale nettsted. På denne siden kan eksisterende og nye leverandører finne informasjon om hvilke forventninger konsernet har til sine leverandører. Konsernet har utarbeidet en ny utgave av Lerøys etiske retningslinjer for leverandører og et erklærings-skjema, som er tilgjengelig på nettsiden for leverandører. Disse dokumentene forklarer konsernets krav til leverandører og vil sikre at leverandørene utvikler seg i bærekraftig retning. I dokumentene legges det særlig vekt på å tydeliggjøre konsernets respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold så vel som tiltak konsernet har iverksatt for å bekjempe korrupsjon og hvitvasking.



Publikum kan få informasjon om åpenhetsloven ved å kontakte konsernet via et kontaktskjema på konsernets nettsider på [www.leroyseafood.com](http://www.leroyseafood.com).

Lerøy Seafood Group har som en generell regel at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge de respektive landenes lovgivning samt bedriftens egne kvalitetssystemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene etterleves. Alle medarbeidere skal ha ordnede forhold som innebærer egen skriftlig kontrakt, riktig lønn, tilstrekkelig opplæring, oppfølging gjennom arbeidsforholdet og organisasjonsfrihet. Selskapet har fokus på like rettigheter for kvinner og menn og har de siste årene hatt en økning av antall kvinnelige ansatte. Mer informasjon om konsernets

arbeid for likestilling, ikke-diskriminering og likelønn (ARP) finnes i konsernets likestillingsredegjørelse i bærekraftsbiblioteket.

De etiske retningslinjene underbygger konsernets målsetting som er å bidra positivt og konstruktivt til arbeidet for menneskerettigheter, arbeidsrettigheter, miljøvern og forhindring av barnarbeid – både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører, samt overfor andre handelspartnere. Selskapets etiske retningslinjer inngår i avtaler med konsernets leverandører og underleverandører.

Konsernet har tilrettelagt for anonym varsling gjennom tredjeparts selskap dersom de ansatte ønsker å varsle om kritikkverdige forhold. Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene.

Det er opprettet varslingsutvalg, som dekker hele konsernet. Utvalget behandler varslingsaker og iverksetter nødvendige tiltak. Konsernet har også tilrettelagt for ekstern varsling via konsernets nettsted hvor varsling kan foregå anonymt om ønskelig.

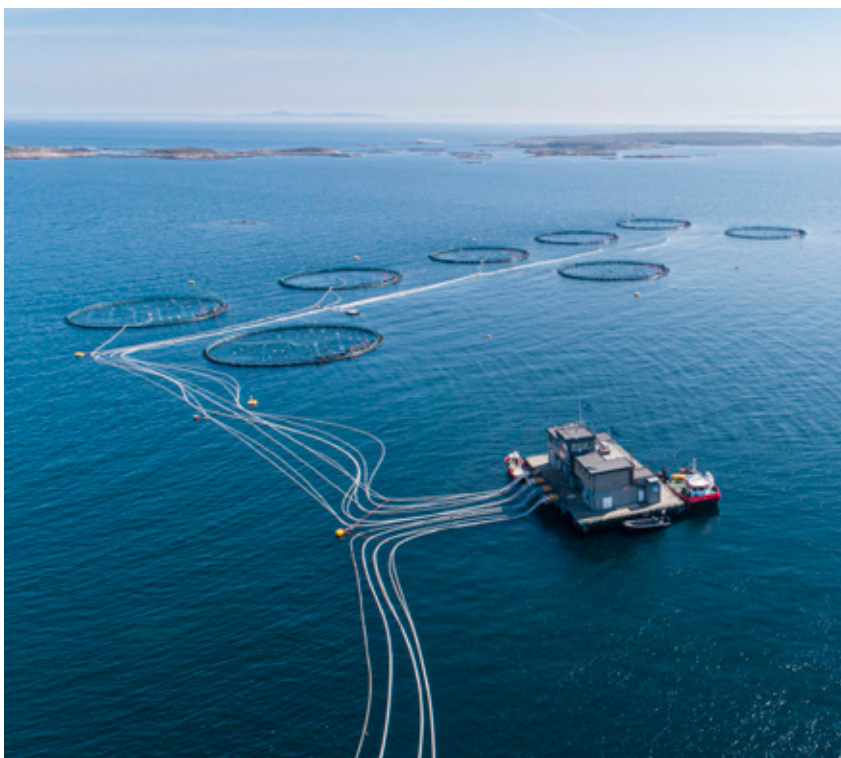
Som en del av konsernets integrerte rapportering inneholder årsrapporten en oversikt over fokusområder, måleindikatorer og mål innen miljø, samfunnsmessig og økonomisk bærekraft. Vi har utarbeidet et bærekraftsbibliotek for å beskrive hvordan konsernet jobber for sosial og miljømessig bærekraft. Bærekraftsbiblioteket er tilgjengelig på konsernets nettsted [leroyseafood.com](http://leroyseafood.com).

### 3. Selskapskapital og utbytte Utbyttepolitikk

Styret i Lerøy Seafood Group legger vekt på at selskapet har en klar og forutsigbar utbyttepolitikk som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil. Utbyttet bør utbetales i tråd med selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at utbyttet over tid skal ligge mellom 30 - 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap til å kunne gjennomføre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Målet er at den økonomiske verdiskapingen skal skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Styret er av den oppfatning at tidligere års utbytteutdeling gjenspeiler konsernets utbyttepolitikk.

Sent i 2022 la regjeringen frem et forslag om å innføre grunnrenteskatt for norsk havbruk. Denne skatten vil sannsynligvis tre i kraft før sommeren 2023 og vil berøre konsernets evne til å foreta investeringer og utbetale utbytte.





Vi følger og står for Lerøy sine verdier åpen, ærlig, ansvarlig og skapende"

- Ami Davidsen, plassjef Berlevåg

### Utbytte til utbetaling i 2023

Styret har foreslått et utbytte til utbetaling i 2023 på NOK 2,50 per aksje. Denne anbefalingen gjenspeiler konsernets solide økonomiske posisjon og positive utsikter. I 2022 ble det utbetalt et utbytte på NOK 2,50 per aksje. Utbetaling av utbytte ble vedtatt på selskapets ordinære generalforsamling i mai 2022.

### Egenkapital og finansielle mål

Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 37.061 millioner kroner per 31. desember 2022. Det tilsvarende egenkapitalandel på 56,7%. Antall utestående aksjer i selskapet per 31. desember 2022 er 595.773.680. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 297.760 egne aksjer per 31. desember 2022.

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklus, krever at selskapet til enhver tid har tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha stor grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til kapital på gode vilkår. Styret og konsernledelsens finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30%. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18% før skatt.

### Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 9 og 10.

### Fullmakt til erverv av egne aksjer

I generalforsamlingen 12.05.2000 ble styret for første gang gitt fullmakt til å erverve egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 23. mai 2022 og gjelder for erverv av inntil 50.000.000 aksjer i en periode på 18 måneder fra vedtakstidspunktet.

Det er styrets oppfatning at styret fortsatt bør ha anledning til å kjøpe egne aksjer. I fremtiden vil det kunne oppstå situasjoner hvor styret finner at markedets prising av selskapets aksjer ikke gjenspeiler selskapets underliggende substansverdier, selskapet har god egenkapital og likviditet og styret vurderer investering i egne aksjer som attraktivt. Kjøp av egne aksjer vil i en slik situasjon kunne bedre avkastningen for selskapets investorer, samtidig som aksjemarkedet generelt vurderer kjøp av egne aksjer som positivt ut fra den signaleffekten dette gir vedrørende ledelsens tro på selskapets fremtidsutsikter. Videre mener styret at en beholdning av egne aksjer vil gi styret større handlefrihet i forbindelse med fremtidig vekst gjennom fremtidige oppkjøp, fusjoner og etablering av nye samarbeidsformer.

Kjøp av egne aksjer kan også benyttes i forbindelse med en eventuell etablering av aksjesparingsprogram for ansatte i konsernet.

Fullmakten vil derfor bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 23. mai 2023.

### Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved nytegning av aksjer ved rettede emisjoner mot eksterne investorer, ansatte og enkeltaksjonærer i Lerøy Seafood Group

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5.000.000 ved å utstede inntil 50.000.000 aksjer

i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 0,10 gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 4. mai 1999 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23. mai 2022. Styret benyttet seg av denne fullmakten den 2. juni 2016 og gjennomførte en rettet emisjon bestående av 5.000.000 nye aksjer pålydende NOK 1,0 og salg av 300.000 egne aksjer. Styret finner det hensiktsmessig at tilsvarende styrefullmakt videreføres, herunder styrets adgang til å kunne fravike aksjonærenes fortrinnsrett. Det forventes fortsatt strukturendring og internasjonalsisering i selskapets bransje. Lerøy Seafood Group vil følgelig fortløpende vurdere organisk vekst, mulige aksjesparingsprogram for ansatte, mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer, samt mulige allianser som kan gi grunnlag for videre lønnsom vekst, både for å kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskapning.

Styrefullmakten vil bidra til at selskapet får den nødvendige finansielle handlefriheten til å hurtig kunne frem-skaffe de(n) nødvendige likviditet og/eller oppgjørsaksjer som styret finner nødvendig for å kunne sikre videre lønnsom vekst. Fullmakten vil derfor bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 23. mai 2023. Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik det er anbefalt av NUES. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er etablert for å sikre en optimal strategisk forretningsutvikling for selskapet. Selskapet har imidlertid

praktisert at fullmaktene årlig fornyes ved ordinær generalforsamling.

#### 4. Likebehandling av aksjonærer

Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven. Lerøy Seafood Groups vedtekter og avtaler sikrer aksjonærer likebehandling.

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

#### 5. Fri omsettelighet

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Groups aksjer.

#### 6. Generalforsamling

Lerøy Seafood Group gjennomfører ordinær generalforsamling hvert år innen utgangen av mai. Innkallingen til og gjennomføringen av den ordinære generalforsamlingen har en etablert praksis som Lerøy Seafood Group ASA har fulgt i mange år.

##### Innkalling til og gjennomføring av ordinær generalforsamling

Den 23. mai 2022 avholdt Lerøy Seafood Group ASA ordinær generalforsamling ved selskapets hovedkontor på Lanternen, Thormøhlensgate 51 B i Bergen. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktsskjema ble sendt til alle aksjonærer med registrert adresse tre uker før generalforsamlingen. Innkallingen var utformet i henhold til kravene i allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende innhold i og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter. I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets nettsted

leroyseafood.com tre uker før generalforsamlingen skulle avholdes.

Saksdokumentene var utførlige og presise nok til at aksjonærene kunne ta stilling til alle sakene som skulle behandles. Det ble bedt om påmelding til generalforsamlingen innen 20. mai 2022 klokken 16.00. Før utsendelse av innkallingen kvalitetssikret styret og møteleder rutinene for påmelding og stemmegivning samt fullmaktskjemaet for å møte og avgi stemme for andre aksjonærer.

Styrets leder representerte styret i generalforsamlingen. Konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen var også til stede. Etter avtale med valgkomiteens leder fremla styreleder komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

##### Gjennomføring av generalforsamling

Allmennaksjeloven åpner for at styret kan velge å gjennomføre generalforsamlingen som et fysisk eller et elektronisk møte. Blir generalforsamlingen holdt som et elektronisk møte, kan aksjonærer delta og stemme på flere måter uten å være fysisk til stede. Aksjonærene har rett til å delta elektronisk, med mindre styret finner at det foreligger saklig grunn til å nekte. Videre kan aksjonærene avgi stemme i en periode før generalforsamlingen, dersom dette er fastsatt i vedtektene. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til generalforsamlingen lagt til rette for at aksjonærer kan stemme ved bruk av fullmakt. Fullmakten er utformet slik at det stemmes over hver enkelt sak som blir behandlet og hver kandidat som skal velges. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over

deltakelse og stemmegivning. Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

I 2022 ble det ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

I generalforsamlingen er styret normalt representert ved styrets leder, som for tiden også representerer majoritetsseieren i Lerøy Seafood Group. Siden fysisk fremmøte fra øvrige aksjonærer er svært begrenset, har det ikke vært ansett som nødvendig at alle styremedlemmene deltar på generalforsamlingen.

#### 7. Valgkomité

I henhold til selskapets vedtekter § 5, andre avsnitt, skal selskapet ha en valgkomité som består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre.

Valgkomiteens medlemmer er Helge Singelstad (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Morten Borge. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen. Sammensetningen er slik at hensynet til aksjonærenes interesse er ivaretatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte, samt at selskapets vedtekter også angir de ytre rammene for komiteens arbeid. Ingen av styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet er medlem av valgkomiteen.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Informasjon om hvem som er medlem

av valgkomiteen, er gjort tilgjengelig på [leroyseafood.com](http://leroyseafood.com). For å ha et best mulig grunnlag for sine vurderinger vil valgkomiteen gjennomføre individuelle samtaler med styrets medlemmer og med konsernleder. Det er videre lagt til rette for at valgkomiteen har kontakt med aksjonærer i arbeidet med å foreslå kandidater, og for at aksjonærene kan foreslå kandidater overfor komiteen.

Valgkomiteens begrunnede innstilling inngår i saksdokumentene til generalforsamlingen, som gjøres tilgjengelige innen 21-dagersfristen for innkalling til generalforsamling.

#### **8. Styret, sammensetning og uavhengighet**

Styret i Lerøy Seafood Group skal, med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse, ivareta aksjonærfelleskapets interesser parallelt med selskapets

behov for strategisk styring, driftsmessig kontroll og mangfold. Styrets funksjon og fokus vil alltid variere noe, avhengig av selskapsinterne forhold, samt av endringer i eksterne rammebetingelser.

Lerøy-konsernets utvikling fra å være et familieeid selskap til å bli et børsnotert allmennaksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket styre selskapet har behov for. De fleste av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette også for å sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn iblant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse m.m.) har en til nå, med unntak av det lovpålagte kravet til revisjonsutvalg, ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter allmennaksjeloven kan konsernleder (CEO) ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at verken konsernleder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group er verken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer av selskapets styre.

#### **Valgperiode og tjenestetid**

Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for to år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen som velger styrets leder og øvrige styremedlemmer.

Konsernets struktur med selvstendige enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltakelse i selskapenes styrende organer. De ansatte bidrar til en god driftsutvikling med sin representasjon



For meg har det vært helt fantastisk å ha fått mulighet til personlig utvikling. Kurs og tilrettelagt opplæring har gitt meg anledning til å starte på en ny spennende retning karrieremessig innen samme konsern."

- Andreas Fauske, prosjektleder IT

også i datter-selskapenes styrer. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets leder har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

#### Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet

De fleste styremedlemmene i Lerøy Seafood Group eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.

#### 9. Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet. Det innebærer blant annet å følge opp den daglige ledelsen og selskapets virksomhet. Styrets forvaltningsansvar innebærer blant annet å sørge for virksomhetens organisering og økonomiske utvikling, samt føre tilsyn med at det gjennomføres effektiv og troverdig kontroll av den totale virksomheten, inkludert dens formuesforvaltning og regnskaper. Hensikten er å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet.

Styret har gjennom flere år, også i sine 12 møter i 2022, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret arbeider målrettet sammen med selskapets ledelse for at konsernet skal bli et mest mulig bærekraftig, lønnsomt, helintegrert og internasjonalt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverdenen. Styrets arbeid reflekterer strategien, og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid, gjennomføres det også egne strategi-samlinger. Dette ble også gjort i 2022.

#### Instruks for styret og den daglige ledelsen

I nær dialog med styret og styrets leder har det blitt utarbeidet et sett med instruks for styret og konsernleders oppgaver. Instruksene

inneholder bl.a. retningslinjer for hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter. Retningslinjene sier at styremedlemmer og ledende ansatte skal melde fra til styret dersom de har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. I tilfeller hvor et selskap som et styremedlem har tilknytning til, gjør arbeid for styret i Lerøy Seafood Group, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Dersom transaksjoner med tilknyttede parter forekommer, skal de dokumenteres og utføres etter prinsippet om armlengdes avstand. For vesentlige avtaler, skal det innhentes en uavhengig verdivurdering. Unntak fra dette kan gjøres for avtaler som inngås som ledd i selskapets vanlige virksomhet og som er grunnet på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Avtaler med tilknyttede parter skal saksbehandles slik at de gir tilstrekkelig klarhet for at avtalene er balanserte. Dette for å sikre at selskapet er kjent med mulige

#### Informasjon om styrets sammensetning\*\*

Medlemmer	Valgt inn i styret	På valg	Antall styremøter 2022
Arne Møgster	2009	2024	11/11
Britt Kathrine Drivenes	2008	2023	11/11
Didrik Munch*	2012	2023	11/11
Karoline Møgster	2017	2023	11/11
Siri Lill Mannes*	2018	2024	11/11
Hans Petter Vestre* (employee representative)	1995	2023	11/11

\* Er uavhengig av selskapets største aksjonær

\*\* Det har i tillegg vært 1 styremøte på sirkulasjon



interessekonflikter og har en grundig behandling av slike avtaler, for å hindre at verdier overføres fra selskapet til tilknyttede parter. Styret vil i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.

#### **Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder, styremedlemmer eller ledende ansatte er aktivt engasjert**

Styrets leder eller øvrige styremedlemmer behandler ikke saker som har særlig betydning for egen del eller nærstående personlige interesser. Slike saker ledes av de øvrige styremedlemmene. Det samme gjelder hvor konsernleder eller andre ledende ansatte har personlig interesse.

#### **Styreutvalg**

##### **Revisjonsutvalg**

I henhold til allmennaksjeloven § 6-41 (1) har børsnoterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget i Lerøy Seafood Group består av Britt Kathrine Drivenes og Didrik Munch (leder). Revisjonsutvalget rapporterer til styrets leder. Revisjonsutvalget forestår kvalitetssikring av intern kontroll og rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med, og oppfølging av, ekstern revisor. Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styre gjennom revisjonsutvalget. Det ble avholdt ni møter i revisjonsutvalget i 2022. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

##### **Styreevaluering**

Selskapets eiere har i flere år ivarettatt behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur gjennom styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med utgangspunkt i kravene som stilles til konsernet. Styrets evaluering

av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må ses i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil eksternt vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

#### **10. Risikostyring og internkontroll**

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor som stadig må utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter samt korttids-

rapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som oppsummeres i månedsrapporter tilpasset det enkelte selskapet og konsernet. Enhetlige rapporteringsprosedyrer og -formater er nødvendig for korrekt rapportering fra alle enheter, opptil aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoeer og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser. Her vises til kapittel Risikostyring som viser hvordan konsernet håndterer ulike



risikoer selskapet eksponeres for, under styrets beretning.

#### Styrets gjennomgang

En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder, og at risikoen styres gjennom hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

#### Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering

Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra «Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions» (COSO) og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon samt oppfølging. Hovedhensikten med COSO-rammeverket er å identifisere, evaluere og håndtere virksomhetens risiko på en effektiv og hensiktsmessig måte. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

#### Kontrollmiljø

Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

#### Retningslinjer for rapportering

Konsernregnskapssjefen gir, på vegne av finansdirektøren, retningslinjer for finansiell rapportering til enheter i konsernet. Tilsvarende gir Head of ESG, på vegne av konsernleder, retningslinjer til enheter i konsernet for rapportering innen samfunn og miljø. Disse retningslinjene stiller krav til både innhold i prosessen og prosess for rapportering.



### Organisering og ansvar

Konsernregnskapssjefen rapporterer til finansdirektøren og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet. Head of ESG rapporterer til konsernleder og har ansvar for fagområder knyttet til bærekraftsrapportering. Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell, sosial og miljømessig oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og funksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Lederne skal sørge for at det gjennomføres hensiktsmessig og effektiv internkontroll, og har ansvaret for å etterleve krav.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessene knyttet til finansiell og bærekraftsmessig rapportering og kontrollere at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisor.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og kvalitetskontroll.

### Risikovurdering

Konsernledelsen, konsernregnskapssjefen og Head of ESG, identifiserer, vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

### Kontrollaktiviteter

Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontrollhandlinger for å forebygge feil i den finansielle og bærekraftige rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring

av rapporteringen. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemming/dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomganger og styrerepresentasjon i datterselskaper.

Konsernregnskapssjefen og Head of ESG påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Sammen med konsernledelsen vurderes også løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

### Gjennomgang i konsernledelsen

Konsernledelsen har jevnlig møter der blant annet månedlig utvikling i nøkkeltall/KPI-er og strategisk handlingsplan gjennomgås.

### Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen

Revisjonsutvalget og styret gjennomgår konsernets rapporter kvartalsvis. I sine gjennomganger har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst én gang i året har styret møte med ekstern revisor uten at administrasjonen er til stede.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

### Informasjon og kommunikasjon

Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. For detaljer, se punkt 13, «Informasjon og kommunikasjon».

### Oppfølging rapporterende enheter

De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med krav og har ansvaret for å etterleve disse.

### Konsernnivå

Konsernledelsen i samarbeid med de rapporteringsansvarlige gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapporter og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

### Ekstern revisor

Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen av foregående regnskapsår, særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

### Styret

Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for finansiell rapportering.

### 11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Hvis selskaper som styremedlemmer har tilknytning til, gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret. Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 23. mai 2022 ble det vedtatt at årlig godtgjørelse til styret skal være følgende:

Styrets leder  
500.000 NOK

Øvrige styremedlemmer  
300.000 NOK



Jeg er kjempestolt av at Lerøy ble kåret til en av klimavinnerne på PWC sin klimaindeks i Norge. Kun 10 selskap oppnådde denne utmerkelsen i 2022."

- Anne Hilde Middtveit, bærekraft- og kvalitetssansvarlig i Lerøy

Merarbeid som leder av revisjonsutvalget godtgjøres særskilt i tillegg med 120.000 kroner per år, og øvrige medlemmer i revisjonsutvalget med 70.000 kroner per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør 45.000 kroner per medlem.

#### **12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer**

En rapport over godtgjørelse til ledende ansatte publiseres årlig og skal fremheve den faktiske godtgjørelsen samt prinsipper og rammeverk for godtgjørelsen. Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige og bidra til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne. Ordningene for lønn og annen godtgjørelse skal bidra til sammenfallende interesser mellom aksjonærene og ledende ansatte, og være enkle.

Generalforsamlingen skal minst hvert fjerde år godkjenne styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer etter reglene i asal § 6-16 a og tilhørende forskrifter. Videre skal generalforsamlingen hvert år holde en rådgivende avstemning over styrets rapport over utbetalt og innestående lønn og godtgjørelse som omfattes av retningslinjene utarbeidet etter allmennaksjeloven § 6-16 a, jf. allmennaksjeloven § 6-16b.

#### **13. Informasjon og kommunikasjon**

Lerøy Seafood Group legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet offentliggjør innsideinformasjon i samsvar med verdipapirhandelloven § 3-1, jf. EUs markedsmissbruksforordning (596/2014) (MAR) artikkel

17, jf. MAR artikkel 7, samt artikkel 2 i kommisjonsforordningen 2016/1055. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon danner grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. I tillegg til offentliggjøring av innsideinformasjon i samsvar med MAR vil selskapet også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group informerer sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsrapporter samt presentasjoner. Det blir også sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer, og om andre forhold som måtte være relevante.

Lerøy Seafood Group publiserer årlig selskapets finansielle kalender, som viser datoene for kvartalsrapportene, samt datoen for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte besluttes på den ordinære generalforsamlingen.

Selskapets hjemmeside leroyseafood.com oppdateres fortløpende med informasjon som sendes aksjonærene. Det er ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for selskapets kontakt med aksjonærer utenom generalforsamlingen, fordi nåværende praksis på dette området oppfattes som tilfredsstillende.

#### **14. Overtakelse**

Lerøy Seafood Group har ingen begrensninger i vedtektene vedrørende selskapsøvertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ble fra 3. juni 2002 notert på Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet, vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbudsperiodens utløp. I styrets uttalelse

vil det også gis en anbefaling om hvorvidt aksjonærene bør akseptere tilbudet. Styret vil legge vekt på at aksjonærene skal likebehandles, og at virksomheten ikke forstyrres unødig.

#### **15. Revisor**

##### **Revisjon – årlig plan**

Lerøy Seafood Group har i en årrekke engasjert PwC som konsernrevisor. Revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgås med revisjonsutvalget og administrasjonen. Revisor og revisjonsutvalget gjennomgår årlig selskapets interne kontroll, herunder identifisering av svakheter og forslag til forbedringer. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

##### **Behandling av årsregnskapet**

Revisor avholder møter med revisjonsutvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets fremlegging av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøter der finansielle og bærekrafts rapporter godkjennes, og avholder også et møte med styret om årsberetningen uten at administrasjonen er til stede. Revisor gjennomgår da eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurderer vesentlige regnskapsestimater og gjennomgår alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Det har til dags dato ikke forekommet forhold som har medført slik uenighet.

##### **Revisor – andre tjenester**

For å styrke styrets arbeid med finansiell og bærekraftsmessig rapportering samt den interne kontrollen, skal revisor etter revisjonsforordningen legge frem en årlig tilleggsrapport til revisjonsutvalget hvor revisor skal erklære sin

uavhengighet og forklare resultatene av den lovfestede revisjonen gjennom en rekke opplysninger om revisjonen. Revisor skal også skriftlig overfor revisjonsutvalget opplyse hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse, i tillegg til at de praktiserer intern rotasjon. Dermed er kravet til uavhengighet godt ivaretatt.

Revisor er dessuten etter styrets ønske tilgjengelig for spørsmål og kommentarer om årsregnskapet og andre forhold.

#### Revisors godtgjørelse

Fakturert honorar fra revisor fremkommer i egen note i årsregnskapet. På selskapets ordinære generalforsamling gis det også orientering om revisors godtgjørelse.

Særskilte retningslinjer for administrasjonens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon er utarbeidet. Revisjonsutvalget blir holdt fortløpende orientert om hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor. Tjenester med en estimert samlet kostnad på over NOK 1 million må i tillegg godkjennes av revisjonsutvalget på forhånd.



# Presentasjon av styret



## Styrets leder

### Arne Møgster (1975)

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 26. mai 2009. Han har Master of Science (MSc) in International Shipping og Bachelor in Business and Administration.

Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og har en rekke styreverv i ulike selskaper i Austevoll Seafood Group. Før Møgster begynte i Austevoll Seafood ASA i 2006 opparbeidet han seg allsidig erfaring fra fiske, verftsindustrien og offshore supply-markedet. Han var administrerende direktør i Norskan AS i tre år, der ett av dem ble tilbrakt i Brasil.

Gjennom sin stilling som toppsjef og styremedlem i børsnoterte selskaper i mer enn et tiår har Møgster fått omfattende kunnskap og erfaring innen en rekke felt, blant annet ESG.

Austevoll Seafood er majoritetseier i Lerøy Seafood Group, og majoritetseier i Austevoll Seafood er Laco AS. Som aksjonær i Laco AS eier Arne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA. Det forekommer enkelte transaksjoner mellom selskapene i Austevoll Seafood Group og Lerøy. Disse transaksjonene skjer i tråd med prinsippet om armlengdes avstand og er beskrevet i selskapets årsrapport.



## Styremedlem

### Siri Lill Mannes (1970)

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23. mai 2018. Siri Lill har en Master grad i historie og har også studert russisk og statsvitenskap. Utover dette har hun forsvarrets russiskkurs (befalsskole) og studier i statsvitenskap i Georgia, USA (ettårig stipend fra Rotary). I 2017, fullførte hun sjefskurset, ved Forsvarets Høyskole. Siri Lill Mannes har lang erfaring som journalist, programleder og gründer. Mannes startet i TV2 da kanalen ble åpnet i 1992. Siden 2010 har hun ledet kommunikasjons-selskapet SpeakLab AS, der hun også er partner og grunnlegger.

Siri Lill er jevnlig moderator på konferanser knyttet til sikkerhet, digitalisering og cybersikkerhet. Siden 2015 har hun også vært moderator for konferanser i regi av Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM).

Siri Lill Mannes er uavhengig styremedlem. Hun eier ingen aksjer i selskapet per 31. desember 2022.



## Styremedlem

### Didrik Munch (1956)

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23. mai 2012. Han er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen. Munch er politiutdannet ved Statens Politiskole i Oslo og har hatt en rekke stillinger i politiet (1977–1986). Fra 1986 til 1997 jobbet han innen finans, primært i DNB-systemet, og var de siste årene medlem av konsernledelsen i DNB som direktør for bedriftskunde-divisjonen. Fra 1997 til 2008 var Munch adm.dir. i Bergens Tidende AS og fra 2008 til 2018 konsernsjef i Schibsted Norge AS (tidligere Media Norge AS). Han er i dag selvstendig næringsdrivende. Munch har hatt en rekke verv som både styreleder og styremedlem. Han er nå styreleder i Storebrand ASA, SH Holding AS og NWT Media AS, samt styremedlem i Grieg Maritime Group.

Didrik Munch er i dag leder av revisjonsutvalget i Lerøy Seafood Group ASA. Han har vidtrekkende kunnskap også innen ESG og innovasjon, gjennom sin omfattende erfaring fra både ledelse og styre i noen av Norges største og mest innovative selskaper.

Didrik Munch er uavhengig styremedlem. Han eier ingen aksjer i selskapet per 31. desember 2022.



#### Styremedlem

##### **Britt Kathrine Drivenes (1963)**

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20. mai 2008. Hun har Bachelor of Business Administration fra BI og en Master of Business Administration i strategisk ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og har i tillegg en rekke styreverv i ulike selskaper i Austevoll Seafood Group. Hun har også vært en del av styret i Fiskeri og havbruksnæringens Forskningsfinansiering, FHF, siden 2019. FHF's mål er å skape merverdi for sjømatindustrien gjennom bransjebasert forskning og utvikling.

Britt Kathrine Drivenes har lang erfaring fra fiskerinæringen så vel som innenfor økonomi, regnskap og ESG. Hun er styrets oppnevnte ressursperson innen ESG. Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.



#### Styremedlem

##### **Karoline Møgster (1980)**

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23. mai 2017. Karoline Møgster er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen (Candidata juris) og har en Master of Science i regnskap og revisjon (MRR) fra NHH. Hun har erfaring som advokat fra Advokat-firmaet Thommesen AS og arbeider nå som advokat i Møgster Management AS i Laco gruppen.

Karoline har lang erfaring innen selskapsstyring og virksomhetsrett samt regnskap og finansiering.

Hun er styremedlem i Laco AS og har styreefaring fra andre børsnoterte selskaper. Laco AS er konsernspissen i Lerøy Seafood Group. Hun er også styremedlem i Fiskebåt Sør. Som aksjonær i Laco AS eier Karoline Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.



#### Styremedlem

##### **Hans Petter Vestre (1966)**

ble valgt inn i selskapets styre som ansattes representant ved ordinær generalforsamling 24. april 1995. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø. Vestre begynte som salgsleder i Hallvård Lerøy AS i 1992 og er i dag teamleder i Lerøy Seafood AS. Hans Petter Vestre eier 1 200 aksjer i selskapet per 31 desember 2022.

Vestre er styremedlem i Bergen CK (Cykleklubb), og som ansatt i Lerøy har han fått opplæring i ESG og IT-sikkerhet.

# Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på dyktige ledende ansatte. Vedlagt følger konsernets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

Forrige års retningslinjer er blitt gjennomført av selskapet.

Vedtatt på generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA den 26 mai 2021.

## 1 Generelt

Disse retningslinjene er utarbeidet av styret i Lerøy Seafood Group ASA («selskapet» eller «Lerøy») i henhold til allmennaksjeloven § 6-16a og forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for selskapets ledende personer.

Lederlønnen er et viktig instrument for å harmonisere konsernets interesser med de ledende personers interesse. Aksjeeierne er derfor gitt innflytelse over lederlønnen i selskapet gjennom offentliggjøringen og godkjenningen av disse retningslinjene. Overordnede prinsipper for lederlønnen er at den skal være egnet til å tiltrekke og beholde dyktige ledere uten at den skal være lønnsledende i forhold til bransjen, og uten at det variable lønnslementet utgjør en så stor andel av den totale lønnskompensasjonen at det kan gi uheldige insentiver og kortsiktighet. Selskapets lønnsystem skal være forståelig og akseptabelt.

## 2 Forretningsstrategi, langsiktig interesse og økonomisk bæreevne

Lerøy sine verdier ærlig, åpen, ansvarlig og skapende skal være grunnlaget for konsernets daglige operasjoner, men også i den

evigvarende strategiske forretningsutviklingen som kreves for å nå vår visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Dette langsiktige fokuset reflekteres også i selskapets økonomiske bæreevne.

Det å være en ledende aktør i en global næring og ivareta selskapets langsiktige interesser, er nært knyttet til selskapets evne til å rekruttere, utvikle og beholde ledende ansatte. Menneskene i Lerøy er konsernets viktigste ressurs. Lerøy skal være en anerkjent og attraktiv arbeidsgiver i sjømatnæringen som tiltrekker seg medarbeidere med riktig kompetanse, der vi lykkes i å bygge en lærende og dynamisk organisasjon hvor medarbeidere trives, utvikles og i felleskap løser våre kunders behov og fremtidens utfordringer.

## 3 Virkeområde

Disse retningslinjene gjelder for ledende personer i Lerøy som definert i allmennaksjeloven § 6-16a. For Lerøy inkluderer dette ledergruppen i konsernet («ledende ansatte») og medlemmer av konsernets styre.

Godtgjørelse til andre ansatte enn de ledende ansatte, omfattes ikke av disse retningslinjene.

Lerøy har etablert en godtgjørelsesordning som generelt skal stimulere til måloppnåelse og samtidig fremme

god risikostyring, motvirke for høy risikotaking og bidra til å unngå interessekonflikter. Konsernets langsiktige interesser og økonomiske bæreevne skal ivaretas. Generelt for godtgjørelsesordningen gjelder også at den skal være basert på lik lønn for mannlige og kvinnelige ansatte for likt arbeid eller arbeid av lik verdi. Selskapets godtgjørelse skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende. Selskapet foretar årlige gjennomganger av praktiseringen av godtgjørelsesordningen, og selskapets skriftlige rapport gjennomgås av uavhengige kontrollfunksjoner.

## 4 Nærmere om godtgjørelse som kan tildeles eller mottas av ledende personer

### 4.1 Godtgjørelse til medlemmer av styret

Godtgjørelse til styremedlemmer foreslås av selskapets valgkomité og vedtas av generalforsamlingen i henhold til allmennaksjeloven § 6-10. Styrets medlemmer har ikke ordning for tildeling av opsjoner for kjøp av aksjer i selskapet.

### 4.2 Godtgjørelse til ledende ansatte

Når det gjelder godtgjørelse til selskapets ledende ansatte, legger selskapet i hovedsak vekt på fastlønn som virkemiddel og benytter i begrenset grad variabel godtgjørelse. Lederlønnen skal være konkurranse-



dyktig, slik at selskapet kan tiltrekke og beholde de mest attraktive lederne. I den faste godtgjørelse til ledende ansatte inngår:

#### **Basislønn**

Basislønn fastsettes med utgangspunkt i stilingens ansvar, kompleksitet, kompetanse og ansiennitet. Basislønnen skal normalt være hovedelementet i lønn.

#### **Bonusordning**

Bonus er i utgangspunktet en overskuddsdeling der ledelsen skal honoreres for sine bidrag til selskapets langsiktige inntjening og utvikling. Formålet med Lerøy sin bonusordning er å stimulere til stadig utvikling av Lerøy sin verdiskaping, vekst og resultater, slik som definert i selskapets strategi.

Bonusvurderingen fastsettes skjønnsmessig og årlig basert på en helhetsvurdering av fem komponenter, den ledende ansattes verdiskaping, innsats, resultater, verdier, holdninger og atferd, sett opp mot stillingens definerte mål, oppgaver og tilgjengelige ressurser.

Ved utgangen av måleperioden skal det avgjøres i hvilken grad kriteriene for betaling av bonus er oppfylt. Denne vurderingen skal baseres på en evaluering av kriteriene slik de er beskrevet ovenfor og i bonusordningene til de ledende ansatte. Se også nærmere under punkt 4.3.

Utbetalt bonus for ledende personer kan utgjøre inntil en årslønn.

Selskapet har ingen ordninger for tilbakebetaling av variabel godtgjørelse. Styret kan årlig gjøre endringer eller avvike bonusordningen.

#### **Annen godtgjørelse**

##### *Pensjonsordninger*

Lerøy Seafood Group ASA har en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenstepensjon. Grunnlaget for premieinnbetalingen er begrenset oppad til maksimalt 12 G (G = Folketrygdens grunnbeløp) per år. Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordning frem til oppnådd pensjonsalder som er satt til 70 år, og har ikke særskilte avtaler som inkluderer førtidspensjonering eller tilleggspensjon. Selskapet kan imidlertid inngå slike avtaler i fremtiden.

##### *Etterlønsordninger*

Selskapet benytter som utgangspunkt ikke etterlønn utover lønn i oppsigelsestid gjeldende for det antall måneder som er foreskrevet i arbeidsmiljølovens bestemmelser. Etterlønn kan imidlertid, for alle involverte parter, være et godt alternativ i enkelte sammenhenger. Etterlønn kan derfor benyttes i ekstraordinære tilfeller, imidlertid begrenset til to årslønner.

##### *Andre særskilte ytelser*

Ledende ansatte kan tildeles andre særskilte ytelser som er vanlig for sammenlignbare stillinger, for eksempel fri telefon, hjemme-pc, fri bredbåndsoppkobling, aviser, firmabil/bilordning og parkering.

Opsjoner og andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen:

Selskapet gir per i dag ikke andre former for godtgjørelse til ledende personer i form av opsjoner eller som er knyttet til aksjer i selskapet eller aksjekursen.

##### *Aksjekjøpsprogrammer*

Lerøy kan vurdere aksjesparingsprogram for alle ansatte, hvor ansatte kan gis rett til å tegne et begrenset antall aksjer til rabbertert pris.

#### **4.3 Fastsettelse av kompensasjon og tildeling av variable ytelser**

Kompensasjon til konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret. Kompensasjon til de enkelte medlemmene av konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonusordninger, fastsettes av styret. Konsernleder tildeler incentiv ordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammene av de ordningene som styret har fastsatt.

Selskapet har ikke eget kompensasjonsutvalg.

Selskapene i Lerøy Seafood Group skal følge hovedprinsippene for lederlønnspolitikken og lønnssystemet i konsernet. Det er et mål og koordinere lønnspolitikken i konsernet og de ordningene som benyttes for variable ytelser.

#### **4.4 Lønn og ansettelsesvilkår**

Selskapet ønsker å opprettholde dagens ordning for lønn og ansettelsesvilkår for ledende ansatte. Dette er hensyntatt ved utforming av retningslinjene, slik at retningslinjene i stor grad beskriver hvordan lønns og ansettelsesvilkår er for ledende ansatte pr i dag.

### 5 Årlig lønnsrapport

Styret skal for hvert regnskapsår sørge for at det utarbeides en lønnsrapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og inntående lønn og godtgjørelse som fattes av disse retningslinjene.

Revisor skal, før lønnsrapporten behandles av generalforsamlingen, kontrollere at lønnsrapporten inneholder de opplysninger som kreves etter gjeldende regelverk. Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemning over lønnsrapporten. Lønnsrapporten i det påfølgende år skal redegjøre for hvordan resultatet av generalforsamlingens avstemning ved forrige generalforsamling er hensyntatt.

### 6 Avvik fra retningslinjene

Styret kan i ekstraordinære tilfeller, i tilknytning til vesentlige selskaps-hendelser som krever ekstraordinær innsats av de ledende ansatte, beslutte å fravike disse retningslinjene. Begrunnelsen for slike avvik må være saklig motivert i hensynet til aksjonærenes felles interesse i å beholde og intensivere nøkkelpersoner i ekstraordinære situasjoner.

Avvik må vurderes av styret som nødvendig i den aktuelle situasjonen og for den aktuelle ledende ansatte. Et eventuelt avvik skal begrunnes skriftlig og framgå av den årlige lønnsrapporten som fremlegges generalforsamlingen for rådgivende avstemning det påfølgende år. Styret kan ikke avvike retningslinjene når det gjelder godtgjørelse til styrets medlemmer. Slikt avvik må eventuelt

foreslås og fremlegges for generalforsamlingen for alminnelig avstemning.

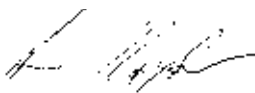
### 7 Endring av retningslinjene

Ved endring av retningslinjene skal vesentlige endringer beskrives i nye oppdaterte retningslinjer som generalforsamlingen godkjenner. Selskapet skal ved endringer hensynta aksjonærenes syn og avstemming over retningslinjene. Retningslinjene skal fremlegges for generalforsamlingen til godkjenning minst hvert fjerde år.

### 8 Offentliggjøring

Disse retningslinjer skal dateres dagen for generalforsamlingens godkjenning, og gjøres tilgjengelige på selskapets nettside sammen med resultatet av avstemningen.

Bergen, 26. mai 2021  
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



**Arne Møgster**  
Styrets leder



**Britt Kathrine Drivenes**  
Styremedlem



**Karoline Møgster**  
Styremedlem



**Siri Lill Mannes**  
Styremedlem



**Didrik Munch**  
Styremedlem



**Hans Petter Vestre**  
Styremedlem

|| Mine kollegaer gjør sitt beste for at jeg skal ha det bra. Min erfaring er utelukkende positiv!"

- Gro Glorvigen, vikarierende forpleiningsassistent på Båtsfjord







# Strategisk rammeverk

## Historikk

Sjømatnæringen har i sin lange historie vært en global næring. Likevel fortsetter den å være fragmentert, og verdikjedene er komplekse. Strategien vår de siste 30 årene har vært basert på vår tro og oppfatning om at komplekse verdikjeder ikke samsvarer med kundenes og forbrukernes behov med tanke på for eksempel matvaretrygghet, kostnads-effektivitet, sporbarhet, stabilitet og i økende grad bærekraft.

Vi har alltid vært et kundeorientert selskap, og visjonen vår krever at vi stadig utvikler oss, for at vi skal være en foretrukket leverandør av sjømat i global målestokk. Våre kunder er hovedsaklig innen dagligvarehandel og food service. Målet vårt, gjennom en effektiv og bærekraftig verdikjede med stor produktbredde og tett integrasjon med kundene, er å utvikle produkter som øker sluttkundens tilfredsstillelse og betalingsvilje. Gjennom dette vil også våre kunder vinne nye markedsandeler.

Etter hvert som vi har vokst, har vi derfor fokusert på å sikre tilgangen til råvarer som er fullt sporbare og styrbare, og vi har gradvis utviklet en integrert verdikjede for sjømat. Vi mener at verdi skapes i verdikjeder og foretak i verdikjeder som danner et nettverk av konkurransedyktige prosesser for sine kunder. Lerøy har som mål å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Dette innebærer utvikling av langsiktige kunderelasjoner og en dyp forståelse for kundens behov; kontinuerlig forbedring av prosessene i konsernets egenverdikjede; og utvikling av sterke allianser på leverandørsiden.

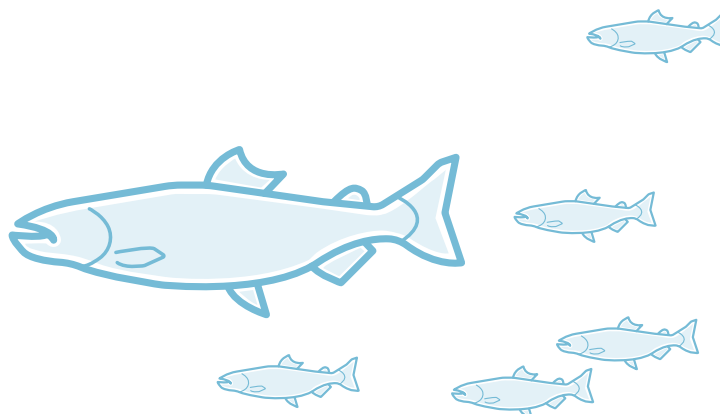
I løpet av selskapets historie har vi alltid hatt den oppfatningen at verdiskaping avhenger av tilgang på både kunnskap og kapital. Våre medarbeidere er konsernets viktigste ressurs. Vi er, og skal være, en attraktiv arbeidsgiver som tiltrekker seg medarbeidere med riktig kompetanse og holdninger, der vi bygger en organisasjon hvor ansatte trives og i fellesskap dekker kundenes behov. Vi har en styringsmodell med betydelig beslutningsfokus på deling av gode fremgangsmåter i hele verdikjeden.

Konsernets eksistens og vekst avhenger av tilliten i kapitalmarkedene og vår tilgang til kapital. Konsernets økonomiske styrke og oppbygning har vært, og vil bli, tilpasset driften og rammebetingelsene våre, inkludert vissheten om at vi opererer i en næring som historisk sett har vært svært syklisk. Vår kapitaliseringsgrad og forretningsmodell må gjenspeile dette, og selv om skiftende sykluser kan by på utfordringer, har det gitt og vil fortsatt gi oss betydelige muligheter. Konsernets balanse vil derfor typisk være sterk i gode tider, mens det i krevende tider vil være villighet til å bruke balansen til oppkjøp.

## Hvor er vi?

Ved inngangen til 2023 har Lerøy en unik verdikjede for sjømat, med tilgang til bærekraftige kvalitetsråvarer både internt og eksternt. Vi kontrollerer i økende grad prosessen helt frem til de store dagligvare og food service-aktørene, og vi ser at bærekraft utgjør et stadig større konkurransefortrinn. For at de store dagligvare- og foodserviceaktørene skal nå sine ESG-mål (Scope 3, gjennom verdikjeden), er de avhengig av leverandører som kan hjelpe dem i denne prosessen.

Lerøy står i en unik posisjon til å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat, men det gjenstår fortsatt arbeid, noe som synliggjøres i det strategiske rammeverket og listen over strategiske prosjekter. Vi må kontinuerlig utvikle verdikjeden vår, fra råvare til sluttprodukt.



I Havbruk har vi i senere år økt høstet volum som følge av store investeringer i RAS-anlegg til smoltproduksjon, men veksten i 2022 var lavere enn ventet. Vi har lagt ned mye arbeid i å forbedre prosessene våre og vet at det er rom for ytterligere forbedring, både når det gjelder deling og utvikling av gode fremgangsmåter og innsamling av intern og ekstern informasjon og kunnskap. I 2022 gjennomførte vi betydelige tiltak som vi mener vil gi gradvise og kontinuerlige forbedringer i årene som kommer.

I Villfangst er fallende kvoter en utfordring for utnyttelsen av trålerflåten, som også typisk resulterer i høyere og mer krevende priser for den landbaserte virksomheten. Vi må fortsette arbeidet med å redusere virkningene av sesongbaserte svingninger for den landbaserte virksomheten, stadig forbedre driften og bygge en mer effektiv verdikjede for hvitfisk. Råvare- og foredlingskapasiteten vår kobles bedre til nettverket vårt nedstrøms.

Etter den positive utviklingen i 2021 i segmentet VAP, salg og distribusjon viste 2022 seg å bli et utfordrende år. Dette skyldtes overraskende høye råvarepriser, problemer i leverandørkjeden og økte kostnader under den kraftige økningen i etterspørselen etter at restriksjonene i forbindelse med COVID-19 ble opphevet. Vi har gjennom 2022 gjort forbedringer, og vi er godt rustet til å nå målsetningen om å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.



### Strategisk rammeverk – hvor er vi på vei?

De siste årene har vi tydeliggjort vårt strategiske rammeverk, og reviderer dette i en årlig prosess. Vi gjennomfører årlig en intern og ekstern analyse av viktige trender og utvikling som påvirker virksomheten og mulighetene våre. Disse analysene omfatter områder som verdidrivere i virksomheten vår, konkurrenter, markedene vi opererer i, mulige nye markeder og mulige

makrorisikofaktorer som kan påvirke virksomheten. I tillegg har vi gjort en analyse for å identifisere forhold der Lerøy har faktisk eller mulig vesentlig påvirkning på økonomiske resultater, mennesker eller miljø. Dette inkluderer både påvirkning som er direkte forårsaket av Lerøy, og innvirkning som skyldes eller kan skyldes ulike deler av verdikjeden vår. Vesentlighetsanalysen vår er ytterligere beskrevet i årsrapportens siste del, ESG

informasjon. Disse analysene brukes til å forbedre vår strategiske beslutningsprosess, som gjør det mulig for oss å definere vår strategi, våre kort- og langsiktige mål og våre strategiske initiativer.

Følgende tabell gir en oversikt over konsernets strategi på én side. Lignende tabeller finnes for alle forretningssegmentene våre.

## One Lerøy

Strategi på én side

ÆRLIG  
ÅPEN  
ANSVARLIG

*Skapende*

**VISJON** Den ledende & mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat

**MÅL** Skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat

#### Vekstmotorer

##### Styrke kjernevirksomheten

- Øke salgsvolum til strategiske kunder
- Styrke salgs- og produksjonsplanlegging
- Utnytte råstoff i egen verdikjede
- Øke og stabilisere biologisk produksjon og fangst
- Ta den ledende posisjonen innenfor bærekraft

##### Utvikle kjernevirksomheten

- Akselerere digital transformasjon og automatisering
- Ta i bruk ny kystnær havbruksteknologi
- Ta posisjoner hos nye strategiske kunder
- Volumvekst i hele verdikjeden

##### Nye vekstmotorer

- Tilby og produsere nye arter basert på markedsbehov
- Posisjonert for volumvekst i havbruk gjennom nye teknologier
- Ta posisjoner i nye attraktive markeder
- Utnytte andre havressurser gjennom Lerøy Ocean Harvest

#### Strategiske prioriteter

Forstå og møte  
kunde- og markeds-  
muligheter

Øke operasjonell  
effektivitet

Redusere fotavtrykk

Skape en lærende  
og innovativ  
organisasjon

Utvikle menneskene  
i Lerøy

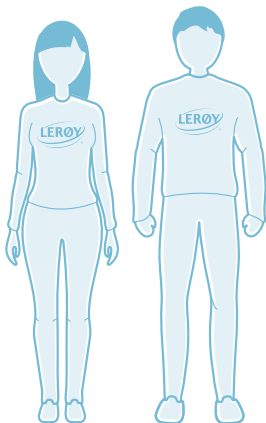
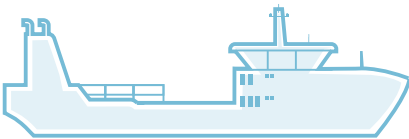


|| Det er veldig mange muligheter i Lerøy for de som ønsker det. Jeg er et godt eksempel på at hard jobbing gir mange muligheter.”

- Dovydas Lidzius, produksjonscontroller

### Prioriterte oppgaver

Konsernets verdier – ærlig, åpen, ansvarlig og skapende – ligger til grunn for alle våre aktiviteter. De danner grunnlaget for å nå vårt mål om å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat, og vår visjon om å være den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Dette er prioritetene våre:



### Forstå og møte kunde- og markedsmuligheter

Lerøy lykkes når våre kunder lykkes. Vi skal innfri våre kunders forventninger opp mot leveranse, bærekraft, kvalitet og kostnad og skape vekst i eksisterende og nye markeder gjennom fremtidsrettede og innovative løsninger. Verdi skapes i verdikjeder og foretak i verdikjeder som danner nettverk og konkurranse-dyktige prosesser for sine kunder. Lerøy har som mål å utvikle langsiktige relasjoner med kunder og leverandører. Strategisk forretnings-utvikling vil også i fremtiden være avgjørende for videreutvikling av konsernet.

### Øke operasjonell effektivitet

Selskapets fremtidige utvikling vil være avhengig av vår evne til å oppnå løpende forbedringer og økt operasjonell effektivitet. Lerøy Way, som består av veiledende prinsipper og metoder, er vår viktigste verktøy-kasse for å forbedre vår operasjonelle effektivitet og redusere risiko. Vi bruker denne etablerte metoden til å kontinuerlig forbedre våre arbeidsprosesser i hver enhet og på tvers av verdikjeden.

### Redusere fotavtrykket i egen verdikjede

Lerøy utvikles i et evighetsperspektiv. Det forutsetter et høyt bærekrafts-fokus hos styret, ledelsen og de ansatte. Gjennom kontinuerlig forbedring av våre prosesser skal vi redusere fotavtrykket i egen verdikjede. En rekke bærekraftsvariabler blir fulgt opp og skal følges opp i løpende operasjonell drift.

### Skape en lærende og innovativ organisasjon

Vår fremtidige vekst vil være avhengig av vår evne til innovasjon, utvikling og læring. I en integrert verdikjede for sjømat vil det være avgjørende at vår kultur er basert på samarbeid, kompetansedeling og tillit på tvers av verdikjeden – One Lerøy. Dette sikres gjennom god samhandling, informasjonsflyt, mer standardiserte systemer samt tydelige forventninger og mål. Lerøy vil legge til rette for økt kompetanse og erfaringsutveksling, samt ha høyt fokus på strategisk kompetansestyring i konsernet.

### Utvikle menneskene i Lerøy

Vi skal være en ledende aktør i en global næring der endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Våre medarbeidere er konsernets viktigste ressurs. Vi ønsker å tiltrekke, beholde og utvikle våre dyktige medarbeidere ved å legge til rette for formelle og uformelle læringsarenaer, samt oppfordre til økt intern mobilitet ved å utforske interne karriere-muligheter. Vi skal utvikle våre ledere og ha tillit til at de går foran med et godt eksempel og etterlever lederstandarden som bygger på konsernets verdier.



**Målsettinger og KPI-er**

Konsernet har utarbeidet et sett med målsettinger og KPI-er, som gjennomgås hvert år og følges opp

løpende. Dette balanserte settet av KPI-er omfatter ESG-variabler og benyttes både på konsernnivå og ned til forretningsenhetsnivå. Disse

KPI-ene, samt prosjekt- og tiltakslistene, følges opp minst en gang i måneden for å sikre at utviklingen går i riktig retning.

**Viktige målsettinger for konsernet frem mot 2025, som ble kunngjort på Lerøys kapitalmarkedsdag i september 2022, blant annet**

*ISG*

**>50**

mrd. NOK i inntekter innen 2030

*Havbruk og VAP,S&D*

**#1**

EBIT/kg for Havbruk og VAPS&D innen 2025

*VAP,S&D*

**1.25**

mrd. NOK EBIT for VAPS&D innen 2025

*ISG*

**46%**

reduksjon i totale klimagassutslipp innen 2030 (referanseår 2019)

*Villfangst*

**500**

mrd. NOK EBIT for Villfangst innen 2025

*Havbruk*

**205 000**

tonn høstet innen 2025 (Norge)



### Hvordan kommer vi dit?

Utover det å fremheve hvor vi er på vei, viser disse KPI'er og den kontinuerlige oppfølgingen hvor vi har avvik, både når det gjelder kort- og langsiktige ambisjoner. Disse avvikene gir verdifull informasjon om hvor vi må rette innsatsen vår med tanke på kortsiktige tiltak og langsiktige initiativer, gjerne i form av prosjekter.

Slike tiltakslistene og prosesser, med tydelige roller og ansvarsområder, finnes på konsern- og segmentnivå og ned til forretningsenhetnivå, og er en del av den kontinuerlige styringen av virksomheten.

Følgende gir en oversikt over noen av de viktigste strategiske prosjektene som er på konsern og segmentsnivå ved inngangen til 2023, listen er langt fra fullstendig. Alle de strategiske prosjektene vi utfører, krever tydelige mandater, med mål og planer for realisering av driftsmessig og økonomisk gevinst, slik det er definert i våre standarder for prosjektmetode.

### Strategiske prosjekt

	Prosjekt	Kort beskrivelse
Konsern	Digital transformasjon	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tilgang til gode data og effektive prosesser understøttet av teknologi og systemer er avgjørende for at Lerøy skal nå sin målsetting om å bli verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Program for å utvikle flere felles systemer og prosesser.</li> </ul>
	HR / Lønn / IAM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementering av felles HR- og lønnsystem for konsernets norske datterselskap. Standardisering av masterdata og prosesser, og deling av beste praksis. Etablering av HR driftsmodell.</li> </ul>
	Bærekraft i daglig drift	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bærekraft er nøkkelen for å oppnå vår visjon og våre målsettinger. Prosjekt for å heve kunnskapen i organisasjonen og sikre at ESG-variabler inkluderes i alle operasjonelle strategier.</li> </ul>
	Fôrstrategi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Når det gjelder konsernets klimafotavtrykk (Scope 3), er fôr den viktigste bidragsfaktoren. Prosjekt for å sikre at vi når våre operasjonelle mål samt målene om å redusere klimagassutslipp med 46 % innen 2030.</li> </ul>
	Lerøy Ocean Harvest	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produksjon av lavtrofiske arter, som tare, er svært bærekraftig. Lerøy har siden 2013 samarbeidet med Bellona om å industrialisere produksjon av lavtrofiske arter. Prosjekt med mål om å skalere Lerøys tareproduksjon til 100.000 tonn innen 2030.</li> </ul>
	Innføring av Lerøy Way	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innføring av konsernets forretningsssystem Lerøy Way for å sørge for løpende forbedringer i verdikjeden vår. Innføring av prinsipper for hvordan vi løser problemer og forbedrer oss sammen for å nå målet om tilfredse kunder.</li> </ul>
Havbruk	Forbedring av prosesser på land	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lerøy har gjort store investeringer i RAS postsmolt-anlegg. Dette er svært komplekse anlegg, der de fleste vekstparameterne kan styres. Program for å samle og bygge kunnskap for å forbedre prosessene i den landbaserte produksjonen og sikre sunn og robust smolt.</li> </ul>
	Forbedret lusekontroll	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakselus utgjør en stor utfordring for effektiviteten til laksevirksomheten vår. Prosjekt for å samle, bygge og ta i bruk kunnskap for å forbedre lusekontrollen.</li> </ul>
	Ny kystnær produksjonsteknologi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vurdering og utvikling av teknologiske løsninger som kan redusere lusestrykket og forbedre viktige KPI-er for segmentet Havbruk.</li> </ul>
Villfangst	Råstoffstrategi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Det finnes en rekke bestemmelser knyttet til hvitfisknæringen, og tilgangen til råstoff kommer både fra trålflåten og kystflåten. Vi har betydelige forpliktelser i den landbaserte virksomheten. Prosjekt med mål om å utnytte ressursbasen bedre og øke utnyttingsgraden i den landbaserte virksomheten.</li> </ul>
	Flytetrål	<ul style="list-style-type: none"> <li>Selv om ulike bestemmelser setter begrensninger, kan bunnetrål etter ulike arter erstattes av flytetrål. Lerøys mål er å ligge fremst i denne utviklingen.</li> </ul>
	Grønt Skipfartsprogram	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energibehovet i trålflåten dekkes for tiden av fossilt drivstoff. Selv om det vil ta tid, deltar Lerøy i utviklingen av alternative fremdriftsløsninger.</li> </ul>
VAP,S&D	Høyere verdiskaping på 100 % av fisken	<ul style="list-style-type: none"> <li>Både fra et miljø- og økonomiperspektiv gir det mening å bruke så mye av fisken som mulig for å oppnå høyverdig utnyttelse. Prosjekt med mål om å utnytte alt råstoffet og øke verdiskapingen.</li> </ul>
	Bærekraftig logistikk	<ul style="list-style-type: none"> <li>For å nå klimagassmålene våre (Scope 3) må vi sørge for en så effektiv logistikk som mulig. Prosjekt for å oppnå store og små forbedringer som er både miljømessig og økonomisk attraktive.</li> </ul>

### Status i 2022 og ved inngangen til 2023

Status for virksomheten vår er grundigere beskrevet i styrets beretning for 2022, som var et år da konsernet ikke nådde alle sine mål. Vi er imidlertid trygge på at tiltakene som er iverksatt og måten vi jobber på, vil gi gradvis bedre resultater i årene som kommer.

#### Strategisk program:

### Strategiske prosjekt - eksempler

#### Digital transformasjon

Det strategiske programmet Digital transformasjon vil bidra til å realisere Lerøys strategi og mål ved å styre konsernet mot datadrevet produksjon, omfattende og datadrevet ledelse av verdikjeden, datafokustert organisasjon og videreutvikling av digitale medarbeidere.

- **Datadrevet produksjon** vil bidra til bedre utnyttelse av tilgjengelige data i produksjonsprosessene. Dette vil igjen bidra til å stabilisere produksjonen og gjøre den mer effektiv på grunn av mer informasjonsbaserte beslutningsprosesser. Bruk av data til å kontinuerlig evaluere og skalere ny og innovativ teknologi vil være avgjørende for å realisere vekststrategien vår og videreutvikle kystnær produksjon og produksjon til havs.
- **Helhetlig og datadrevet styring** av verdikjeden vil sikre at råstoffet behandles best mulig i alle ledd, og at produktene prises og rutes riktig. Helhetlig innsikt i kunder og markeder vil gjøre det mulig for oss å videreutvikle våre strategiske partnerskap og posisjoner i eksisterende og nye markeder, øke salgsvolumet og bidra til utvikling av en attraktiv og lønnsom produktportefølje.
- **En datafokustert organisasjon** har evnen til å etablere og videreutvikle en læringsbasert og digital bedriftskultur, som er nøkkelen til at den digitale transformasjonen og Lerøys strategi skal lykkes. En digital bedriftskultur krever strukturert opplæring, god kommunikasjon ved å fremme data og digital løsning som er sentral del av alle forretningsprosesser og roller.
- **Videreutvikling av digitale medarbeidere** står sentralt i et fremtidsrettet Lerøy, der den digitale medarbeideren aktivt bidrar til verdiskaping og innovasjon gjennom rett kompetanse og verktøy tilpasset deres arbeidshverdag.

#### Strategisk program: Utvikling av ny kystnær produksjonsteknologi

Lerøy jobber målrettet for å ta i bruk ny produksjonsteknologi. Programmet kystnær produksjonsteknologi består av prosjekter som har som mål å ta i bruk ny og forbedret produksjonsteknologi som skal benyttes innen kystnært havbruk. Motivasjonen er å kunne drive den eksisterende produksjonen på en enda mer bærekraftig måte og gi selskapet tilgang til nye vekstmuligheter. Programmets formål er å styrke viktige verdidrivere i segmentet.

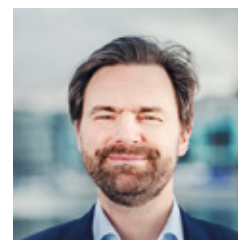
- Et viktig fokusområde i programmet er utvikling og testing av nye konseptuelle løsninger for å beskytte biomassen mot lus og samtidig verne om miljøet. Disse teknologiske løsningene er rettet mot lokaliteter som har spesielle utfordringer knyttet til lus. Programmet har en egen strategi for hvordan denne satsingen skal gjennomføres, og hva slags teknologi som skal brukes på de ulike anleggene. Lerøy samarbeider med et utvalg av leverandører om videreutvikling av eksisterende og ny teknologi, og testing av disse løsningene under reelle kommersielle forhold.
- Et annet fokusområde er å kunne skjerme miljøet rundt lokalitetene våre, for eksempel ved lokaliteter som har dårlig vannutskifting i dypet. Lerøy har sammen med leverandører utviklet et velfungerende konsept for å redusere produksjonens fotavtrykk, der slam samles opp under merdene. Denne teknologien har blitt testet i full skala gjennom flere produksjonssykluser på Vestlandet, der slammet samles opp og behandles.
- Et tredje viktig fokusområde er å oppnå en mer faktabasert drift. Derfor har vi satt i gang et prosjekt som hjelper oss med å samle inn nødvendige data fra lokalitetene. Prosjektet fokuserer på standardisering av datafangst på tvers av lokalitetene våre så vel som testing og innføring av ny sensorteknologi. Ett eksempel er testing av biologisk overvåkning av fisken ved hjelp av undervannskameraer og kunstig intelligens.



**Henning Beltestad**  
CEO  
Lerøy Seafood Group



**Bjarne Reinert**  
COO  
Havbruk  
Lerøy Seafood Group



**Sjur S. Malm**  
CFO  
Økonomi og finans  
Lerøy Seafood Group



**Siren Grønhaug**  
CHRO  
HR  
Lerøy Seafood Group



**Ivar Wulff**  
COO  
Salg og distribusjon  
Lerøy Seafood Group

Om konsernet

Eierstyring og selskapsledelse

### Finansiell informasjon

- 76 Styrets beretning
- 106 Årsregnskap for konsernet 2022
- 196 Årsregnskap morselskapet 2022
- 221 Erklæring fra styret og daglig leder
- 222 Revisors beretning

ESG informasjon





Verdiskaping langs hele kysten.  
Opphavet til eksporteventyret.





## Verdier

Ærlig, Åpen, Ansvarlig og Skapende

## Visjon

Å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat





# Styrets beretning

## Finansielle forhold

Lerøy Seafood Group har i dag en fullt vertikalt integrert verdikjede innen både rødfisk og hvifisk, og er et ledende sjømatkonsern både nasjonalt og internasjonalt. Det er konsernets klare ambisjon å videreutvikle denne posisjonen i årene som kommer.

Konsernets inntjening i 2022 var sterkere enn i 2021. 2022 var påvirket av den kraftige økningen i etterspørselen etter at restriksjonene i forbindelse med Covid-19 ble opphevet, noe som førte til høye og ustabile råvarepriser og kostnadsøkninger i verdikjeden. Omsetningen økte med 15%, til rekordhøye 26,6 milliarder, sammenlignet med år 2021. Utviklingen er i tråd med konsernets vekststrategi. Driftsresultat før biomassejusteringer økte fra 2.519 millioner i 2021 til 3.195 millioner i 2022.

Tilknyttede selskaper representerer en vesentlig verdi for konsernet. Resultat før verdijustering knyttet til biologiske eiendeler fra tilknyttede selskaper var 54 millioner kroner i 2022, mot tilsvarende 115 millioner kroner i 2021. Nedgangen skyldtes i stor grad utfordrende biologiske forhold i det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS, som er det nest største havbrukselskapet i Storbritannia. Konsernets netto finansposter utgjorde i 2022 -282 millioner kroner, mot -194 millioner kroner i 2021. Resultat før skatt og før verdijusteringer

knyttet til biologiske eiendeler ble i 2022 på 2.967 millioner kroner, mot 2.440 millioner kroner i 2021. Resultat per aksje, før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler, var 3,59 kroner i 2022, sammenlignet med 3,08 kroner i 2021. Styret vil foreslå at den ordinære generalforsamlingen i 2023 vedtar et utbytte på kroner 2,50 per aksje.

Selskapets utbyttepolitikk reflekterer at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40% av resultat etter skatt, men det skal sikres at konsernet har tilfredsstillende likviditet til å kunne gjennomføre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Styrets forslag til utbytte reflekterer konsernets solide balanse, tilfredsstillende finansiering og gode fremtidsutsikter.

Som drøftet ytterligere under «Markedsforhold og utsiktene fremover» har regjeringen lagt frem et forslag om å innføre grunnrenteskatt for norsk havbruk. Denne skatten vil sannsynligvis tre i kraft før sommeren 2023 og vil berøre konsernets evne til å foreta investeringer og utbetale utbytte..

Avkastningen på konsernets sysselsatte kapital før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var i 2022 14,5%, mot 12,4% i 2021.

Konsernet er solid, med en regnskapsmessig egenkapital på 21.024 millioner kroner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 56,7%. For året 2022 er kontantstrømmen fra drift 2.275 millioner kroner, sammenlignet med 3.740 millioner kroner i år 2021. Etter

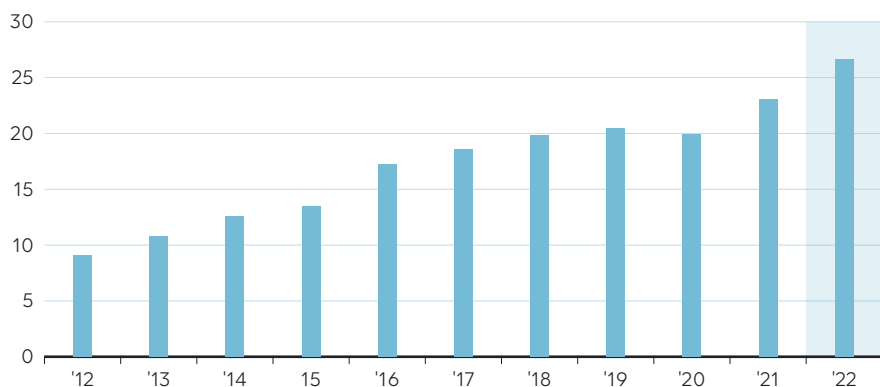
at konsernet frigjorde et betydelig arbeidskapitalbeløp i 2021, ga aktivitets- og prisøkningen etter at restriksjonene i forbindelse med Covid-19 ble opphevet, en betydelig økning i arbeidskapitalen i 2022. Netto rentebærende gjeld økte fra 3.297 millioner kroner per 31. desember 2021 til 4.346 millioner kroner ved utgangen av 2022.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for år 2022 ble -908 millioner kroner mot -1.440 millioner kroner i 2021. Merk ellers at investeringer i brukrettseiendeler ikke inngår i kontantstrøm fra investeringseffekter, da slike investeringer, naturlig nok, ikke gir noen innledende kontanteffekt. Samlede investeringer i egne eiendeler, leasede varige driftsmidler fra kredittinstitusjoner og immaterielle eiendeler, utgjorde i 2022 1.116 millioner kroner, sammenlignet med 1.182 millioner kroner i samme periode i 2021. Største enkeltinvesteringen i 2022 var ferdigstillelse av postsmoltanlegget i Lerøy Midt.

I 2022 har konsernet utbetalt 1.560 millioner kroner i utbytte, hvorav 1.489 millioner kroner er fra morselskapet til aksjonærene i Lerøy Seafood Group ASA. Tilsvarende tall for 2021 var henholdsvis 1.202 millioner

Omsetningsutvikling i Lerøy Seafood Group

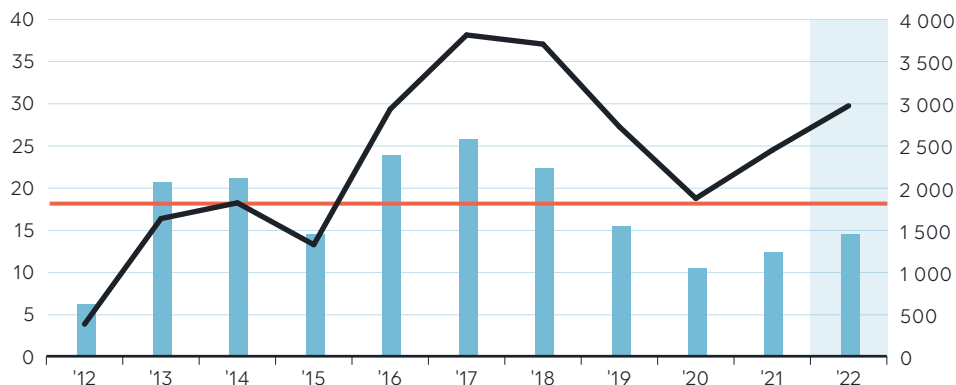
(BELØP I MILLIARDER NOK)



Utvikling avkastning sysselsatt kapital og resultat før skatt og verdjustering av fisk i sjø

ROCE %

MILLIARDER NOK



- ROCE\*
- Resultat før skatt (RHS)\*
- Kommunisert avkastningsmål ved børsnoteringen i 2002 (18%)

\* Før verdjustering av biomasse

kroner og 1.192 millioner kroner. I en «rating»-prosess i 2021 ble konsernet klassifisert som såkalt «investment grade» og utstedte sitt første obligasjonslån på en samlet sum av 1,5 milliarder kroner, fordelt på tre transjer. Forfall er henholdsvis etter fem, seks og ti år etter utstedelsen. "I tredjekvartal 2022 ble konsernets investmentgrade kredittrating oppjustert fra BBB til BBB+. I april 2023 utstedte konsernet nye grønne obligasjonslån, nærmere beskrevet i Note 26 "Hendelser etter balansedag".

Totalbalansen er på 37.062 millioner kroner per 31.12.22, mot 34.194 millioner kroner per 31.12.21. Konsernet har de siste tjue årene tuftet sin vekst på flere områder, herunder finansiell fleksibilitet. Styret mener slik finansiell fleksibilitet er en viktig faktor for å kunne skape videre lønnsom organisk vekst, gjennomføre strategiske oppkjøp, etablere allianser og videreføre selskapets utbyttepolitikk. Konsernets tilfredsstillende finansielle stilling underbygger ambisjonen om å være det ledende norske og et av de globalt ledende sjømatelskapene i årene som kommer.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

### Segment Villfangst

Konsernet driver fangst av hvitfisk gjennom det heleide datterselskapet Lerøy Havfisk. Lerøy Havfisk har konsesjonsrettigheter til å fiske i overkant av 10% av de samlede norske torskekvotene nord for 62° breddegrad, noe som tilsvarer om lag 30% av totalkvoten for trålflåten. Lerøy Havfisk eier også flere foredlingsanlegg som i hovedsak leies ut til søsterselskapet Lerøy Norway Seafoods (LNWS) på langsiktige kontrakter. Lerøy Havfisk sine fiskerettigheter/trålkonsesjoner gjør at det er knyttet aktivitetsplikt til disse anleggene.

Fangstvolumet i Lerøy Havfisk i 2022 var om lag 72.000 tonn, som er mer eller mindre det samme som i 2021. Torskekvoten ble redusert med 20% for 2022 sammenlignet med 2021, og nedgangen i fangstvolumene av torsk ble oppveid av høyere fangstvolumer av uer. Uer er en lavverdi art. Tross en høyere andel lavverdi arter steg den gjennomsnittlige kiloprisen i Havfisk med rundt 26%. Dette var trolig drevet av stor etterspørsel som følge av at restriksjonene knyttet til Covid-19 ble hevet. Like volum og høyere priser gav rekordhøye fangstinntekter i 2022. Den høye fangstverdien ble imidlertid utjevnet av økte lønns- og drivstoffkostnader. Lønnskostnadene og drivstoffkostnadene for året steg med henholdsvis 130 millioner kroner og 170 millioner.

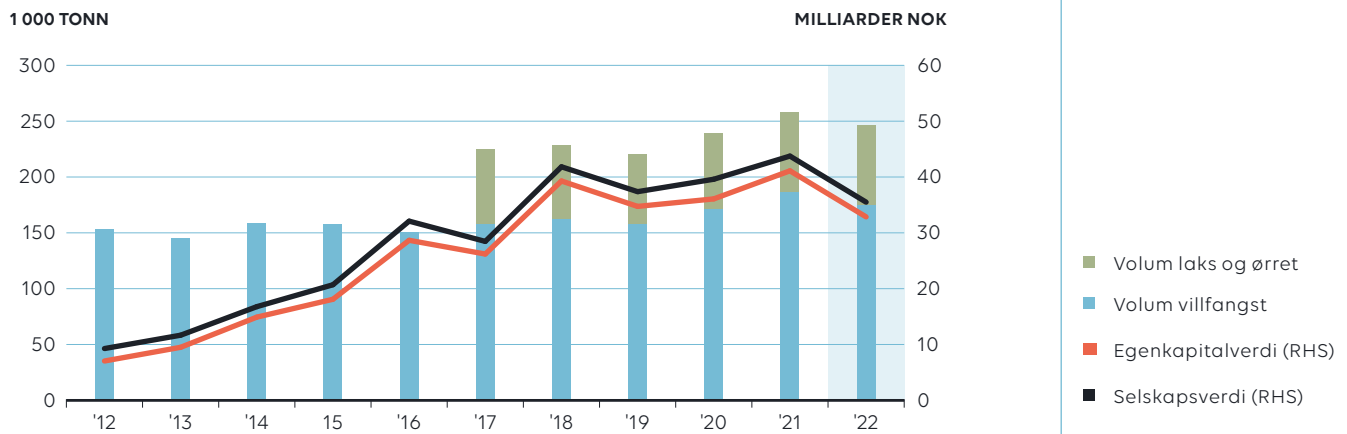
LNWS' primære forretningsområde er bearbeiding av villfanget hvitfisk. Selskapet disponerer i alt 12 foredlingsanlegg og kjøpestasjoner i Norge, hvorav fem anlegg er leid fra Lerøy Havfisk. Bearbeiding av hvitfisk i Norge har i flere år vært svært utfordrende. I 2022 var inntjeningen i landindustrien negativ, og på grunn av markedsdynamikken med økte priser og mindre kvoter ble denne negative inntjeningen større enn i 2021. Det til tross for stadige tegn på bedrede operasjonelle KPI-er.

Konsernets fokus på å bedre hvitfiskindustriens konkurransekraft er et langsiktig arbeid og fortsetter med uforminsket kraft. Målet er å øke driftsresultatet til 500 millioner kroner innen 2025 og sørge for tilstrekkelig lønnsomhet til å kunne fortsette å utvikle denne delen av verdikjeden, som også er kapitalintensiv. For året 2022 har segmentet bidratt med et driftsresultat på 348 millioner kroner, sammenlignet med 340 millioner kroner i 2021.

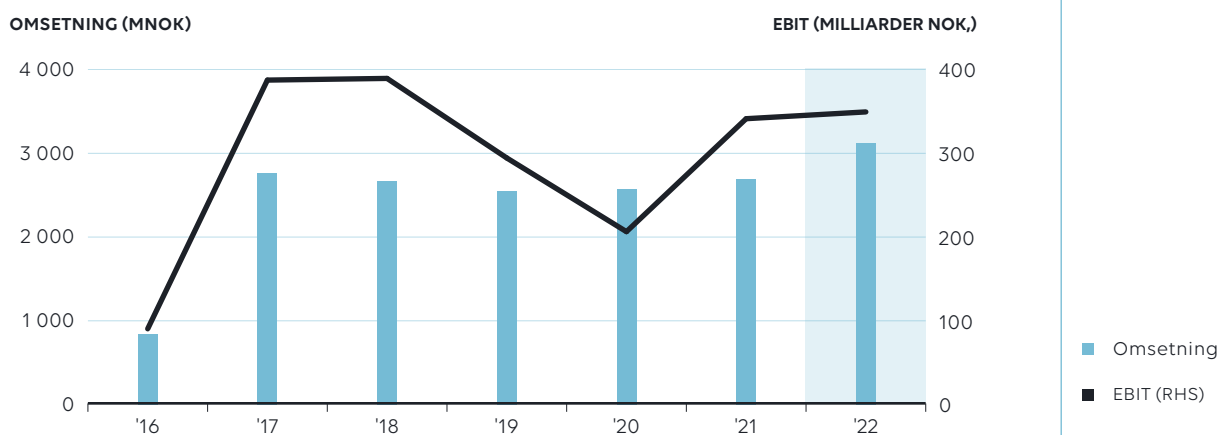
### Segment Havbruk

Segmentet Havbruk er delt inn i tre regioner: Region Nord med Lerøy Aurora AS i Troms og Finnmark, Region Midt med Lerøy Midt AS som er lokalisert på Nordmøre og i Trøndelag, og Region Vest med Lerøy Sjøtroll AS.

Utvikling i volum, egenkapitalverdi og selskapsverdi



Utvikling omsetning og EBIT Villfanget



Konsernet har de senere årene investert betydelig i økt smoltkapasitet, samt implementert en rekke forbedringstiltak. Dette har gitt vekst, men i 2022 opplevde konsernet tilbakegang. Fra et slaktevolum på 187.000 tonn i 2021 falt konsernets slaktevolum for laks og ørret med 6% til 175.000 tonn i 2022. Selv om konsernet klarte å redusere dødeligheten i 2021 sammenlignet med 2020, snudde denne utviklingen i 2022. Det er satt i gang flere prosjekter og tiltak for å redusere dødeligheten, øke veksthastigheten og nå konsernets mål om slaktevolum på 205.000 tonn i 2025. På grunn av de lange vekstsyklusene til laks og ørret vil det ta noe tid før man vil se resultatene av disse initiativene, men konsernet er trygg på at det vil skje.

Covid-19-pandemien har hatt betydelig innvirkning på etterspørselen de seneste årene. I 2022 ble de fleste restriksjoner knyttet til pandemien opphevet, noe som førte til en kraftig økning i etterspørsel etter sjømat, inkludert laks og ørret. Dette var antakelig drevet av gjenåpningen av hoteller, restauranter, catering (HoReCa) og dagligvaremarkedet som kjempet for markedsandeler. Denne dynamikken forårsaket en betydelig økning i spotprisen. Spotprisen på laks økte fra 57 kroner i 2021 til 79 kroner i 2022, og på enkelte tidspunkter i løpet av året var prisen vesentlig høyere enn dette. Denne prisøkningen var langt større enn hva Lerøy hadde anslått, og en kontraktsandel på nesten 40% for året hadde betydelig innvirkning på prisoppnåelsen. Oppnådd pris på laks i segmentet

Havbruk økte med 11 kroner per kilo i 2022 sammenlignet med 2021, men på grunn av økningen i ørretprisene gikk den samlede prisoppnåelsen opp med rundt 15 kroner per kilo.

Prisstigningen ellers i samfunnet siden pandemirestriksjonene ble opphevet, har også gjort sitt til å drive opp kostnadene generelt. I 2022 opplevde segmentet Havbruk betydelige kostnadsøkninger, og samlet steg kostnadene med om lag 6 kroner per kilo i 2022 sammenlignet med 2021. Før var den viktigste kostnadsdriveren, men energikostnader hadde også innvirkning på blant annet drivstoffkostnader til brønnbåter samt EPS-kasser som brukes til frakt av fisk. Vi venter ytterligere kostnadsøkninger i 2023, drevet hovedsakelig av førkostnader.

Dette førte til et driftsresultat (EBIT) i segment Havbruk på 18,0 kroner per kilo slaktet laks og ørret, en økning fra 9,5 kroner i 2021. Med lavere volum og større margin ble driftsresultat før verdijustering fra Havbruk i 2022 på 3.145 millioner kroner, sammenlignet med 1.768 millioner kroner i 2021.

#### **Segment Bearbeiding, Salg og Distribusjon (VAP,S&D)**

Gjennom sin helintegreerte og kostnads-effektive verdikjede for sjømat, herunder laks, ørret, hvitfisk og skalldyr, tilbyr Lerøy Seafood Group produkter som er best mulig tilpasset konsumentenes preferanser. Nærhet til sentrale markeder og kunnskap om kundens behov er derfor avgjørende for at konsernet skal kunne utvikle etterspørselen etter konsernets

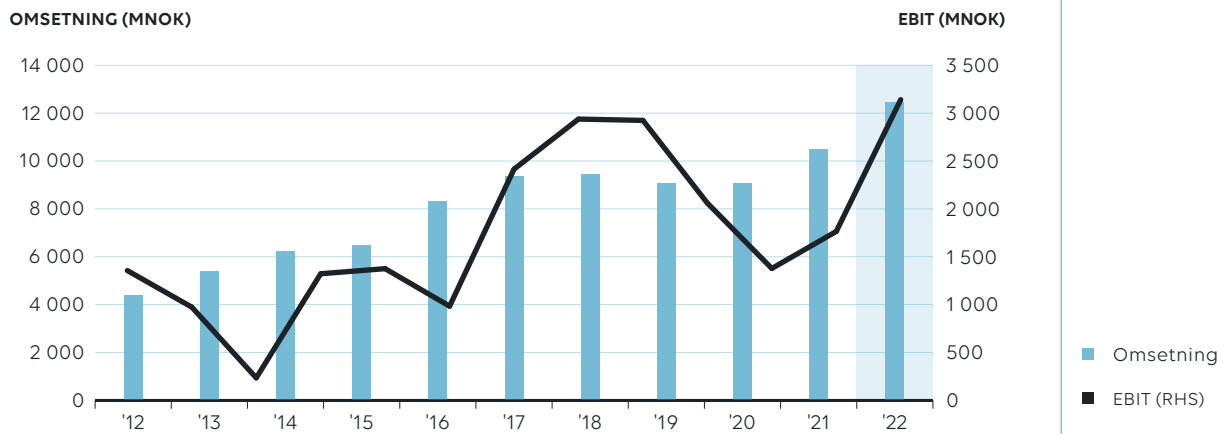
hovedprodukter. Lerøy distribuerer et bredt utvalg sjømatprodukter til over 80 ulike markeder. I tillegg bearbeides og distribueres en rekke markeds-spesifikke sjømatprodukter på lokalmarkeder der Lerøy har virksomhet. Lerøy Seafood Group sin verdikjede skal videreutvikles med mål om å tilfredsstille og øke konsumentenes etterspørsel etter sjømat.

I 2020 og 2021 ble sjømatmarkedene negativt påvirket av Covid-19-pandemien, som påvirket mønsteret i etterspørselen. En større del av vareflyten har gått gjennom dagligvaremarkedet, mens HoReCa-segmentet i mange sentrale markeder i lengre perioder nærmest har vært stengt ned. I andre halvdel av 2021 kom etterspørselen etter sjømat tilbake til historisk høye nivå som følge av lettelse i koronarestriksjoner. Dette var særlig drevet av sterk etterspørsel i dagligvaremarkedet, men også som følge av en gradvis positiv utvikling i HoReCa-markedet.

I årsrapporten for 2021 skrev Lerøy at konsernet venter sterk vekst i etterspørselen etter sjømat. Dette viste seg å stemme, og veksten i etterspørselen har overgått alle forventninger. VAP, S&D-segmentet hadde i 2022 svak inntjening drevet av kontraktsposisjoner samt betydelige forstyrrelser i leverandørkjeden i kjølvannet av pandemien og dramatiske implikasjoner på energipriser og tilstøtende faktorer forårsaket av den tragiske russiske invasjonen av Ukraina, noe som førte til en kraftig økning i transportkostnader og produksjonskostnader globalt.

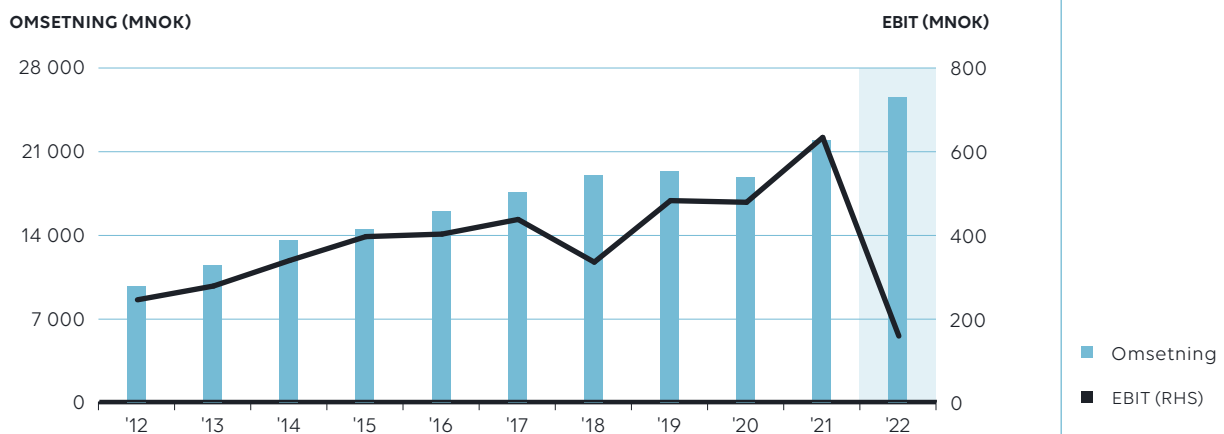


Utvikling omsetning og EBIT\* Havbruk



\* Før verdjustering av biomasse

Utvikling omsetning og EBIT Bearbeiding, salg og distribusjon



Etter 2021, et år der segmentets operasjonelle og finansielle resultater bedret seg, opplevde segment omsetningsvekst i 2022, men betydelig tilbakegang i lønnsomheten. Omsetningen økte fra 21.972 millioner kroner i 2021 til 25.504 millioner kroner i 2022, samtidig som driftsresultat før biomassejustering ble redusert fra 630 millioner kroner i 2021 til 156 millioner kroner i 2022.

2022 var et krevende år for nedstrømsvirksomheten, med resultater langt lavere enn ventet. Vi forventer 2023 vil gi betydelige forbedringer.

#### Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper utgjør betydelig verdier for konsernet. De viktigste er Norskott Havbruk AS (50,0%) og Seistar Holding AS (50,0%).

Norskott Havbruk AS eier 100% av Scottish Sea Farms Ltd. (SSF). SSF er en av de største havbruksaktørene i Storbritannia. SSF slaktet i 2022 36.000 tonn laks, som var en økning fra 32.000 tonn i 2021. Driftsresultat før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble redusert fra 244 millioner kroner i 2021 til 214 millioner kroner i 2022. Den biologiske utviklingen i

Storbritannia i 2022, og spesielt høsten 2022, var svært krevende, og påvirket både inntjening og slaktevolum. For året 2023 planlegger SSF en vekst i slaktevolum til 37.000 tonn.

Brønnbåtredet Seistar Holding AS er en viktig leverandør av tjenester både til Lerøy Seafood Group og andre havbruksaktører, primært i region Vestland. I 2022 var rederiets driftsresultat 53 millioner kroner, sammenlignet med 50 millioner kroner i 2021. Seistar Holding AS har to nye brønnbåter som ventes levert i 2023/2024.

#### Utvikling slaktevolum per region (1 000 GWT)

	2019	2020	2021	2022	2023E	2024E	2025E
Lerøy Aurora AS	32,8	35,0	44,0	40,1	47,0	48,0	50,0
Lerøy Midt AS	64,8	67,9	72,6	68,8	64,0	75,0	80,0
Lerøy Sjøtroll	60,6	68,0	70,0	65,7	64,0	72,0	75,0
<b>Totalt, Norge</b>	<b>158,2</b>	<b>170,9</b>	<b>186,6</b>	<b>174,6</b>	<b>175,0</b>	<b>195,0</b>	<b>205,0</b>
Scottish Seafarms (Lerøy's 50 % share)	12,9	12,0	16,2	18,0	18,5		
<b>Totalt</b>	<b>171,1</b>	<b>182,9</b>	<b>202,8</b>	<b>192,6</b>	<b>193,5</b>		

**Kartet viser hvor vi har nedstrøms-aktiviteter/  
distribusjonssentre for sjømat.**

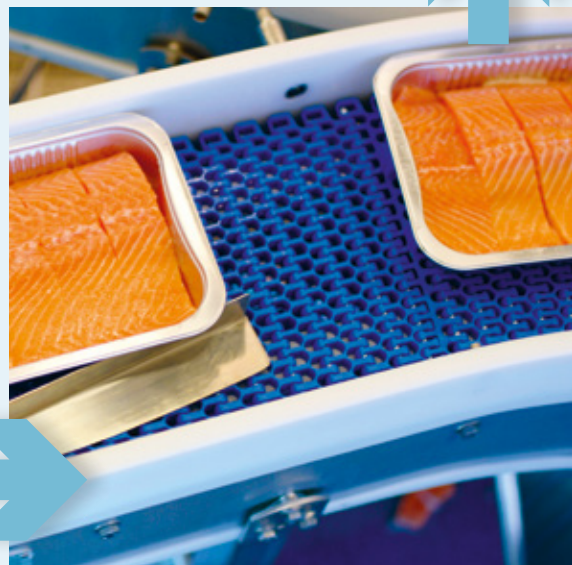
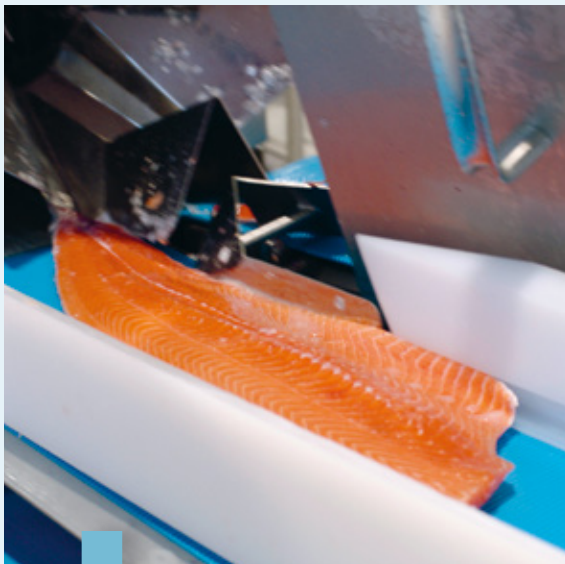






# Effektiv bærekraft

Gjennom hvert ledd i vår verdikjede jobber vi for å være så bærekraftig som mulig. Slik sikrer vi effektivitet, kvalitet og matsikkerhet i alle ledd, så du kan spise trygg og god sjømat.



**Risikostyring****Sentrale risikofaktorer**

God risikostyring er avgjørende viktig for at konsernet skal kunne bevege seg mot visjonen om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Vår evne til å forstå

våre risikoer er avgjørende både for å forebygge, men også for å være i posisjon til å kunne skape nye muligheter og innovative løsninger.

Risikostyring er en integrert del av vår virksomhetsstyring, og foregår på ulike nivåer i konsernet. Grundig risiko-

analyse som inkluderer beskrivelser av strategisk (S), finansiell (F) og operasjonell (O) risiko danner grunnlaget for vårt strategiske arbeid.

Under følger en oversikt over de viktigste risikofaktorene i Lerøy Seafood Group.

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
<b>FINANSIELL RISIKO</b>				
Endring i konsumentens preferanser	O	Konsumentpreferanser kan endres raskt og etterspørselen etter våre produkter kan bli redusert, eksempelvis ved en vegetar- eller vegantrend	Forbrukerne velger produkter som er utenfor vårt sortiment, noe som vil få konsekvenser for lønnsomheten	Forutse, identifisere og møte endring i forbrukerpreferansene  Tilpasse produkt til forbrukernes preferanser  Innovasjon: Oppdatere og fornye produktsortimentet  Sikre bærekraft og redusere omdømmerisiko knyttet til f.eks. fiskevelferd
Finansiell risiko	F	Konsernet er avhengig av tilgang til kapital for å kunne drive vår aktivitet	Dersom tilliten til konsernet i finansmarkeder faller bort, vil det ikke være mulig for konsernet å finansiere hverken ny eller eksisterende aktivitet	Konsernets omfattende rutiner og prosesser for risikohåndtering er sentral for å minimere finansiell risiko  Løpende, etterrettelig rapportering og informasjon om konsernets utvikling er viktig for å opprettholde og bygge tillit
Hovedleverandører	O	Konsernet produserer ikke eget fôr og er avhengig av tredjepartsleverandører av fôr og brønnbåttjenester for havbrukssegmentet.	Hvis en leverandør sier opp en avtale før utløpsdatoen på kort varsel, kan det hende konsernet må finne alternativer, noe som gir kortsiktige økte kostnader.	Tett samarbeid med hovedleverandører ved inngåelse av langtidssavtaler med oppsigelsesklausuler for å sikre stabil forsyning av fôr.
Konkurransen og ny teknologi	S+O	Sjømatnæringen er internasjonal  Konkurransen er global, og næringen er svært dynamisk	En forutsetning for Lerøys eksistens er at vi over tid er de som lykkes best i å løse våre kunders problem  Konkurranseskraft er en eksistensiell forutsetning for konsernet	Lerøy arbeider strukturert og kontinuerlig med å levere de beste, mest effektive, bærekraftige og innovative løsningene for våre kunder  Lerøy arbeider med implementering av vårt business-system «Lerøy Way», for å sikre at vi kontinuerlig lykkes i å løse våre kunders problemer på en effektiv måte  Vi arbeider strukturert med teknologi for å ha oversikt over, være med på utviklingen av, og være i posisjon til å kunne utnytte ny teknologi når den er tilgjengelig
Kredittrisiko	F+O	Salget er ikke fullført før kunden har betalt	God kontroll på kredittrisiko er avgjørende for lønnsomhet	Gode rutiner rundt salg, herunder kundegodkjenning og kredittrutiner, er avgjørende for å minimere kredittrisiko  Tett samarbeid med ulike kredittforsikringsforetak og bruk av ulike verktøy for å minimere risiko relatert til kreditt  Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder
Kunderisiko	O	Konsernets aktivitet er avhengig av kunder	Lerøy skaper verdier gjennom våre kunder, og kunder er avgjørende for vår verdiskapning	Konsernet jobber aktivt med å bygge langsiktige, strategiske kunderelasjoner der verdier for begge parter skapes over tid  Konsernet har og skal ha et bredt kundespekter for å minimere risiko knyttet til enkelt kunder

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
Likviditetsrisiko	F+O	Konsernet er eksponert i en næring med høy volatilitet, som påvirker inntjening og likviditet. Eksempler, men ikke en utfyllende liste, er:  Svingninger i prisene på laks, ørret og hvitfisk  Svingninger i produksjon og slaktevolum  Endringer i fôrpris. Fôrkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter	Dårlig eller mangelfull likviditet	En balanse som er tilpasset aktivitetene vi driver  Høy kompetanse om de markedene vi opererer i  Gode systemer for risikokontroll
Markedsrisiko	O	Konsernets resultat er sterkt knyttet til utviklingen av markedene for sjømat. Særlig prisen for atlantisk laks, ørret og torsk er viktig	Prisdannelsen skjer i balansen mellom tilbud og etterspørsel. Store ubalanser vil ha betydelig innvirkning på konsernets inntjening. Covid-19-pandemien er et eksempel på en slik betydelig endring av etterspørsel. Også i fremtiden vil konsernets inntjening bli påvirket av utvikling i både tilbud og etterspørsel. En reduksjon i pris vil også redusere verdien på stående biomasse	Aktivt arbeid for å øke etterspørselen etter hovedproduktene gjennom innovative, bærekraftige og konkurransedyktige løsninger til sluttkonsument i tett samarbeid med strategiske kunder. Dette øker etterspørsel over tid. En gitt andel av omsetningen som kontraktsalg
Renterisiko	F	Selskapet har gjeld som er knyttet til flytende rentebetingelser	Selskapet er delvis finansiert med lån som har flytende rente og kan føre med seg økte rentekostnader	Bruk av ulike fastrente-instrument, samt lån i ulike valutaer  En sterk balanse som er satt sammen for å kunne håndtere variasjon i renter og markedsforhold
Valutarisiko	F	Konsernets aktivitet er internasjonal og vil være påvirket av endringer i valutakurser	Endringer i valutakurser kan vesentlig endre konsernets konkurransekraft og inntjening	Konsernet har tydelige rutiner, og lang og god historikk i å håndtere risiko knyttet til valuta
<b>RISIKO KNYTTET TIL LEVERANDØRKJEDE OG PRODUKSJON</b>				
Biologisk risiko	O	Sykdom og lus kan innebære økte kostnader for selskapet  Norske myndigheter har satt øvre grenser for antall fiskelus per fisk	Brudd på grenseverdiene for lus vil kunne føre til sanksjoner fra myndighetene  Om lus og annen sykdom ikke raskt blir bekjempet kan det bli dyre nødvendige behandlinger, redusert fiskevelferd og økte kostnader	Tydlig, og kontinuerlig utviklet lusestrategi  Internkontrollsystem egnet til å minimere risiko  Forbedring av overvåkning (gjennom FOU) for å raskere oppdage lus og sykdom
Brudd på menneskerettigheter	S+F	Lerøy har en svært kompleks verdikjede, med mange mennesker involvert i flere land.	Brudd på menneskerettigheter og Lerøys etiske retningslinjer for leverandører.	Se konsernets bærekraftsbibliotek for utfyllende kommentarer.
Fôr kvalitet	O	Optimal sammensetning av næringsstoffer er avgjørende for å sørge for god dyrevelferd, vekstutvikling for fisken og kvalitet på produktene våre.	En fôrsammensetning som ikke er optimal, kan føre til feilernæring og redusert vekst.  Lav fôr kvalitet kan føre til lave nivåer av viktige næringsstoffer som vitaminer, mineraler og fettsyrer i ferdige produkter.  Forekomster av uoppdagede skadelige forurensende stoffer kan utgjøre en helsefare for fisken og i verste fall for mennesker, noe som kan føre til erstatningskrav.	Tett samarbeid med fôrprodusenter for å skreddersy fôrsammensetningen etter våre spesifikasjoner.  Kontinuerlig måling og testing av fôringredienser og sertifisering av råstoffer.



Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreduserende tiltak
HMS	O	Sikkerhet først. Konsernet skal ha trygge arbeidsforhold for de ansatte slik at arbeidsoperasjoner kan gjennomføres uten fare. Dette har høyeste prioritet.	Økt skadeomfang med personskade og i verste fall med dødelig utfall	Høyt fokus på opplæring, veiledning, fadderordning og etterlevelse av prosedyrer  Kontinuerlig vurdering og analyse av HMS-målinger  HMS-gjennomgang integrert i løpende driftsoppfølging  Konsernveileder for HMS  Lederutvikling
IT-sikkerhetsrisiko	O+S	Sårbar IT-infrastruktur, digitale avhengigheter og ikke tilfredsstillende cybersikkerhet i kombinasjon med komplekse og ukjente problemstillinger	Potensielle trusler mot selskapets økonomi, omdømme, tyveri av forretningskritisk informasjon	Fokus på forebyggende IT-sikkerhetsarbeid  Strengt regime for sikkerhetsoppdatering  Kontinuerlig overvåking av bestemte deler av IKT-systemer  Detaljerte planer om hvordan selskapet skal handle under og etter et cyberangrep  Opplæring og informasjons-kampanjer
Korrupsjon	O	Konsernet opererer i regioner med økt risiko for korrupsjon og må aktivt fremme en etisk forretningskultur og anti-korrupsjonstiltak som en sentral del av selskapets ansvar for å verne om omdømmet vårt og interessentenes interesser.	Korrupsjon utgjør en risiko for konsernet, da det kan medføre rettslige sanksjoner, skadet omdømme, tapte forretningsmuligheter og ha dårlig innvirkning på de ansattes holdninger	Nulltoleranse for korrupsjon.  Forpliktet til å drive virksomhet i tråd med konsernets etiske retningslinjer, gjeldende lovgivning, regler og internasjonale retningslinjer vedrørende anti-korrupsjon.  Forretningsforbindelser som ikke er i samsvar med de etiske retningslinjene eller policy, vil bli avsluttet.  Ansatte får opplæring i etisk atferd i virksomheten, og hvordan skal håndtere etiske problemstillinger de kan stå overfor.  Mistanke om eller opplevd korrupsjon kan meldes fra om gjennom uavhengige interne eller eksterne kanaler, inkludert anonym varslings.
Matvaretrygghet, produktkvalitet, kundetilfredshet	O	Konsernet selger sjømat til konsumenter. Sjømaten må være trygg for konsumenter å spise	Konsernet er avhengig av full tillit til matvaretrygghet for å kunne selge produkter. Slik tillit er en forutsetning for etterspørsel etter konsernets produkt, og lønnsomhet  Svikt i matvaretrygghet samt produktkvalitet vil kunne gi negative ringvirkninger og lavere kundetilfredshet. Tilsvarende vil også negative publikasjoner kunne påvirke kundetilfredshet	Konsernet har omfattende prosesser og rutiner for å sikre og verifisere matvaretrygghet og matvare-trygghetskultur  Ved å benytte merkevaren Lerøy på forpakninger, formidler konsernet et fokus på kvalitet og matvaretrygghet gjennom hele verdikjeden  Hyppig testing og kvalitetsverifisering for å bekrefte at produktene holder ønsket kvalitet  Sette krav til leverandører om kvalitet på råvarer/ innsatsfaktorer som inngår i våre produkter
Sabotasje		Gitt at enkelte miljøvern-organisasjoner ønsker å få slutt på havbruk og dyreproduksjon, kan vi ikke se helt bort fra risikoen for sabotasje.	Avhengig av sabotasjens art kan den påvirke fiskens velferd negativt, føre til rømming eller sette de ansattes sikkerhet i fare.	Løpende dialog med interessenter.  Sikkerhetstiltak på havbruksanleggene innbefatter videoovervåking og regelmessig visuell kontroll av merdene for å forhindre rømming.

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
Smoltstrategi/ smoltproduksjon		Konsernet har gjort store investeringer i moderne teknologi og anlegg for å produsere større, mer robust smolt med sikte på å korte ned produksjonstiden i sjøfasen for laks og ørret.	Hvis vi ikke lykkes i å gjøre sjøfasen kortere eller produsere robust fisk, vil dette før til økte kostnader knyttet til behandlinger og avlusning samt økt dødelighet.	Forskning og utvikling i samarbeid med bransjepartnere og akademia for å optimalisere vekstvilkår, biologiske faktorer og produksjonsstrategier.
Sporbarhet	O	Konsernet må ha full sporbarhet på egne produkter for å sikre troverdighet, tillit og matvaretrygghet	Uten sporbarhet vil konsernet miste oversikt og bryte med regulative krav	Bygge videre på interne krav, gjennomføre revisjoner og videreutvikle konsernets elektroniske sporbarhets-system  Fishtrack (nettbasert sporingssystem) med utvidede sporingsløsninger mot kundene (blockchain e.l.)
<b>REGULATIV RISIKO</b>				
Begrensninger for produksjon i åpne merder	O+S	Generelt sterkere fokus på redusert miljøpåvirkning rundt merdene  Canada har innført forbud mot åpne merder i enkelte områder	Krav om lukkede merder vil innebære betydelige investeringer  Vil kunne gjøre landbasert oppdrett mer attraktivt  Restriksjoner på lokasjoner, terskelfjord, forbud, avstand fra elveutløp osv.	Tett dialog med myndigheter  Testing og dokumentering av bunnforhold og andre miljømessige forhold rundt merdene for å tydeliggjøre ingen/lav påvirkning på miljøet  Teknologiutvikling  Legge strategi og plan for landbasert smolt-/postsmolt anlegg og/eller lukket/semilukket anlegg
Bærekraftig omstilling	S+F+O	Usikkerheter rundt en vellykket strategi for å nå bærekraftig omstilling til lavutslippssamfunn	Ikke mulig å oppnå nødvendige kutt i klimagassutslipp  Selskapet klarer ikke å tilfredsstille investeringskrav  Selskapet kvalifiserer ikke til betingelsene bankene gir gjennom grønne lån	Detaljert bærekraftstrategi med konkrete ambisjoner, mål og tiltak  Kontinuerlig, beslutningsrelevant og sammenlignbar bærekraftrapportering  Strategisk satsing på innovative og bærekraftige løsninger
Endring i tillatt biomasse/ konsesjonsvilkår	O	Trafikklysordningen kan redusere maksimal tillatt biomasse i bestemte geografiske (utsatte) områder	Redusert biomasse vil føre til lavere produksjon og svekket resultat	Høyt operasjonelt fokus på å drive innenfor myndighetspålagte rammevilkår Tett dialog med myndigheter  Testing og dokumentering av bunnforhold og andre miljømessige forhold rundt merdene for å tydeliggjøre ingen/lav påvirkning på miljøet  Fortsette strategien på landbasert smolt/postsmoltanlegg for å redusere tiden fisken står i åpen merd
EU konkurransesak	F	EUs konkurransemyndigheter innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. Lerøy Seafood Group er blant selskapene som er omfattet av saken.	Se styrets årsberetning for nærmere kommentarer	Se styrets årsberetning for nærmere kommentarer
Grunnrenteskatt	S+F+O	Regjeringen har foreslått grunnrenteskatt på havbruk av laks og ørret i Norge.	Betydelig reduksjon i konsernets kapitalgrunnlag, som er en forutsetning for fremtidig utvikling.  Se gruppens høringsvar for mer informasjon: <a href="https://www.leroyseafood.com/globalassets/leroy-seafood/about-leroy/news/norge-taper/220401-leroy-horingssvar.pdf">https://www.leroyseafood.com/globalassets/leroy-seafood/about-leroy/news/norge-taper/220401-leroy-horingssvar.pdf</a>	Sørge for at politikere har tilgang til riktig informasjon, der konsekvensene av regulative endringer er tydelige.

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
Handels-hindringer	O	Sjømatnæringen er internasjonal. Konsernets aktivitet på råstoffsidene er i hovedsak i Norge, og Norge er en betydelig eksportør av sjømat	Handelshindringer har vært og vil være en betydelig risiko for næringen  Handelshindringer har historisk og vil i fremtiden kunne påvirke etterspørselen og derigjennom prisdannelsen for konsernets produkt	Gjennom å selge til et stort antall markeder reduserer konsernet sin avhengighet og risiko til enkeltmarkeder
Krav om lav-/ nullutslipp fra servicefartøy	O	Regjeringens klimaplan 2021-2030 stiller krav til lav- eller nullutslipp fra servicefartøy i havbruksnæringen og vil bli trinnvis innført fra 2024	Utskifting av servicefartøy til batteri-/hydrogendrevet fartøy	Følge utviklingen tett for å kunne skifte fra fossile brenslere til alternativ med mindre miljøavtrykk
Krav om sertifisering	S+O	Konsumentene verdsetter sertifiserte produkter og dagligvarekjeder o.l. ønsker sertifisering i større grad	Tap av markedsandeler om Lerøy ikke kan tilby sertifiseringer som er ønsket, eller kommer til å bli ønsket  Kundene vil velge andre produkter med riktig sertifisering	Være ledende på eksisterende og potensielle nye sertifiseringer  Sette strenge krav til egen produksjon og verifisere den med egen sertifisering/krav (STP 86 Salmo Salar)
Nytt regelverk, etterlevelse av lover og regler	O	Brudd på lover og regler, inkl. etiske retningslinjer  Implementering av nytt regelverk	Sanksjoner, straff, negativ innvirkning på selskapet og inntjening	Kontinuerlig opplæring, informasjonskampanjer  Tett kontakt mot lovgivende organ  Overvåking, kontroll og revisjon
Negativ medieomtale	S+O+F	Både havbruksselskaper og villfangstselskaper kritiseres av frivillige organisasjoner, forskningsmiljøer og andre interessenter.	Utstrakt kritikk av virksomheten vår kan ha negativ påvirkning på befolkningens syn på Lerøys produksjon og føre til lavere etterspørsel etter produktene våre eller skjerpede lover som berører virksomheten.	Kommunikasjon med interessenter gjennom møter, årsrapporter og miljørapporter gjennom initiativer som GRI og CDP.
Politisk risiko	O	Konsernet har betydelig eierskap til lisenser i havbruk i Norge og Storbritannia og kvoter for villfangst i Norge	Endringer i rammevilkår, herunder også manglende forutsigbarhet, vil kunne umuliggjøre langsiktige investeringer og svekke næringens og konsernets konkurransekraft over tid	Lerøy er og ønsker å være en tydelig bidragsyter i de samfunn vi opererer i  Tilrettelegging for kunnskap om vår næring og aktivitet og langsiktighet i konsernets investeringer og valg er forutsetninger for gjensidig forståelse av hva som kreves for å lykkes i en global, konkurranseutsatt næring
Strengere krav til bunntråling	O	Enkelte interesseorganisasjoner kan være kritiske til bunntråling	Bunntråling kan ha negative konsekvenser for bunnforhold som kan gi begrensninger i bruk	Tydelige retningslinjer for områder hvor trålfiske foregår  Vern av sårbare områder  FOU virksomhet og kompetanseutvikling  Vurdere bruk av andre fiskeredskap

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
<b>KLIMA- OG MILJØRELATERT RISIKO</b>				
Fysisk risiko knyttet til klima	S+O+F	Ekstremvær og temperaturøkninger ventes å øke i omfang på grunn av global oppvarming og klimaendringer.	Ekstremvær kan ødelegge utstyr, føre til rømminger og på annen måte forstyrre virksomheten og dermed øke driftskostnadene.  Økte temperaturer i havet kan gå utover fiskevelferd eller skape gunstige vekstforhold for skadelige alger.	Grundige vurderinger før valg av materiell og utstyr, for å sikre at det er tilpasset det miljøet vi driver i. Alle havbruksanleggene våre vedlikeholdes og føres tilsyn med regelmessig for å sikre dem mot ekstreme værforhold.  God forståelse av risikobildet for å sikre tilpassede forsikringer  Miljøfaktorer som oksygenkonsentrasjon og temperatur overvåkes kontinuerlig under føring og andre operasjoner.  Risikobasert algoevervåking i samarbeid med myndigheter og andre parter.  Beredskapsplaner for å redusere skadeomfang.  Se TCFD-rapport for utfyllende kommentarer.
Marin forurensning	O	Oppdrettsanleggene våre bruker åpne merder og er derfor eksponert for potensielle forurensende stoffer i det marine miljøet. Dette gjelder også villfangstsegmentet.	Hendelser som oljesøl og kjemikalielekkasje kan ha alvorlig innvirkning på helsen og utviklingen til fisken og til syvende og sist gjøre produktene våre utrygge å spise for mennesker.	Alle selskaper i verdikjeden vår har sin egen kvalitetsavdeling med spesialister som kontinuerlig kontrollerer om produktene våre inneholder potensielt farlige og forurensende stoffer.  Alle havbruksanleggene våre har oppdaterte planer og personell med opplæring i å håndtere eventuelle nødsituasjoner som lokal marin forurensning.
Risiko knyttet til klimatilpasning	S+O+F	Økt fokus på klimaendringer kan tvinge frem ny lovgivning som berører virksomheten vår gjennom karbonavgifter, utslippsbegrensninger, grønn finansiering osv.	Økte driftskostnader og tap av fremtidige forretningsmuligheter hvis vi ikke lykkes i å tilpasse oss nye forventninger og bestemmelser.  Manglende kvalifisering for grønne lån.	Forstå, mål og utarbeide planer og strategier for ytterligere forbedringer med hensyn til miljømessig bærekraft Danne allianser, inngå nye samarbeid om forskning og utvikling og styrke eksisterende samarbeid  Finansiere grønne og bærekraftige innovasjonsprosjekter/ forskning og satse på bærekraftige og innovative teknologier som er et sentralt element ved omstilling til et lavutslippssamfunn
Råstoff-tilgjengelighet/ førtilgjengelighet/ førpriser	O+F	Tilgjengelighet og priser på råstoff som fiskeolje, fiskemel, soyabønnekonsentrat og andre kornprodukter som brukes i fôr, svinger på grunn av faktorer som slaktet volum, vær fenomener og andre globale hendelser og påvirkes meget mulig av klimaendringer.	Globalt havbruk er i vekst, og økt etterspørsel og lavere forsyning av ingredienser gjør at fôrprisene stiger, noe som går utover lønnsomheten vår.	Satsning innen forskning og utvikling og strategiske partnerskap for å utvikle nye, alternative føringredienser.
«Spøkelsesfiske» og tapt utstyr/ plast i havet	O	Lerøy driver fiske med trål, som i liten grad er utsatt for tap av fiskeredskap. Andre fangstformer enn de konsernet benytter er utsatt for spøkelsesfiske. Dvs. at tapt fiskeutstyr fortsetter å fiske etter det er tapt. Vi jobber aktivt med leverandørene våre for å unngå tap av utstyr	Kan skade artsmangfold og svekke selskapets omdømme	Konsernets fiskeriaktivitet gjennomføres av en trålfåte, hvor tap av redskap har minimal risiko. Dersom noe mistes, blir det drevet aktivt søk for opphenting av utstyr  Gode rutiner og prosesser for å unngå tap av fiskeutstyr



### Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.

Gjennom organisk vekst og en serie oppkjøp siden børsnotering av selskapet 3. juni 2002, er konsernet i dag en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Oppkjøpene i 2016 av Havfisk ASA og Norway Seafood Group AS gjør konsernet til Norges største, og en betydelig global aktør, innen hvitfisk. Videre har konsernet i senere år videreutviklet og styrket sin stilling som en sentral aktør for distribusjon av sjømat i Norge og andre store internasjonale markeder. Konsernet har en aktiv rolle i utviklingen av verdikjeden for sjømat, med en stadig større global tilstedeværelse. Konsernets mål på mellomlang sikt er å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Tillitsfull dialog med ulike myndigheter, samarbeid med leverandører og strategiske kunder, samt fokus på effektivitet i egen verdikjede gjør det mulig å skape løsninger som er både kostnads- effektive og innovative for sluttkunden.

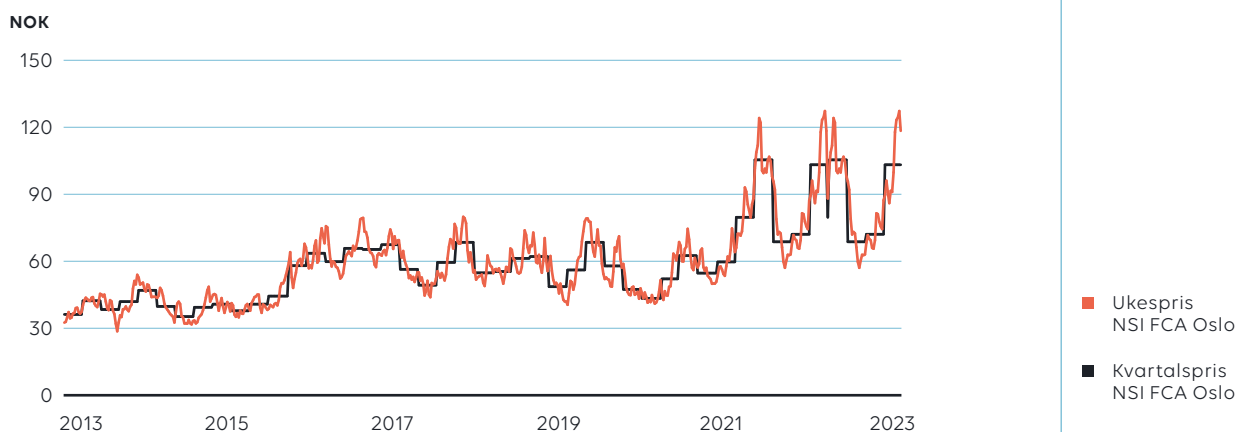
Lerøy Seafood Group sin investering i norsk hvitfisksektor er gjort i et industrielt evighetsperspektiv. Industrianleggene er basert på, og avhengig av, råstoff levert både fra egne trålere og fra leverandører i kystflåten. Symbiosen mellom landindustri og kystflåten er sterk og representerer en stor gjensidig avhengighet. Hensiktsmessige rammevilkår, herunder forutsigbarhet, er helt avgjørende for at vi som industriell aktør kan lykkes med å ta vår del av ansvaret. Hvitfisksektoren er preget av sesongmessige svingninger og et enormt kapitalbehov. Vi er av den klare oppfatning at skal vi bygge en bærekraftig industri og skape attraktive arbeidsplasser, så kreves det hensiktsmessige rammevilkår, investeringsevne, produktutvikling og global markedsadgang.

Konsernet har de senere årene investert betydelig i anlegg for produksjon av smolt for å sikre konsernets globale konkurransekraft i et langsiktig perspektiv. Investeringene som er gjennomført synliggjør ikke bare kapitalbehovet, men også kunnskapsnivået som kreves i den avanserte matproduksjonen som utøves. For å lykkes trenger konsernet en kompetent organisasjon, kapital, markedstilgang og globalt konkurransedyktige rammevilkår. Styret mener at konsernets mange-årige satsing på vertikal integrasjon, alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter og nye markeder, kvalitetssikring av verdikjeden og merkevarebygging vil bidra til ytterligere verdiskaping i tiden framover. Konsernet vil videreføre sitt arbeid for varig verdiskaping gjennom strategisk forretningsutvikling,

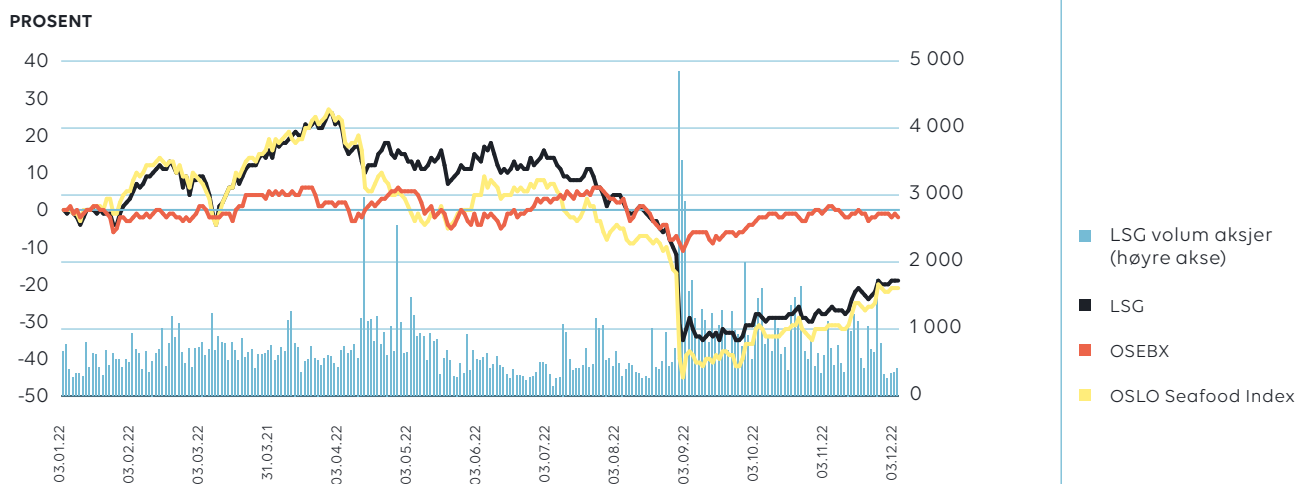
effektivisering av drift, ledertrening og løpende utvikling av våre medarbeidere. Dette arbeidet skal gi vekst og med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet med rom for økt lønnsomhet. Effektivisering av drift i alle deler av verdikjeden er en kontinuerlig prosess som bidrar til å styrke konsernets finansielle og miljømessige konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt.

Konsernets finansielle stilling er meget god, og styret legger vekt på at konsernet gjennom sin virksomhet opprettholder tilliten hos aktørene i de ulike kapitalmarkedene. Denne tilliten ble bekreftet, og forsterket, gjennom selskapets nylige kredittrating og utstedelse av obligasjonslån i fjoråret. Den sterke balansen og løpende inntjening underbygger konsernets klare ambisjon om fortsatt å være en ledende aktør i nasjonale og globale verdiskapende struktur- endringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskaping. Dette gjelder investeringsmuligheter i så vel oppstrøms og nedstrøms aktiviteter. Konsernet skal videreføre sin vekststrategi i årene som kommer, sist synliggjort gjennom integrasjonen av Seafood Danmark. Dette innebærer at konsernet stadig må utvikle og forbedre sine prestasjoner i alle forretningsområder gjennom hele verdikjeden.

Kvartalsvis prisutvikling uke 1-2013 til uke 13-2023, fersk atlantisk laks FCA Oslo (Superior kvalitet)



Lerøy Seafood Group vs. Oslo Seafood Index og OSEBX i 2022



### Aksjonærinformasjon

Lerøy Seafood Group ASA hadde 22.698 aksjonærer per 31. desember 2022 sammenlignet med 19.056 ett år tidligere.

Selskapet hadde 595.773.680 utestående aksjer per 31. desember 2022. Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet. Austevoll Seafood ASA er selskapets største aksjonær og eier 313.942.810 aksjer. Det tilsvarer en eierandel på 52,7%. Selskapets 20 største aksjonærer eide 76,3% av aksjene i selskapet per 31. desember 2022. Lerøy Seafood Group ASA eier totalt 297.760 (0,05%) egne aksjer.

Kursen på Lerøy Seafood Group ASA aksjen lå mellom 38,8 kroner og 89,3 i 2022. Ved inngangen av året var kursen 69 kroner og den var 55,2 kroner ved utgangen av året.

Styret vil foreslå at den ordinære generalforsamlingen i mai 2023 vedtar et utbytte for 2022 på kroner 2,5 per aksje. I juni 2022 ble det utbetalt et utbytte for 2021 på 2,5 kroner per aksje.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og ledende ansatte for det personlige erstatningsansvar for formueskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelse av sine verv (styre- og ledelsesansvar). Disse forsikringene er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikringselskap med solid rating.

### Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Konsernet hadde i 2022 5.972 ansatte, fordelt med 3.641 menn og 2.331 kvinner. Av disse er 2.379 utenfor Norge. I 2022 er kvinneandelen på 39,0%, noe som er en liten økning fra året før.

Konsernet har gjennom rekrutteringspolitikk og avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkeltes kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Selskapet har til enhver tid ønsket å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte, samt å hindre diskriminering på bakgrunn av kjønn, nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Vi har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og oppgaver der det er mulig. Selskapet er en aktør i en global næring, der stadige endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.

De siste årene har vært utfordrende, der restriksjoner i forbindelse med Covid-19-pandemien førte til store endringer i arbeidsdagen til våre medarbeidere. Med bakgrunn i konsernets posisjon i matvarekjeden er Lerøy Seafood Group en samfunns-kritisk virksomhet i Norge. Konsernets medarbeidere klarte gjennom gode systemer, god innsats og stor endringsvilje å holde verdikjeden åpen gjennom pandemien.

Spesielle situasjoner krever ekstraordinær innsats, og man får testet hva som bor i en organisasjon. Styret vil berømme medarbeiderne for god innsats, kreativitet og endringsvilje de siste årene.

### Helse, miljø og sikkerhet

Konsernet har et sterkt fokus på rutiner og etterlevelse av disse, samt tiltak som ivaretar alle medarbeidere sin sikkerhet. Dette arbeidet er en evigvarende prosess mot vår visjon om null skader. Det er registrert et samlet sykefravær på 6,68% i 2022, som er en økning fra 5,85% i 2021. Sykefraværet er fordelt på 3,70% langtidsfravær og 2,98% korttidsfravær. Styret er tilfreds med at konsernet, sammen med de tillitsvalgte, fortsetter å arbeide aktivt og systematisk med å redusere sykefraværet. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljøet og samarbeidsforholdene er gode.

Konsernet rapporterer iht. aktivitets- og redegjørelsesplikt. Her vises til vedlegget om kjønnsbalanse i denne rapporten og kommentarer gitt i konsernets bærekraftsbibliotek tilgjengelig på leroyseafood.com. Forøvrig vises også til bærekraftsbiblioteket for konsernets rutiner innen helse, miljø og sikkerhet.

### Ytre miljø og klima

All produksjon av mat medfører et klimaavtrykk. Arbeidet med utvikling av verdens mest effektive verdikjede for sjømat helt ut til konsument gir Lerøy tett kontakt med sluttbruker. Denne kontakten har alltid vært viktig, og med økt fokus på bærekraft innen de fleste områder erfarer konsernet at denne kontakten er viktigere enn noen gang.

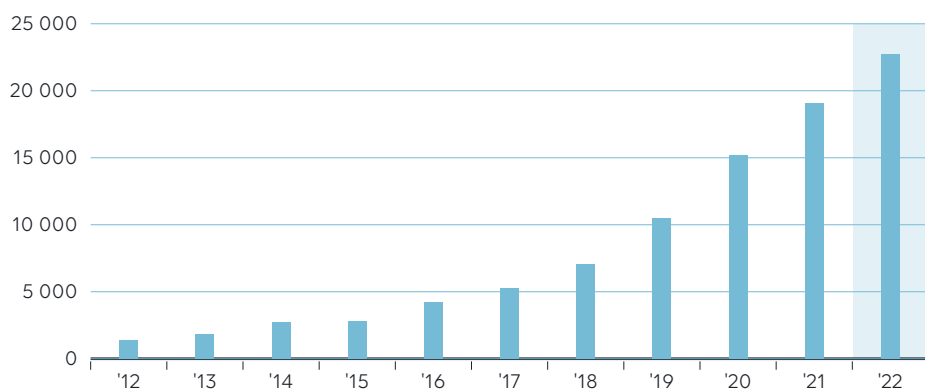


■ ■ Noe av det jeg liker best med Lerøy er at det er en bedrift som har anlegg og fasiliteter langs hele norskekysten. I hver minste, lille, rare krok av Norge skaper vi arbeidsplasser lokalt. Det er jeg stolt av!"

- Astrid Brattebø Fadnes, Produksjonssjef i Stamsund

Antall aksjonærer

(TALL 1 000)





Utviklingen de senere år synliggjør et tydelig skifte i mange markeder, generelle krav til miljø- og klimamessig bærekraft er blitt enda viktigere for konsumentens valg av produkter.

Dette er en utvikling konsernet har posisjonert seg for over lang tid. Lerøy sin vertikalt integrerte verdikjede gir en unik mulighet til å synliggjøre slik bærekraft som et globalt konkurransefortrinn. Forbrukernes økte fokus på bærekraft representerer en betydelig mulighet for Lerøy, sjømatbransjen og Norge. Norsk havbruk sin matproduksjon er miljø- og klimamessig globalt konkurransedyktig og dermed en del av «løsningen» i å brødføre verdens økende befolkning. Det påhviler i den sammenheng både næringsaktører og politiske myndigheter et stort ansvar å utnytte disse mulighetene. Det krever at fornuften og kunnskapen råder i årene som kommer, og ikke minst at riktig informasjon blir formidlet til forbrukere.

Konsernets virksomhet er basert på ressurser som produseres i ferskvann og i hav. Vesentlige klimaendringer langs den norske kystlinje og i Nord-Atlanteren vil kunne påvirke konsernets virksomhet og inntjening. Konsernets produksjon i sjø skjer i områder der temperatur og strømforhold kan endres, men så lenge Golfstrømmen ikke endres, er det trolig at norskekysten vil være godt egnet for produksjon av sjømat også i tiårene som kommer. Ser vi på konsernets fangst av hvitfisk, er det mulig at endring i havtemperaturene kan medføre endringer i fangstvolumene.

CO<sub>2</sub>-avgifter vil påvirke alle former for matproduksjon i årene som kommer. Fokus på miljø og klima vil bli særdeles viktig fremover, og Lerøy vil arbeide for å kutte i klimagassutslippene ved å ta ansvar for egne utslipp gjennom hele verdikjeden, og også ved å samarbeide med leverandører. Lerøy har derfor satt ambisiøse vitenskapsbaserte klimamål. Konsernet skal redusere sine klimagassutslipp med 46% innen 2030 målt mot 2019. For å kunne nå disse målene skal konsernet hovedsakelig konsentrere seg om:

- fiskefôr
- alternative drivstoffkilder
- flyfrakt

Konsernets ambisjon er å bli klimanøytral innen 2050. Lerøy har tatt nødvendige steg for å imøtegå økte krav til rapportering på klimagassutslipp i årene som kommer, og jobber også aktivt for at våre kunder skal kunne nå sine målsetninger på området. Skal verden lykkes i sine mål om å redusere klimagassutslippene, er vi alle avhengig av hverandre, det må tenkes globalt. Mer klimarelatert informasjon finnes i rapporten Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) på [leroyseafood.com](http://leroyseafood.com).

Konsernets produksjon av atlantisk laks og ørret er noe så sjeldent som en finansiell, miljø- og klimamessig matproduksjon som er konkurransedyktig globalt. Styret og ledelsen mener at driften i 2022 var bærekraftig og hadde et konkurransedyktig fotavtrykk. Dette underbygges ikke bare i konsernets omfattende bærekraftsrapportering, som er tilgjengelig i konsernets bærekraftsbibliotek på [leroyseafood.com](http://leroyseafood.com), men også i flere nasjonale og internasjonale rapporter, for eksempel Collier FAIRR Protein Producer Index.

Konsernet drives i et evighetsperspektiv, foretar investeringer for å minimere sin påvirkning på det ytre miljøet, og det arbeides kontinuerlig for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og medarbeidere.

### EU-taksonomi

I desember 2021 vedtok EU en ny taksonomiforordning som har til hensikt å klassifisere bærekraftige aktiviteter. Regelverket baserer seg på utvalgte sektorer med tilhørende økonomiske aktiviteter. LSG oppfyller terskelverdiene for taksonomien og er således rapporteringspliktig. Innlemmelsen i norsk rett ble gjennomført 01.01.2023, og første rapporteringsår blir således 2023.

LSG har valgt å nedsette en prosjektgruppe med mandat for å tilrettelegge for rapportering i tråd med taksonomien. Prosjektgruppen skal gjennom sitt arbeid bygge kunnskap i organisasjonen, systemer og prosessforståelse. Prosjektet har kartlagt hvilke økonomiske aktiviteter i konsernet som er omfattet av EU-taksonomien.

Disse aktivitetene er:

- Energi
- Bygg og eiendom
- Transport

Konsernets kjernevirksomhet, akvakultur og fiskeri, er foreløpig ikke omfattet av EU-taksonomien, men det er foreslått tekniske screeningskriterier for fiskeri som venter på godkjenning. Det forventes også at det på sikt utarbeides tekniske screeningkriterier for akvakultur.

EU-taksonomien krever at konsernet rapporterer på andelen av CapEx, OpEx og omsetning som er bærekraftig eller ikke. Det vil bli utarbeidet en kvalitativ rapport som forklarer forutsetningene som er lagt til grunn i analysen, og som ellers møter formalkravene i delegert rettsakt om rapporteringskrav. Vår visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Taksonomien vil på sikt kunne bli et viktig styringsverktøy for å nå dette målet.

#### **Undersøkelser av konkurransemyndigheter**

EUs konkurransemyndigheter (EU-kommisjonen) innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. Lerøy Seafood Group ASA er blant selskapene omfattet av saken. Det er uklart nøyaktig hva EU-kommisjonen mener at et eventuelt ulovlig samarbeid har bestått i, når det eventuelt har oppstått, og hvilke negative konsekvenser det kan ha hatt. Lerøy Seafood Group ASA bistår myndighetene med å legge til rette for en effektiv gjennomføring av sakene. Saksbehandlingen i denne typen saker er normalt på opptil flere år, og det er foreløpig for tidlig å si om saken kan medføre sanksjoner eller andre negative konsekvenser for de selskapene det gjelder. Når det gjelder etterforskningen som det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet mot den norske lakseindustrien i november 2019, ble Lerøy Seafood Group ASA i januar 2023 orientert om at den etterforskningen er avsluttet.

Det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet etterforskning mot den norske lakseindustrien i november 2019. I januar 2023 fikk Lerøy Seafood Group ASA opplyst at etterforskningen er avsluttet.

I kjølvannet av EU-kommisjonens pågående undersøkelser har flere norskeide havbrukselskaper, herunder også selskap i Lerøy Seafood Group-konsernet, blitt saksøkt av kunder i USA og Canada. Konsernet er av den oppfatning at disse kravene er grunnløse, men på grunn av faktorer som betydelige sakskostnader i USA og kommersielle hensyn valgte konsernet i 2022 å inngå forlik i de to gruppesøksmålene i USA. Forlikene innebærer på ingen måte innrømmelse av skyld eller ugjerning. Det henvises også til børsmeldingen av 25. mai 2022 og kvartalsrapporten for andre kvartal 2022.

#### **Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA**

Selskapets og konsernets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Lerøy Seafood Group ASA hadde i 2022 et årsresultat etter skatt på 321 millioner kroner, mot et sammenlignbart årsresultat på 1,425 millioner kroner i 2021. Styret vil foreslå følgende disponering av årsresultatet for 2022 (MNOK):  
Til utbytte avsettes kroner 2,5 per aksje, dette utgjør kroner 1.489  
Fra annen egenkapital: 1,168  
Total disponert: 321

Konsernets morselskap er solid, med en regnskapsmessig egenkapitalandel på 72,9%. Morselskapet har tilfredsstillende finansieringsløsninger og likviditet, som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

#### **Markedsforhold og utsiktene fremover**

Konsernet har for det meste erfart at samarbeidet med offentlig forvaltning har vært godt i den krevende situasjonen vi har opplevd i 2020 og 2021. Det gav håp, og tro, på en videreutvikling av samhandling tuftet på ansvarlighet og kunnskapsbasert fakta med hovedfokus på sysselsetting og verdiskaping i tiårene som kommer.

Dessverre ble utviklingen annerledes. Regjeringen og det norske finansdepartementet viser med sitt grunnrenteforslag av 28. september 2022 manglende innsikt i næringens verdikjede og verdiskaping og følgelig de samfunnsmessig negative konsekvensene forslaget vil medføre. Det er viktig at regjering og Storting forstår næringens verdikjede, herunder kunnskap om næringens aktivitetsnivå og sentrale funksjon i det norske kystsamfunnet.

Regjeringens forslag bærer preg av manglende kunnskap om kompleksiteten i industrien og industriens betydning for nasjonen og kystsamfunn. Dette er kommentert i dybden i konsernets høringssvar. Industriutvikling og sysselsetting i kapitalkrevende globalt konkurrans-



eutsatt virksomhet som havbruk, fiskeri og tilhørende industri er krevende og forutsetter forutsigbarhet. Slik forutsigbarhet forutsetter at næringsutøvere og ikke minst politisk nasjonal ledelse utøver en forsvarlig langsiktig næringspolitikk.

Grunnrenteforslaget er dessverre et eksempel på politisk risiko som vi tidligere, i nyere tid, ikke har erfart i Norge. Forslaget er i strid med regjeringens egen erklæring der det står «Regjeringen skal føre en forutsigbar og ansvarlig skattepolitikk overfor næringslivet». Det er i tillegg verdt å merke seg at forslaget er i strid med regjeringspartienes egne partiprogram.

Sjømatselskapene må beholde kapitalen på linje med annet sammenlignbart næringsliv om de ikke skal tape terreng i internasjonal konkurranse. Ett særtrekk ved havbruksnæringen er at den norske private kapitalen er dominerende. Denne kapitalen, som er fundamentet i distrikts-Norge, betaler selskapsskatt og avgifter som andre næringer, men bidrar i tillegg allerede med milliarder gjennom produksjonsavgift, eksportavgift og skatt på vekst. I og med at denne industriens eksistens er tuftet på norsk privat kapital, gjør utbytteskatt og formueskatt at industriens kapital er hardest beskattet av all kapital. Det forventes et vedtak i Stortinget før sommeren 2023, og dette vedtaket vil ha avgjørende betydning for

næringens utvikling i Norge og nasjonens evne til å opprettholde vår unike posisjon som en globalt konkurransedyktig matprodusent, både fra et finansielt og miljø-/ klimamessig ståsted.

Torskekvoten er ned 15% og hysekvoten opp 8% sammenlignet med 2022. For sei nord for 62 breddegrad er kvoten økt med 11%, mens kvoten for sei i Nordsjøen er økt med 19%. Kvoten for andre arter som uer og blåkkeite er uendret fra 2022.

Konsernet er ikke tilfreds med utviklingen i havbruksvirksomheten i andre halvdel av 2022. Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom hele verdikjeden i Havbruk. Disse tiltakene forventes gradvis å gi positive effekter. Samtidig vil kostnadsinflasjonen i innsatsfaktorer gjøre seg ytterligere gjeldende i 2023, for året ventes derfor en høyere uttakskostnad enn i 2022. For konsolidert virksomhet venter Lerøy Seafood Group per i dag å slakte om lag 175.000 tonn i 2023. Konsernets andel fra felles kontrollert virksomhet ventes å bli om lag 18.500 tonn. LSG sitt totale slaktevolum i 2023 ventes å bli i størrelsesorden 198.500 tonn.

Lerøy arbeider med å utvikle en effektiv og bærekraftig verdikjede for sjømat. En verdikjede som i tillegg til kostnadseffektive løsninger tilbyr kvalitet, tilgjengelighet, høy servicegrad, sporbarhet og konkurrans-

edyktige klima- og miljømessige løsninger. Senere års investeringer i nedstrømsenheter og derav gode helårlige arbeidsplasser, herunder nytt industrianlegg i Lerøy Midt, ny fabrikk i Stamsund og nye fabrikker i Spania, Nederland og Italia, venter vi vil bidra positivt fremover. Den politiske risikoen for Lerøys verdikjede er økt, men konsernets klare ambisjon er at driftsresultatet i dette segmentet skal vokse i årene som kommer. I denne delen av verdikjeden var inntjeningen i 2022 svak, påvirket av en rekke faktorer som er beskrevet tidligere.

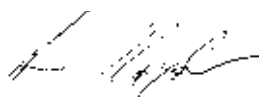
I starten av 2023 ser vi i noen markedssegment at etterspørselen etter sjømat blir negativt påvirket av den generelle økonomiske utvikling. Historisk har etterspørsel etter sjømatprodukter holdt seg relativt godt i økonomiske nedturer. Konsernets produkter er sunne og gode. Produksjonen er finansielt, klima og miljømessig bærekraftig, og konsernet har forventning om en vesentlig høyere inntjening i sin nedstrøms virksomhet i 2023 sammenlignet med 2022.

Styret og de ansatte i Lerøy håper på ansvarlighet i rammevilkår, slik at denne næringen kan fortsette sin utvikling.

Styret og konsernledelsen vil rette en stor takk til alle konsernets medarbeidere for deres gode innsats gjennom 2022.

Bergen, 28. april 2023

Styret i Lerøy Seafood Group ASA



**Arne Møgster**  
Styrets leder



**Britt Kathrine Drivenes**  
Styremedlem



**Karoline Møgster**  
Styremedlem



**Siri Lill Mannes**  
Styremedlem



**Didrik Munch**  
Styremedlem



**Hans Petter Vestre**  
Styremedlem







# Årsregnskap for konsernet 2022

## Konsernregnskapet består av

Nøkkeltall

Resultatregnskap

Oppstilling av totalresultat

Oppstilling av finansiell stilling

Oppstilling av endringer i egenkapital

Oppstilling av kontantstrømmer

Noter til konsernregnskap

## Noteoversikt konsernregnskap

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Alternative resultatmål
Note 3	Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger
Note 4	Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter
Note 5	Driftssegmenter og segmentinformasjon
Note 6	Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser
Note 7	Immaterielle eiendeler
Note 8	Leieavtaler
Note 9	Varige driftsmidler
Note 10	Aksjer i felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper og andre investeringer
Note 11	Biologiske eiendeler
Note 12	Andre varer
Note 13	Fordringer
Note 14	Finansielle instrumenter
Note 15	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
Note 16	Pensjoner
Note 17	Skatt
Note 18	Annen kortsiktig gjeld
Note 19	Resultat per aksje
Note 20	Utbytte per aksje
Note 21	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 22	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
Note 23	Poster som er slått sammen i regnskapet
Note 24	Omregningsdifferanser
Note 25	Nærstående parter
Note 26	Hendelser etter balansedagen
Note 27	Pågående rettslige prosesser mv.
Note 28	Klimarisiko

# Hovedtall for Lerøy Seafood Group (konsern)

Alle tall i NOK 1 000

	2022	2021
LSG børskurs på årets siste handledag	55,15	69,00
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	2,50	2,00
Foreslått utbytte per aksje, utbetales påfølgende år	2,50	2,50
Kontantstrøm fra drift, per aksje	3,82	6,33
Utvannet kontantstrøm fra drift, per aksje	3,82	6,33
Netto rentebærende gjeld	4 346 083	3 297 487
Egenkapitalandel	56,7 %	56,5 %
Høstet volum (GWT) laks og ørret	174 629	186 635
Fangstvolum i tonn (HOG)	71 726	71 521
Driftsinntekter	26 645 877	23 073 280
<b>Hoved- og nøkkeltall før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdjusteringer	4 520 918	3 777 516
Driftsresultat (EBIT) før verdjusteringer	3 194 879	2 518 783
Resultat før skatt (PTP) før verdjusteringer	2 966 803	2 440 339
Driftsmargin før verdjusteringer	12,0 %	10,9 %
Resultatmargin før verdjusteringer (før skatt)	11,1 %	10,6 %
ROCE (annualisert) før verdjusteringer	14,5 %	12,4 %
Resultat per aksje før verdjusteringer	3,59	3,08
EBIT/kg før verdjusteringer	18,3	13,5
EBIT/kg eksklusive Villfangst, før verdjusteringer	16,3	11,4
<b>Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>		
Verdjusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	1 088 166	1 085 304
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	11 982	6 022
<b>Hoved- og nøkkeltall etter verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	5 609 084	4 856 421
Driftsresultat (EBIT)	4 283 045	3 604 087
Resultat før skatt (PTP)	4 066 951	3 531 665
Driftsmargin	16,1 %	15,6 %
Resultatmargin (før skatt)	15,3 %	15,3 %
ROCE	18,1 %	17,0 %
Resultat per aksje	4,88	4,42

# Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1 000 (periode 1.1–31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2022	2021
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Driftsinntekter	5/25	26 645 877	23 073 280
Andre gevinster og tap	5	6 380	62 814
Varekjøp	25	16 064 207	12 836 975
Beholdningsendring biologiske eiendeler til selvkost, råvarer og ferdigvarer	12	-1 656 202	-94 868
Lønn og andre personalkostnader	16/22	3 815 833	3 473 829
Andre driftskostnader	22/27	3 907 502	3 142 642
<b>Driftsresultat før avskrivninger og verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>		<b>4 520 918</b>	<b>3 777 516</b>
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	7	33 559	32 914
Avskrivninger på bruksretteieendeler	8	550 056	505 694
Avskrivninger på varige driftsmidler	9	742 424	713 726
Nedskrivninger	7	0	6 400
<b>Driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler</b>		<b>3 194 879</b>	<b>2 518 783</b>
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	11	1 088 166	1 085 304
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 283 045</b>	<b>3 604 087</b>
<b>TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS</b>			
Inntekter fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	5/10	65 675	121 502
Netto finansposter	23	-281 769	-193 924
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 066 951</b>	<b>3 531 665</b>
Sum skattekostnad	17	-901 829	-750 569
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>3 165 122</b>	<b>2 781 096</b>
Herav kontrollerende eierinteressers andel		2 906 781	2 632 371
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		258 341	148 725
<b>Resultat per aksje</b>	<b>19</b>	<b>4,88</b>	<b>4,42</b>
Utvannet resultat per aksje	19	4,88	4,42

## Oppstilling av totalresultat

Alle tall i NOK 1 000 (periode 1.1–31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2022	2021
<b>Årets resultat</b>		<b>3 165 122</b>	<b>2 781 096</b>
Estimatavvik for pensjoner (inkludert tilknyttede selskaper)	10/16	-250	8
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	24	110	-7 215
<b>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet senere</b>		<b>-140</b>	<b>-7 207</b>
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	24	62 911	-60 425
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	10/24	1 918	7 591
Verdiendring på finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	14	16 124	62 758
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper	10	14 562	-894
<b>Poster som senere kan bli omklassifisert til resultatet</b>		<b>95 515</b>	<b>9 030</b>
<b>Årets utvidede resultat</b>		<b>95 375</b>	<b>1 823</b>
<b>TOTALRESULTAT</b>		<b>3 260 497</b>	<b>2 782 919</b>
Herav kontrollerende eierinteressers andel		3 000 474	2 633 771
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		260 023	149 148

Postene i totalresultatet er etter skatt.

Note 1–28 er en integrert del av konsernregnskapet.

# Oppstilling av finansiell stilling

Alle tall i NOK 1 000

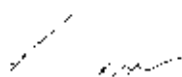
<b>LERØY SEAFOOD GROUP (KONSERN)</b>	<b>Noter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel	17	92 865	40 847
Immaterielle eiendeler	7	8 550 168	8 553 522
Bruksretteiendeler	8/15	2 863 969	2 660 643
Varige driftsmidler	9/15	7 487 389	7 297 480
Aksjer i tilknyttede selskaper	5/10/15	1 424 638	1 348 072
Andre investeringer	10/14	16 699	20 974
Langsiktige fordringer	13	123 314	88 027
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>20 559 041</b>	<b>20 009 565</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Biologiske eiendeler	11/15	7 617 593	5 955 092
Andre varer	12/15	2 307 897	1 256 689
Kundefordringer	13/14/15	2 716 977	2 174 193
Andre kortsiktige fordringer	13/14/15	555 273	595 023
Kontanter og kontantekvivalenter	14/15	3 304 878	4 203 146
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>16 502 618</b>	<b>14 184 143</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>37 061 660</b>	<b>34 193 708</b>

Note 1–28 er en integrert del av konsernregnskapet.

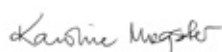
LERØY SEAFOOD GROUP (KONSERN)	Notes	2022	2021
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	21	59 577	59 577
Egne aksjer	21	-30	-30
Overkurs		4 778 346	4 778 346
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 837 893</b>	<b>4 837 893</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		<b>14 870 817</b>	<b>13 359 032</b>
Ikke-kontrollerende eierinteresser		1 314 983	1 126 177
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>21 023 693</b>	<b>19 323 103</b>
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>			
Pensjonsforpliktelser	16	3 029	3 393
Utsatt skatt	17	2 576 287	2 575 120
Leieforpliktelser overfor kredittinstitusjoner	8/15	881 201	989 773
Leieforpliktelser overfor andre enn kredittinstitusjoner	8/15	1 272 906	1 091 062
Obligasjonslån	15	1 493 656	1 492 431
Lån fra kredittinstitusjoner	15	3 441 073	3 835 289
Lån fra andre	15	658	889
Andre langsiktige forpliktelser	14/15	5 678	6 225
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>9 674 488</b>	<b>9 994 183</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Kortsiktig del av langsiktig gjeld	15	999 206	835 369
Kassekreditt og andre kortsiktige kreditter	15	1 104 780	582 390
Leverandørgjeld	14	2 076 939	1 690 434
Skyldige offentlige avgifter mv.		334 934	364 468
Betalbar skatt	17	952 991	519 662
Annen kortsiktig gjeld	14/15/18	894 629	884 100
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 363 479</b>	<b>4 876 422</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>16 037 967</b>	<b>14 870 605</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>37 061 660</b>	<b>34 193 708</b>

Note 1–28 er en integrert del av konsernregnskapet.

Bergen, 28. april 2023  
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Arne Møgster  
Styrets leder



Karoline Møgster  
Styremedlem



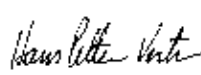
Didrik Munch  
Styremedlem



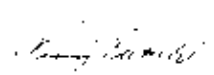
Britt Kathrine Drivenes  
Styremedlem



Siri Lill Mannes  
Styremedlem



Hans Petter Vestre  
Ansattes representant



Henning Beltestad  
Konsernleder

## Oppstilling av endringer i egenkapital

Alle tall i NOK 1 000

LERØY SEAFOOD GROUP (KONSERN)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Omregnings- differanser	Kontant- strøm- sikrings- reserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egen- kapital
<b>Egenkapital per 01.01.2021</b>	<b>59 577</b>	<b>-30</b>	<b>4 778 346</b>	<b>140 290</b>	<b>-53 509</b>	<b>11 832 378</b>	<b>875 718</b>	<b>17 632 769</b>
Årsresultat 2021						2 632 371	148 725	2 781 096
Årets utvidede resultat				-60 049	62 835	-1 386	423	1 823
<b>Totalresultat 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-60 049</b>	<b>62 835</b>	<b>2 630 986</b>	<b>149 148</b>	<b>2 782 919</b>
<b>Transaksjoner med eierne</b>								
Utdelt utbytte						-1 191 547	-11 527	-1 203 074
Utbytte på egne aksjer						596		596
Virksomhetssammenslutninger							118 903	118 903
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser						-2 945	-6 065	-9 010
<b>Sum transaksjoner med eierne</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 193 897</b>	<b>101 312</b>	<b>-1 092 585</b>
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>59 577</b>	<b>-30</b>	<b>4 778 346</b>	<b>80 240</b>	<b>9 326</b>	<b>13 269 466</b>	<b>1 126 177</b>	<b>19 323 103</b>
Årsresultat 2022						2 906 781	258 341	3 165 122
Årets utvidede resultat				64 939	16 279	12 475	1 682	95 375
<b>Totalresultat 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64 939</b>	<b>16 279</b>	<b>2 919 257</b>	<b>260 023</b>	<b>3 260 497</b>
<b>Transaksjoner med eierne</b>								
Utdelt utbytte						-1 489 434	-71 217	-1 560 651
Utbytte på egne aksjer						744		744
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-1 488 690	-71 217	-1 559 907
<b>Egenkapital per 31.12.2022</b>	<b>59 577</b>	<b>-30</b>	<b>4 778 346</b>	<b>145 179</b>	<b>25 605</b>	<b>14 700 033</b>	<b>1 314 983</b>	<b>21 023 693</b>

\* Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

### Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i gruppen for egne aksjer under innskutt egenkapital (-30 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (-2 389 TNOK) inngår i gruppen for annen opptjent egenkapital. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje.



# Oppstilling av kontantstrømmer

Alle tall i NOK 1 000 (periode 1.1–31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2022	2021
<b>KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT</b>			
Resultat før skattekostnad		4 066 951	3 531 665
Periodens betalte skatt		-527 303	-386 574
Andre gevinster og tap		-6 547	-62 814
Avskrivninger		1 326 039	1 252 334
Nedskrivninger	7	0	6 400
Resultateffekt for tilknyttet selskap	10	-65 675	-121 502
Endring i verdijustering knyttet til biologiske eiendeler	11	-1 088 166	-1 085 271
Endring i varelager / biologiske eiendeler	11/23	-1 638 202	84 547
Endring i kundefordringer	13	-542 754	-76 211
Endring i leverandørgjeld		386 505	387 875
Endring i netto pensjonsforpliktelse	16	-365	723
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	23	281 769	193 924
Endring i andre tidsavgrensingsposter		83 141	15 277
<b>Netto kontantstrøm fra drift</b>		<b>2 275 393</b>	<b>3 740 374</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	9	24 009	43 477
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	9	-911 400	-1 015 054
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	7	-287	-3 460
Innbetalinger ved salg av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	10	1 835	127
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	10	-61	-308 528
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper og andre foretak	10	6 358	13 514
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap og utløsning av minoriteter	6	-58 892	-206 354
Konter og kontantekvivalenter fra virksomhets sammenslutninger	6	223	3 829
Innbetalinger knyttet til renteinntekter	23	35 812	31 400
Inn-/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktige/langsiktige)		-5 249	735
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-907 652</b>	<b>-1 440 315</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Netto inn- og utbetalinger knyttet til kortsiktige kreditter	15	522 391	-359 069
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	15	264	2 171 814
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	15	-914 300	-1 435 656
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader	23	-314 457	-237 933
Utbetalinger av utbytte (netto etter utbytte på egne aksjer)	20	-1 559 907	-1 202 478
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-2 266 009</b>	<b>-1 063 322</b>
<b>Netto kontantstrømmer for perioden</b>		<b>-898 268</b>	<b>1 236 738</b>
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		4 203 146	2 966 409
<b>Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>3 304 878</b>	<b>4 203 146</b>
<b>Denne består av</b>			
Bankinnskudd mv.		3 304 878	4 203 146
Herav bundne midler		125 267	136 662
<b>I TILLEGG HAR KONSERNET FØLGENDE LIKVIDITET TILGJENGELIG</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ubenyttede trekkrettigheter (kortsiktige)		2 875 225	3 581 100

# NOTE 1

## Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1 000

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskapsskikk i Norge.

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2022 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som «konsernet») og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (52,69 % eid), som videre er eid 55,55 % av Laco AS. Laco AS er det ultimate morselskapet. Årsregnskapet ble avlagt av styret 28. april 2023.

### (A) Erklæring om at finansregnskapet er i overensstemmelse med IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU.

### (B) Grunnlag for regnskapsutarbeidelsen

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: biologiske eiendeler og finansielle derivater.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger, utarbeider estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre

faktorer som anses som rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for måling av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår, dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS-standardene som har betydelig effekt på finansregnskap og estimater, med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter god regnskapsskikk i Norge. De utenlandske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land.

Konsernregnskapet for Lerøy Seafood Group er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

### (C) Konsolideringsprinsipper Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er oppnådd,

og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører. Transaksjoner, mellomværender samt urealiserte gevinster eller tap mellom selskap i konsernet elimineres.

For samtlige oppkjøp etter 2009 er det valgt virkelig verdi ved måling av ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet. Det innebærer at goodwill innregnes også for ikke-kontrollerende eieres andel.

Selskapene som inngår i konsernet, er angitt i egen note om konsoliderte selskaper i konsernet.

### Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser måles på oppkjøpstidspunktet enten til virkelig verdi eller andel av netto identifiserbare eiendeler, med valgadgang per oppkjøp. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultatet etter skatt vises som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen vises som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp eller salg av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere.

### (D) Driftsinntekter

Driftsinntekter innregnes i resultatregnskapet når kontroll over varen eller tjenesten er overført til kjøper. Kontroll er på generell basis overført når varen eller tjenesten er levert til kunden i henhold til de avtalte kontraktsvilkår.

Forventede volumrabatter reduserer driftsinntekten og avsettes for løpende ved ethvert salg hvor dette er avtalt, og presenteres som annen kortsiktig gjeld. Driftsinntektene er også fratrukket avgifter.

Inntekten reduseres med forventede kvalitetsavvik og returer basert på erfaringstall og konkret informasjon knyttet til de respektive leveransene. Konsernet leverer i stor grad ferskvarer, og returer vil derfor som regel være kjent kort tid etter at kunden har oppnådd kontroll over varen.

### (E) Segmentrapportering

Segmenter rapporteres på et mer aggregert nivå enn ved intern rapportering til konsernledelsen som følge av like økonomiske karakteristika, organisasjonsform og forretningsmessig risiko. Segmentene som konsernet rapporterer på, består av virksomhetsområdene: (1) Villfangst, (2) Havbruk og (3) Bearbeiding, Salg og Distribusjon. Sistnevnte segment omtales også som VAP, salg og distribusjon (VAPS&D eller VAPSD), hvor VAP står for «value added processing». Notene om konsoliderte selskaper og inndeling i driftssegmenter gir en fullstendig beskrivelse av hvilke selskaper som inngår i de ulike segmentene, både direkte og gjennom indirekte eierskap.

**Villfangst** rapporteres som et segment. Enheten består av de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Lerøy Havfisk-konsernet, som eier konsesjonene, er pålagt såkalt industriplikt i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Lerøy Havfisk har leid ut disse anleggene til Lerøy Norway Seafoods AS. Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Men dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Lerøy Havfisk til å opprettholde driften på de nevnte stedene. De to selskapene, inkludert datterselskaper, er så vesentlig integrert med hverandre at de må vurderes som et felles driftssegment, noe som også gjenspeiles i den interne rapporteringen.

**Havbruk** rapporteres som et segment, men med spesifisering på tre driftssegmenter. Dette er:

- (1) Region Nord, som omfatter Lerøy Aurora AS og Lerøy Aurora 2 AS
- (2) Region Midt, som omfatter Lerøy Midt AS og Lerøy Midt 2 AS
- (3) Region Vest (også kalt Lerøy Sjøtroll), som omfatter Lerøy Vest AS, Lerøy Vest 2 AS, Lerøy Vest Kraft AS, Sjøtroll Havbruk AS, Sjøtroll Havbruk 2 AS, Lerøy Kjærelva AS, Lerøy Årskog AS, Norsk Oppdrettsservice AS og Lerøy Ocean Harvest AS.

Disse enhetene opererer i samme bransje og har de samme kundene, lik forretningsrisiko og like prosesser. Det eneste som skiller dem, er geografi. Det er derfor vurdert som hensiktsmessig å slå disse sammen til ett driftssegment.

**Bearbeiding, Salg og Distribusjon** er det tredje segmentet. Dette hovedsegmentet består av flere underkonsern og individuelle selskaper. Likhetsstrekk som felles bransje, forretningsrisiko og ensartede prosesser gjør at disse er slått sammen til ett rapporteringssegment.

De norske enhetene er: Lerøy Seafood AS, Lerøy Fossen AS, Lerøy Bulandet AS, Lerøy Sjømatgruppen AS, Lerøy Norge AS, Sirevåg AS, Lerøy Nord AS, Dragøy Grossist AS, Sjømathuset AS, Lerøy Quality Group AS, Lerøy & Strudshavn AS og Wannebo International AS.

De utenlandske enhetene består av det nederlandske underkonsernet Lerøy Seafood Holding B.V., som også omfatter det tyske selskapet Lerøy Germany GmbH, det svenske underkonsernet Lerøy Sverige AB, det danske underkonsernet Lerøy Seafood Denmark A/S, det franske underkonsernet SAS Lerøy Seafood France, det spanske underkonsernet Lerøy Processing Spain S.L. samt selskapene Lerøy Seafood USA Inc, Lerøy Portugal Lda, Lerøy Finland OY, Lerøy Turkey, Lerøy Seafood Italy Srl og Lerøy Seafood UK Ltd.

De norske selskapene Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene.

### (F) Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen for varekjøp. Se også punkt (V) om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

### (G) Immaterielle eiendeler

#### Goodwill

Goodwill representerer den restverdien som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved kjøp av virksomhet. Utsatt skatt på oppkjøpstidspunktet tilknyttet konsesjoner uten bestemt levetid øker goodwill. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten for aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall og måles til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Nedskrivingsbehov av goodwill vurderes per KGE.

#### Konsesjoner/rettigheter

Konsernets konsesjoner kan deles inn i to hovedgrupper: (1) konsesjoner knyttet til havbruk og (2) konsesjoner knyttet til villfangst (fiskerettigheter). I tillegg har konsernet enkelte andre immaterielle rettigheter.

Konsesjoner knyttet til havbruksvirksomheten avskrives ikke. Konsesjoner måles til kostpris fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsesjonene testes årlig for verdifall. En oversikt over de

## NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1 000

ulike konsesjonene som inngår i dette virksomhetsområdet, med henblikk på både type, antall og volum, er gitt i note om immaterielle eiendeler. Nærmere redegjørelse som støtter vurderingen av at eiendelene har ubestemt utnyttbar levetid, er gitt under punkt (X) til slutt i beskrivelsen av regnskapsprinsipper.

Fiskerettighetene (konsesjonene) vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall. Konsesjonene består av grunnkvoter uten tidsbegrensning og strukturkvoter med en tidsbegrensning på hhv. 20 og 25 år. Strukturkvotene har bestemt utnyttbar levetid og blir avskrevet over lengden på strukturperioden. Grunnkvotene har ubestemt utnyttbar levetid og blir ikke avskrevet, men årlig testet for verdifall. Strukturkvoten avskrives over kvotens resterende levetid til null, da det ikke er et aktivt marked eller foreligger en forpliktelse for tredjemann til å erverve rettigheten når levetiden er slutt. Ifølge stortingsmelding nr. 21 (2006–2007) (Strukturpolitikk for fiskeflåten) vil strukturkvotene med forhåndsfastsatt tidsbegrensning etter utløpet av tildelingsperioden bli omfordelt innad i fartøygruppen «torsketråd» og dermed bli en del av fartøyenes grunnkvote. Dette innebærer at dersom en har strukturer i samsvar med gjennomsnittet for fartøygruppen, vil en opprettholde tilnærmet samme fangstvolum etter at perioden for strukturkvotene har utløpt. Nærmere informasjon om konsesjoner/fiskerettigheter gis i noten om immaterielle eiendeler.

Mesteparten av øvrige immaterielle eiendeler består av vannrettigheter innenfor havbruk (smoltproduksjon). Det skilles mellom tidsbegrensede vannrettigheter som avskrives over rettighetenes levetid, og tidsubegrensede vannrettigheter som ikke avskrives, men som testes årlig for verdifall. Øvrige immaterielle eiendeler består av rettigheter som avskrives over levetiden (kontraktperioden).

### (H) Varige driftsmidler og bruksretteiendeler

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle tap ved verdifall. Avskrivningene knyttet til varige driftsmidler er fordelt lineært over forventet utnyttbar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg. Den forventede gjennomsnittlige utnyttbare levetiden for varige driftsmidler, hensyntatt dekomponering, er estimert til:

- **Tomter:**  
Varig verdi
- **Bygg og annen fast eiendom:**  
20–25 år
- **Maskiner og anlegg:**  
5–15 år
- **Skip:**  
25 år
- **Inventar, utstyr og annet løsøre:**  
2,5–5 år

#### Bruksrett-eiendeler

Leieavtaler måles til nåverdien av de fremtidige leiebetalingene, diskontert med konsernets marginale lånerente, og innregnes ved oppstart av leieforholdet. Forlengelsesopsjoner tas høyde for når de med rimelig sikkerhet vil utøves. Den tilhørende bruksretteiendelen er ved første gangs innregning balanseført til lik verdi som leieforpliktelsen, justert for forskuddsbetalte leiebetalinger og påløpte kostnader. Bruksretteiendelen avskrives lineært fra leiestart og frem til det som inntreffer først av slutten av bruksretteiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden.

Konsernet leier brønnbåter på time charter-kontrakter hvor det kontraktsfestede leiebeløpet består både av leie av brønnbåt, mannskap og andre driftskostnader. Det er kun den andelen av leiebeløpet som gjelder leie av brønnbåt som balanseføres som leieforpliktelse og tilhørende brukstretteiendel. Leiebeløpet som gjelder mannskap og andre

driftskostnader kostnadsføres direkte i resultatregnskapet. Det kontraktsfestede leiebeløpet fordeles på de ulike komponentene basert på den relative «stand-alone» prisen.

Konsernet har valgt å bruke innregningsunntakene for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi. Leieavtaler som har en leieperiode på tolv måneder eller mindre er ikke balanseført, men kostnadsføres direkte i resultatregnskapet. Det samme gjelder for leieavtaler der underliggende eiendel har lavere verdi enn femti tusen kroner. Betalt leiekostnad på ikke balanseførte leieavtaler er vist i note om leieavtaler.

Konsernet skiller mellom leieavtaler med kredittinstitusjoner og leieavtaler med andre. Skillet er vist i note om leieavtaler. Erverv av bruksretteiendeler gjennom leieavtaler (leasingavtaler) med kredittinstitusjoner ansees som investeringer, mens erverv av bruksretteiendeler gjennom leieavtaler med andre (tradisjonell leie) ansees ikke som investeringer. Leieforpliktelsene er tilsvarende presentert særskilt for disse to kategorier med konsekvens for definisjonen av netto rentebærende gjeld. Se note om alternative resultatmål for nærmere beskrivelse.

### (I) Biologiske eiendeler, tapskontrakter og dødelighetskostnader

De biologiske eiendelene i konsernet består av levende fisk, i hovedsak laks og ørret, og i alle stadier av livssyklusen. Avhengig av hvor i livssyklusen fisken befinner seg, deles den inn i to hovedgrupper. Tidligst i livssyklusen inngår fisken i gruppe 1, rogn, yngel og settefisk. Fisken befinner seg da på land. Når fisken er stor nok til å bli satt ut i sjøen, går den over i gruppe 2, fisk i sjø (matfisk). I gruppen fisk i sjø inngår også undergruppen stamfisk, som brukes til å produsere rogn. Siden denne undergruppen er uvesentlig, behandles den på samme måte som øvrig fisk i sjø (matfisk).

I tillegg til laks og ørret består beholdningen også av renseskisk. Denne fiskearten benyttes i produksjonen av laks og ørret som et tiltak mot lakselus. Til tross for et betydelig antall produserte renseskisk, er både volum og verdi på denne arten relativt begrenset, og i regnskapsmessig sammenheng uvesentlig for konsernet. Derfor er denne arten av forenklingshensyn gruppert sammen med rogn, yngel og settefisk.

Biologiske eiendeler reguleres i IAS 41 Landbruk. Hovedregelen er at biologiske eiendeler skal måles til virkelig verdi fratrukket salgskostnader, med mindre virkelig verdi ikke kan måles på en pålitelig måte. Måling av virkelig verdi er regulert av IFRS 13. Med virkelig verdi menes den prisen som ville blitt oppnådd ved salg av eiendelen i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet under gjeldende markedsforhold.

For rogn, yngel og settefisk samt renseskisk anses historisk kost å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi grunnet liten biologisk omdanning (IAS 41.24). Denne vurderingen må sees i lys av at smolten i dag settes ut i sjøen når den har relativt lav vekt. Samtidig utgjør denne gruppen fortsatt en begrenset andel av konsernets biologiske eiendeler målt i både volum og verdi. Dersom det i fremtiden skjer endringer som gjør at smolten som produseres, blir vesentlig større før den settes ut i sjøen, vil en ny vurdering måtte gjøres.

For fisk i sjø (matfisk) beregnes virkelig verdi ved hjelp av en kontantstrømbasert nåverdimodell på nivå tre i verdsettelsehierarkiet i IFRS 13. I tråd med IFRS 13 legges høyeste og beste bruk av de biologiske eiendelene til grunn i verdsettelsen. Hva angår prinsippet om høyeste og beste bruk, anser konsernet at fisken har optimal slaktevekt idet den når en levende vekt som tilsvarer 4 kilo sløyd vekt. For omregningsfaktor fra sløyd vekt til levende vekt vises det til note om

biologiske eiendeler. Per 31.12 gir dette en levende vekt på 4,65 kg for laks og 4,76 kg for ørret. Fisk som har en levende vekt lik dette eller mer, klassifiseres som slakteklar fisk (moden fisk), mens fisk som ennå ikke har oppnådd denne vekten, klassifiseres som ikke-slakteklar fisk (umoden fisk). For slakteklar fisk anses høyeste og beste bruk å være å slakte og selge fisken så raskt som mulig den påfølgende måneden etter balansedagen. For ikke-slakteklar fisk anses i utgangspunktet høyeste og beste bruk å være å oppdrette fisken videre til den oppnår optimal slaktevekt, og deretter slakte og selge den. Tidspunktet for slaktning som benyttes ved verdsettelsen, kan imidlertid fremskyndes dersom lokalitetsspesifikke forhold tilsier det. Dette vil kunne være tilfellet ved biologiske utfordringer (sykdom, lusepåslag mv.).

Den kontantstrømbasert nåverdimodellen er uavhengig av historiske og foretaksspesifikke forhold. I et hypotetisk marked med perfekt konkurranse ville en hypotetisk kjøper av levende fisk maksimalt være villig til å betale nåverdien av den forventede fremtidige fortjenesten fra salg av fisken når den er slakteklar. Den forventede fremtidige fortjenesten, hensyntatt alle prisjusteringer og betalbare utgifter frem til ferdigstilling, utgjør kontantstrømmen.

Inngående kontantstrømmer beregnes som en funksjon av forventet volum multiplisert med forventet pris. For ikke-slakteklar fisk gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til frem til optimal slaktevekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsatts. Diskonteringsatts består av tre hovedkomponenter: (1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, (2) hypotetisk konsesjonsleie og (3) tidsverdien av penger. Noten om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger inneholder mer detaljert informasjon om diskonteringen samt sensitivitetsanalyse.

Når det gjelder forventet biomasse (volum), er denne basert på faktisk antall individer i sjøen på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaktetidspunkt og multiplisert med forventet vekt per individ på slaktetidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ. Men av praktiske hensyn utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

Når det gjelder pris, tas det utgangspunkt i forward-priser fra Fish Pool. Dette begrunnes med at de observerbare fremtidsprisene på Fish Pool må anses som den beste tilnærmingen til en hypotetisk pris på laks. Salg av ørret i Norge har et betydelig lavere volum, og har ikke tilsvarende observerbare markedspriser. Men historisk sett har ørretprisene vært tett korrelert med prisene på laks. Forward-prisene for laks benyttes derfor som et utgangspunkt også for vurdering av virkelig verdi på ørret. Forward-prisen for den måneden som fisken forventes slaktet i, benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen som er oppgitt hos Fish Pool, justert for eksporttilllegg og clearing-kostnad, utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnad (brønnbåt, slakt og pakking i kasse) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller samt kvalitetsforskjeller. Justeringene i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå. Med mindre lokalitetsspesifikke forhold tilsier det, benyttes det felles regionale parametere.

Endringen i estimert virkelig verdi på de biologiske eiendelene etter IAS 41 innregnes i resultatet og inngår i linjen for verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler. Regnskapslinjen omfatter til sammen tre resultat-elementer: (1) endring i virkelig verdijustering på beholdning av fisk i sjø, (2) endring i virkelig verdi på tapskontrakter og (3) endring i virkelig verdi på urealisert gevinst/tap knyttet

## NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1 000

til finansielle kjøps- og salgskontrakter for fisk på Fish Pool som regnskapsførers som verdi-sikring.

Tapskontrakter er kontrakter hvor utgiftene ved å oppfylle kontraktene er høyere enn de økonomiske fordelene som selskapet forventer å motta ved oppfylling av kontrakten. Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil denne virkelige verdien være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at for fysiske leveringskontrakter hvor kontraktsprisen ligger lavere enn prisen som er lagt til grunn i beregningen av virkelig verdi av de biologiske eiendelene, vil disse bli ansett som en tapskontrakt etter IAS 37, selv om kontraktsprisen ligger høyere enn produksjonskostnaden for produktene. Avsetningen er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Ettersom regnskapet også presenterer tilvirkningskost for varelageret av levende fisk, er det av betydning hvordan dødelighet behandles. Kostnader knyttet til unormal dødelighet kostnadsføres løpende over resultatet og presenteres på linjen for endring i varelager, mens normal dødelighet anses som en del av tilvirkningskostnaden. Bokført verdi på biologiske eiendeler påvirkes ikke av prinsippet for håndtering av dødelighetskostnader. Hvorvidt dødeligheten er normal eller unormal, innebærer utøving av skjønn. Konsernet benytter en felles indikator og terskel for alle havbruksenhetene. Dersom dødeligheten ved en lokalitet i en måned overstiger 1,5 % av inngående antall fisk ved lokaliteten, anses dette som en indikasjon på at unormal dødelighet kan foreligge. Det gjøres da en nærmere vurdering for å fastslå om dødeligheten er unormal. I disse vurderingene tas det hensyn til dødelighetsårsak og størrelse på fisken. Noten om biologiske eiendeler inneholder en nærmere beskrivelse av dødelighetskostnader og hendelser som har medført unormal dødelighet.

### **(J) Varelager**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### **(K) Fordringer/Leverandørgjeld**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i oppstilling over finansiell stilling til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet fremtidig kredittap. For kundefordringer måles kredittap ved å beregne hele livsløpets forventede kredittap. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn tolv måneder etter rapporteringsperioden. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld.

### **(L) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet**

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20–50 % av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet vises resultatandelene som en separat finanspost, og eiendelene i balansen vises som et separat anleggsmiddel. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskapene elimineres.

Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene / felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

### **(M) Betalingsmidler**

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til kursen på dato for oppstilling av finansiell stilling. Det er opplyst om bundne midler i kontantstrøm-oppstillingen.

### **(N) Pensjoner**

Konsernet har hovedsakelig innskuddsplaner, men også noen få gjenværende ytelsesplaner som er lukket. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser basert på periodiske aktuarberegninger.

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Vanligvis er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av én eller flere faktorer, for eksempel alder, antall år i selskapet og lønn.

Den bokførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i samme valuta som ytelsene vil bli betalt, og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. I land hvor det ikke er et likvid marked

for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet, benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

#### **(O) Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime, er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

#### **(P) Rentebærende lån og kreditter**

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rente-metode. Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld.

#### **(Q) Utbytte**

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen. Se også note om utbytte per aksje.

#### **(R) Avsetninger og andre forpliktelser**

En avsetning innregnes i oppstilling av finansiell stilling når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreve en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved

å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og risiko spesifikt knyttet til forpliktelsen.

#### **(S) Aksjekapital og overkurs**

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen. Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

#### **(T) Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskaper er presenteres som en investeringsaktivitet. Det gjøres fradrag for kontantbeholdning i det selskapet som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktivitetenes virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskaps-årene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen, er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

#### **(U) Finansiell risikostyring**

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko inkludert valutarisiko, renterisiko, prisrisiko, likviditetsrisiko, og kredittrisiko. Under beskrives konsernets finansielle risiko i større detalj og hvordan konsernet styrer finansiell risiko samt også ved flere tilfeller sikrer finansiell risiko gjennom kjøp og salg av derivater.

#### **Valutarisiko**

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere

valutaer. Konsernet reduserer valuta-risiko knyttet til konsernets utestående kundefordringer i utenlandsk valuta samt bindende leveringskontrakter i utenlandsk valuta gjennom kjøp og salg av valutaterminkontrakter. Dette er regnskapsmessig behandlet som verdisikring, hvor sikringsobjektene primært består av bindende leveringskontrakter i utenlandsk valuta, netto valutainnskudd og netto kundefordringer i utenlandsk valuta. Bokført verdi av sikringsobjektene justeres for endring i virkelig verdi av sikret risiko. Valutaterminkontrakter er da sikringsinstrumentene og balanseføres også til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendring på sikringsobjektene og sikringsinstrumentene føres over resultatet. Oversikt over effekten av valutaterminkontrakter gis i note om finansielle instrumenter.

#### **Renterisiko**

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente, og man er således eksponert for risiko for endring av markedsrenten. Konsernet benytter imidlertid langsiktige rentebytteavtaler for å redusere den flytende renterisikoen for en del av konsernets langsiktige gjeld. Gjennom rentebytteavtalene mottar konsernet flytende rente og betaler en fast rente. Dette er regnskapsmessig behandlet som kontantstrømsikring. Den delen av verdiendringen som kvalifiserer for sikring, dvs den effektive delen av verdiendringen, føres over utvidet resultat. Konsernet benytter også fastrentelån (obligasjonslån med fastrente). En oversikt over effekten av rentebytteavtaler og fastrentelån i forhold til risiko for renteendringer gis i note om gjeld, pantstillelser og garantiansvar.

#### **Prisrisiko**

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens hvitfisk-, lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen knyttet til prissvingninger, sikres en varierende andel av omsetningen gjennom finansielle

## NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1 000

kjøps- og salgskontrakter for laks (Fish Pool-kontrakter). Verdiendring av kontraktene resultatføres på regnskapslinjen for verdijusteringer av biologiske eiendeler. En oversikt over effekten av finansielle kjøps- og salgskontrakter gis i note om finansielle instrumenter.

Konsernet er også eksponert for svingninger i bunkerspriser. Denne risikoen reduseres gjennom inngåelse av kjøpskontrakter for bukers (bunkersderivater). Den delen av verdiendringen som kvalifiserer for kontantstrømsikring, dvs den effektive delen av verdiendringen, føres over utvidet resultat. En oversikt over effekten av bunkersderivater gis i note om finansielle instrumenter.

### Likviditetsrisiko

Kontantstrømprognoiser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å sikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å oppfylle driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider, slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for tall i oppstilling av finansiell stilling og, hvis relevant, gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytte. Konsernets finansfunksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet med tanke på selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. Opplysninger

om kontanter og kontantekvivalenter samt ubenyttede trekkrettigheter som konsernet har som likviditetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen, gis i oppstilling av kontantstrømmer.

Tabellen i noten om gjeld, pantstillelse og garantiansvar spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og slutt kunder, herunder utestående fordringer og faste avtaler. Ettersom alt salg mot sluttkunde i hovedsak skjer på kreditt, har konsernet etablert rutiner med det formål at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en kvalitativ vurdering basert på blant annet kundens finansielle stilling og historikk. Individuelle grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Etterlevelse av rutiner overvåkes løpende. Videre er konsernets kundefordringer i hovedsak dekket av kredittforsikring som sikrer 90 % av pålydende. Motpart ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Notene om fordringer gir ytterligere opplysninger om kredittrisiko.

### V) Derivater og sikringsbokføring

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valuta-

markedet, rentemarkedet og råvareprismarkedet ved hjelp av derivater, henholdsvis valutaterminkontrakter, rentebytteavtaler samt bunkersderivater.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfellet, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note om finansielle instrumenter. Derivatene, målt til virkelig verdi, klassifiseres som anleggsmidler eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lengre enn 12 måneder, og som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Ved inngåelse av et sikringsforhold, dokumenterer konsernet det økonomiske forholdet mellom sikringsinstrumentet og sikringsobjektet, inkludert forventet sikrings effektivitet. Konsernet dokumenterer videre sin risikostyring og strategi i tilknytning til transaksjoner som sikrer risiko.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendelene eller forpliktelsene. Virkelig verdi-sikring benytter konsernet til sikring av valuta, herunder netto kundefordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen for varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer



som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen, omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter kontantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler og bunkersderivater. Gevinster og tap resultatføres under finansposter dersom sikringsforholdet opphører og den forventede fremtidige transaksjonen ikke lenger er sannsynlig.

#### **(W) Kapitalforvaltning**

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens sykliske natur, krever at selskapet til enhver tid har tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital til gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital / totale eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjeningsmål er at det over tid skal generere en årlig avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 % og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme

investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapingen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note om utbytte per aksje for å få mer informasjon.

#### **(X) Ubestemt utnyttbar levetid (ingen avskrivning) på konsesjoner**

Det gis her en nærmere redegjørelse for konsernets vurderinger i tilfeller der konsernet har fastsatt at eiendelen har en ubestemt utnyttbar levetid, jf. IAS 38.122. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes i stedet for verdifall minst én gang i året. For nedskrivningstest vises det til note for immaterielle eiendeler.

#### **Konsesjonsregimet i Norge**

Konsesjonsregimet for produksjon av laks og ørret i Norge er innført av Stortinget og vedtatt i lov om akvakultur (akvakulturloven). Det er Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) som tildeler tillatelser for akvakultur (konsesjoner). All akvakulturvirksomhet er konsesjonspliktig, og ingen kan drive oppdrett av laks/ørret uten tillatelse fra myndighetene, jf. akvakulturloven § 4. Alle konsesjoner er underlagt det samme regelverket (dagens akvakulturlov med forskrifter) uavhengig av når tillatelsen er utstedt.

Akvakulturtillatelsen gir LSG-konsernet rett til produksjon av laks og ørret på avgrensede geografiske områder (lokaliteter), med de til enhver tid fastsatte begrensningene på tillatelsens omfang. Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser.

Akvakulturloven forvaltes sentralt av NFD, med Fiskeridirektoratet som tilsynsmyndighet. Regionalt er det en rekke sektormyndigheter som sammen har et komplett forvaltnings- og tilsynsansvar innenfor akvakulturlovens reguleringsområde. Fylket er regionalt forvaltningsorgan med Fiskeridirektoratet som ankeinstans i lokalitets- og konsesjonssaker.

#### **Hovedvilkår ved konsesjonstypen**

Produksjonsbegrensningen i akvakulturtillatelser for laks og ørret har siden januar 2005 vært regulert etter et regime kalt MTB (maksimalt tillatt biomasse). Dette angir den maksimale biomassen rettighets-haveren av en konsesjon til enhver tid kan ha i sjøen. Konsernet disponerer tilstrekkelig med lokaliteter (lokalitets-MTB) i de enkelte regionene til å ha en tilfredsstillende utnyttelse av konsernets samlede MTB. Samtlige kommersielle konsesjoner for produksjon av laks og ørret i sjø er i drift. For de ulike typene konsesjoner som konsernet har, gjelder følgende regler om produksjonsbegrensninger:

Matfiskkonsesjoner er begrenset i antall, det vil si at aktørene ikke tildeles nye konsesjoner eller får økt produksjonsvolum uten at dette skjer gjennom politisk besluttede tildelingsrunder. Tidligere har maksimalt tillatt biomasse vært på 780 tonn laks eller ørret per konsesjon. For fylkene Troms og Finnmark (Region Nord) har maksimalt tillatt biomasse (MTB) tidligere vært på 945 tonn laks eller ørret per konsesjon. Etter at det i 2017, ble vedtatt politisk at det skulle kunne tildeles prosentvis vekst per konsesjon utfra forskjellige forutsetninger, så har det ikke lenger vært en fast maksimal biomasse per konsesjon. Systemet har fått navnet «trafikklyssystemet». Trafikklyssystemet er ment som et varig rammeverk for å regulere kapasitetsvekst i norsk havbruksnæring. I dette systemet er kysten langs Norge delt inn i totalt 13 produksjonsområder. Med en varighet på to år om gangen, blir produksjonsområdene klassifisert i fargene rødt, gult eller grønt, basert på gitte kriterier. I røde områder reduseres kapasiteten. I gule områder blir det ingen endring. I grønne områder åpnes det for vekst. En andel av veksten blir tilbudt aktørene til fastpris, mens resten av veksten blir tilbudt på auksjon. Aktørene står fritt til å velge om de vil kjøpe tilbudt vekst eller ikke. Se note om immaterielle eiendeler, under konsesjoner, for nærmere

## NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1 000

informasjon om årets endringer.

Grønne konsesjoner er konsesjoner som ble tildelt i 2015 gjennom en egen konsesjonsrunde. Det ble knyttet særlige vilkår til disse konsesjonene, i hovedsak miljøforbedrende tiltak. Konsesjonene ble tildelt i form av åpne auksjoner eller i konkurranse om miljøfokuseret teknologi- og driftskonsept.

Visningskonsesjoner er konsesjoner definert til særlige formål. Visningstillatelser blir tildelt for å dele kunnskap om havbruksnæringen. Disse drives ofte i samarbeid med en ikke-kommersiell aktør.

Undervisningskonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Undervisningstillatelser blir tildelt for å spre kunnskap om havbruksnæringen. Konsesjonene er knyttet opp mot konkrete undervisningsinstitusjoner, og er av denne grunn regulert av fylket.

Forsknings- og utviklingskonsesjoner er konsesjoner som er tildelt i forbindelse med forsknings- og utviklingsprosjekter i næringen, hvor det er behov for egne konsesjoner til å gjennomføre FoU-aktiviteten.

Slaktemerdkonsesjoner (ventemerdkonsesjoner) disponeres til merdsetting av levende fisk for slaktning. Disse konsesjonene er knyttet til en spesifikk lokalisering, ved konsernets slakteri for laks og ørret.

Stamfiskkonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Stamfiskkonsesjoner blir tildelt for å kunne produsere lakserogn som brukes til settefiskproduksjon.

Settefiskkonsesjoner er tillatelser til settefiskproduksjon av laks og ørret i ferskvann som samlet gir rettighetshaver mulighet til å produsere et visst antall settefisk av laks og ørret. Det er visse begrensninger på hvor stor settefisk

som kan produseres i den enkelte tillatelsen. Konsesjonene er gitt med utgangspunkt i en utslippstillatelse for et gitt antall fisk / en gitt biomasse med et maksimalt tillatt fôrforbruk pr år. I de tilfeller hvor vannkilden eies av tredjepart, foreligger det også avtale om rettighet til bruk av vann.

### Varighet og fornyelse

Det følger av akvakulturloven § 5 andre ledd at departementet i enkeltvedtak eller forskrift kan gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtiltelser, herunder omfang, avgrensning i tid mv.

I forarbeidene til akvakulturloven, ot. prp. nr. 61 (2004–2005) står det følgende på side 59: Det vil fremdeles være slik at tillatelser normalt gis uten en særskilt tidsbegrensning. Bruk av dette virkemiddelet bør forbeholdes de tilfeller hvor tidsavgrensning ut fra den konkrete situasjon realiserer lovens formål på en bedre måte enn om tillatelsen gis uten særskilt tidsavgrensning.

Varigheten av konsesjoner fremgår også av akvakulturloven, som ved siste revidering av loven understreket eierskapet til konsesjoner ved å tillate at konsesjonene kan pantsettes til fordel for långiver.

Det er ingen tidsbegrensning angitt i LSGs vilkår for matfisk- og settefisk-konsesjoner, og de anses derfor som tidsubestemte produksjonsrettigheter etter dagens regelverk. Dette gjelder også for grønne konsesjoner.

Ettersom konsesjonene ikke er knyttet til en tidsbegrenset periode, er det følgelig heller ikke behov for å søke om fornyelse av disse. Konsesjonene anses som gyldige etter akvakulturloven med mindre disse trekkes tilbake etter denne loven. Akvakulturloven § 9 omtaler grunnlaget for tilbaketrekking av konsesjon. Her fremgår det at det må foreligge vesentlige brudd på vilkårene for at en konsesjon kan inndras. I den forbindelse vises det til

at det aldri er foretatt inndragning av operative konsesjoner for laks og ørret i Norge.

Når det gjelder forsknings- og utviklingskonsesjoner, er disse tidsbegrenset, og de gjelder i utgangspunktet så lenge prosjektet pågår. Ofte er disse knyttet opp mot laksens livsløp, dvs. tre år. FoU-konsesjoner som drives i nært samarbeid med forskningsmiljøer, kan søkes forlenget for en ny treårsperiode etter endt prosjekt.

Konsesjonene for stamfisk gis for 15 år av gangen og fornyes ved søknad, forutsatt at rettighetshaver driver produksjon av stamfisk for laks eller ørret. Stamfiskproduksjon er en integrert del av LSGs verdikjede (i verdikjeden skjer stamfiskproduksjon før produksjon av rogn og settefisk) og har derfor svært nær tilknytning til avlssystemet for laks og ørret. Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet, noe som også er i tråd med gjeldende bransjepraksis.

Konsesjonene for slaktemerd gis for ti år av gangen. Slike konsesjoner fornyes ved søknad, forutsatt at de er tilknyttet et godkjent slakteri og kun benyttes til oppbevaring av slakteklar fisk i umiddelbar nærhet til slakteri.

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad, forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Konsernets undervisningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

### Regler knyttet til råderett: overføring, leie, flytting mv.

Alle konsesjoner kan overføres og pantsettes iht. akvakulturloven § 19 og § 20. Det er et eget register (Akvakulturregisteret) hvor overføring

og pantsettelse skal tinglyses. Det er ikke tillatt å leie ut konsesjoner eller konsesjonskapasitet. Matfisk-konsesjoner og stamfiskkonsesjoner kan tilknyttes ulike lokaliteter, men det er knyttet visse begrensninger til flytting mellom Fiskeridirektoratets regioner. I praksis betyr dette at konsesjoner ikke kan flyttes mellom definerte regioner, som oftest fylker. Settefisktillatelse er stedbundet til den lokaliteten som tillatelsen gjelder.

### Kostnader knyttet til konsesjoner

I nyere tildelingsrunder har man betalt vederlag for nye konsesjoner. Vederlaget varierer avhengig av tildelingskriteriene, for eksempel fastpris eller auksjonsprinsipp. Ettersom det ikke er krav til søknad om fornyelse av konsesjonene, er det heller ingen kostnad knyttet til fornyelse.

Kostnader med å opprettholde akvakulturkonsesjoner i Norge er ubetydelige. Det er ikke noe årlig gebyr eller andre former for avgifter knyttet til selve konsesjonen. Det påløper imidlertid gebyrer for tilsyn og kontroll med konsesjonene. Det må også betales gebyr ved etablering av nye lokaliteter og/eller ved utvidelse/endring av lokaliteter. Som hovedregel betales det tolv tusen kroner per konsesjon som er omfattet av en endringssøknad på lokalitetsnivå, jf. forskrift om gebyr og avgift i forbindelse med akvakulturvirksomhet § 2. Alle gebyrer og kostnader kostnadsføres løpende som driftskostnader.

### Vurdering av økonomisk levetid

Lovverket, samt allmenn oppfatning og praksis i bransjen, er og har vært at norske oppdrettskonsesjoner ikke er en tidsbegrenset rettighet, og at konsesjoner derfor ikke skal avskrives. Når det gjelder tidsbegrensede FoU-konsesjoner, visningskonsesjoner og undervisningskonsesjoner, er disse tildelt vederlagsfritt, og avskrivning er således ikke aktuelt.

Dersom det er aktivert kostnader knyttet til anskaffelsen av slike konsesjoner, vil anskaffelses-kostnadene bli avskrevet over den økonomiske levetiden.

### Matfiskkonsesjoner og settefiskkonsesjoner

Følgende forhold var nøkkelfaktorer ved vurdering av hvorvidt konsesjoner har ubestemt utnyttbar levetid, jf. her også beskrivelsen av konsesjonstypene over:

- (1) ingen tidsbegrensning på konsesjonene
- (2) ubetydelige kostnader knyttet til opprettholdelse av konsesjonene
- (3) høy terskel for inndragning av konsesjoner (dette har aldri skjedd i Norge)

I tillegg bemerkes det at konsesjonene er registrert i Akvakulturregisteret som tidsbegrenset.

Basert på dette er økonomisk levetid vurdert å være ubestemt for matfisk-konsesjonene og settefiskkonsesjonene, i samsvar med IAS 38.90.

### Stamfiskkonsesjoner

Som beskrevet over gis konsesjonene for 15 år av gangen, men de kan fornyes etter søknad. I 2007 ble varighet av stamfiskkonsesjoner endret fra 10 til 15 år (forskriftsendring av 14.8.2007 nr. 986). I høringsbrev av 07.06.2007 uttalte departementet følgende om tidsbegrensning for stamfisk-konsesjoner i punkt 3.3: *"Forslaget innebærer at tillatelsene skal være tidsbegrenset for en periode (...) med klar forutsigbarhet for forlengelse for nye perioder. Tidsbegrensede tillatelser vil imidlertid kunne skape mindre forutsigbarhet for aktørene enn tidsbegrensede tillatelser. Forutsigbarhet er viktig fordi avl og stamfiskproduksjon er tid- og ressurskrevende virksomhet, men dette ivaretas ved (...) åremålsperiode med klar forutsigbarhet for forlenging."*

IAS 38.94 viser til at dersom de kontraktmessige eller juridiske rettene er overdratt for en avgrenset periode som kan fornyes, skal den immaterielle eiendelens utnyttbare levetid omfatte fornyelsesperioden(e) dersom det kan dokumenteres at fornyelse fra foretakets side kan skje uten betydelige utgifter. IAS 38.96 gir veiledning om faktorer som kan vurderes. Følgende faktorer har vært sentrale for LSGs vurdering av ubestemt utnyttbar levetid for stamfiskkonsesjonene:

- a) Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet. Fornyelse krever ikke samtykke fra tredjemann, men bygger på forhold som er innenfor foretakets kontroll, dvs. å oppfylle konsesjonsvilkår og sende søknad om fornyelse ved utløpet av 15-årsperioden. Hovedvilkåret for fornyelse er at stamfiskproduksjonen skal skje i tilknytning til et avlssystem. Stamfiskproduksjonen vil også i fremtiden være en integrert del av LSGs verdikjede, og kravet vil således være oppfylt.
- b) Foretaket har selv oversikt over oppfyllelse av konsesjonsvilkår.
- c) Foretakets utgifter ved fornyelser er ikke betydelige sammenlignet med de fremtidige økonomiske fordelene som forventes å tilflyte foretaket etter fornyelsen.

### Visningskonsesjoner

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Som for stamfisk er dette en konsesjonstype definert til særlige formål. Både stamfisk- og visningsaktivitet er en form for aktivitet uten noen klar tidsmessig begrensning. I hovedsak vil de samme betraktningene som for stamfisk-konsesjoner her gjøre seg gjeldende.

## NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1 000

### Undervisningskonsesjoner

Konsernets undervisningskonsesjoner er med ett unntak gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Konsernet har i tillegg fått overtatt driften på en undervisningskonsesjon gjennom en avtale med en undervisningsinstitusjon som løper inntil videre. Siden avtalen har en begrenset ikke definert levetid, er antatt varighet satt til ett år.

### **(Y) Nye og endrede regnskapsstandarder**

#### **Nye standarder innført i 2022**

IASB og EU har ikke vedtatt noen nye standarder i 2022, som det har vært obligatoriske å ta i bruk inneværende regnskapsår.

#### **Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er implementert**

Konsernet har ikke valgt tidlig-anvendelse for noen av de nye standardene eller fortolkningene som har vært publisert før datoen for regnskapsavleggelsen, og som det ikke har vært obligatorisk å anvende for 2022. De nye standardene og fortolkningene forventes å ikke ha noen vesentlig effekt på regnskapet, hverken for inneværende periode eller for fremtidige perioder og forventede transaksjoner.

## NOTE 2

### Alternative resultatmål

Alle tall i NOK 1 000

Lerøy Seafood Group sitt regnskap er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. I tillegg har styret og ledelsen valgt å presentere noen alternative resultatmål for å øke forståelsen av konsernets utvikling, og det er styret og ledelsen sin oppfatning at dette er resultatmål som etterspørres og brukes av investorer, analytikere, kredittinstitusjoner og andre interessenter. De alternative resultatmålene er utledet fra resultatmål definert i IFRS. Tallene er definert nedenfor og kalkulert på en konsistent måte, og presenteres i tillegg til øvrige resultatmål, i tråd med Guidelines on Alternative Performance Measures fra

European Securities and Markets Authority (ESMA).

#### Driftsresultat før verdjusteringer

Driftsresultat før verdjusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler (fisk i sjø) vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Beregningen av virkelig verdi omfatter ulike forutsetninger om fremtiden, herunder prisutvikling. Endringer i markedets prisforventninger kan derfor gi svært store endringer i balanseført verdi. Siden denne verdiendringen inngår i driftsresultat (EBIT) slik det er definert i IFRS, vil ikke denne tallstørrelsen alene kunne gi et tilstrekkelig bilde av konsernets prestasjon i perioden. Det samme gjelder to andre balanseposter knyttet til biologiske eiendeler, tapskontrakter (IAS 37) og

finansielle Fish Pool kontrakter (IFRS 9). Konsernet har derfor valgt å presentere driftsresultatet slik det ville sett ut før resultatføring av de ovennevnte virkeligverdjusteringene, som et alternativt resultatmål. Gjennom å vise (1) EBIT før verdjusteringer, (2) verdjusteringer i perioden og (3) EBIT etter verdjusteringer, vil regnskapsbrukeren enkelt kunne se hvor mye av driftsresultatet som består av endringer i virkelig verdi (verdjusteringer), og derigjennom sammenligne prestasjon på tvers av selskaper i samme bransje. I noten om biologiske eiendeler er det beskrevet nærmere hvordan verdjusteringen beregnes, og størrelsen på de ulike komponentene. Følgende komponenter inngår:

	2022	2021
Driftsresultat	4 283 045	3 604 087
Virkelig verdjusteringer	-1 088 166	-1 085 304
<b>Driftsresultat før verdjusteringer</b>	<b>3 194 879</b>	<b>2 518 783</b>

Verdjusteringer består av:

1. Endring verdjustering på beholdning av fisk i sjø:
2. Endring verdjustering på beholdning av smolt, yngel og rensefisk \*
3. Endring verdjustering på tapskontrakter (knyttet til salg av laks og ørret)
4. Endring verdjustering på Fish Pool kontrakter (finansielle kontrakter på laks), som ikke føres som sikring

\* For denne gruppen er historisk kost beste estimat på virkelig verdi.

Se note om biologiske eiendeler for ytterligere detaljer.

Det alternative resultatmålet er inkludert i resultatoppstillingen, i note 5 om segmenter og i beregningen av enkelte nøkkeltall. Det er også omtalt i styrets beretning.

#### Driftsresultat før av- og nedskrivninger og verdjusteringer

Driftsresultat før av- og nedskrivninger og verdjusteringer er et alternativt resultatmål. Det er beregnet på samme måte som for «Driftsresultat før verdjusteringer» (ovenfor).

	2022	2021
Driftsresultat	4 283 045	3 604 087
Avskrivninger (immaterielle eiendeler, bruksrett eiendeler og varige driftsmidler)	1 326 039	1 252 334
Nedskrivninger	0	6 400
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger</b>	<b>5 609 084</b>	<b>4 862 820</b>
Virkelig verdjusteringer	-1 088 166	-1 085 304
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger og verdjusteringer</b>	<b>4 520 918</b>	<b>3 777 516</b>

Det alternative resultatmålet er inkludert i resultatoppstillingen.

## NOTE 2 forts. Alternative resultatmål

Alle tall i NOK 1 000

### Resultat før skatt og verdijusteringer

Resultat før skatt og verdijusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41).

Det alternative resultatmålet viser hvordan resultatet før skatt ville sett ut dersom IAS 41 ikke hadde vært anvendt. Dette innebærer at foretatte verdijusteringer på fisk i sjø reverseres. Reverseringen omfatter konsernets

egen verdijustering samt verdijusteringer som inngår i resultatandeler fra tilknyttede selskaper (TS) ført etter egenkapitalmetoden, som også anvender IAS 41. Følgende poster inngår:

	2022	2021
Resultat før skatt	4 066 951	3 531 665
Virkelig verdijusteringer	-1 088 166	-1 085 304
Virkelig verdijust. inkl. i resultatandeler fra TS	-11 982	-6 022
<b>Resultat før skatt og verdijusteringer</b>	<b>2 966 803</b>	<b>2 440 339</b>

Det alternative resultatmålet er omtalt i styrets beretning.

### Kontrollerende eierinteressers andel av årsresultat og før verdijusteringer

Kontrollerende eierinteressers (KE's) andel av årsresultat (etter skatt) og før verdijusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler vurderes til virkelig verdi i

balansen (IAS 41). Det alternative resultatmålet viser hvordan LSG's aksjonærers andel av resultatet etter skatt ville sett ut dersom IAS 41 ikke hadde vært anvendt. Dette innebærer at KE's andel av foretatte verdijusteringer på fisk i sjø reverseres. Reverseringen omfatter konsernets

egen verdijustering samt verdijusteringer som inngår i resultatandeler fra tilknyttede selskaper (TS) ført etter egenkapitalmetoden, som også anvender IAS 41. Følgende poster inngår:

	2022	2021
KE's andel av resultat etter skatt	2 906 781	2 632 371
KE's andel av virkelig verdijusteringer etter skatt	-755 606	-791 688
KE's andel av virkelig verdijust. inkl. i resultatandeler fra TS	-11 982	-6 022
<b>Kontrollerende eierinteressers andel av resultat etter skatt, før verdijusteringer</b>	<b>2 139 193</b>	<b>1 834 661</b>

Tallet er benyttet i note 19 om resultat per aksje, til beregning av nøkkeltallet resultat per aksje før verdijusteringer.

### Netto rentebærende gjeld (NIBD)

NIBD er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. Tallet forteller hvor mye kapital konsernet sysselsetter, og er et viktig nøkkeltall for interessenter som har som formål å yte konsernet finansiering, og for interessenter som ønsker å verdsette selskapet. NIBD er definert som rentebærende forpliktelser, både kortsiktige og langsiktige, til personer eller institusjoner der hovedformålet er å yte finansiering og/eller kreditt, fratrukket rentebærende kontanter og kontantekvivalenter.

Siden NIBD er et alternativt

resultatmål, som ikke har en offisiell definisjon forankret i IFRS, eksisterer det i dag ulike varianter av dette tallet hos ulike rapporterende selskap. Den største forskjellen knytter seg til behandlingen av leieavtaler. Noen selskaper inkluderer alle leieavtaler i NIBD. Andre selskaper ekskluderer alle leieavtaler i NIBD. Og noen benytter en kombinasjon. Det er derfor viktig å være oppmerksom på disse forskjellene ved sammenligning mellom selskap. Lerøy Seafood Group benytter en kombinasjon, med en tilnærming som skiller på om leieforpliktelsen knytter seg til finansieringsformål eller ikke.

I praksis er dette skillet bestemt av hvem konsernet har inngått avtalen med. På implementeringstidspunktet for IFRS 16 bestod konsernets finansielle leasingavtaler hovedsakelig av avtaler med kredittinstitusjoner spesialisert på lånefinansiering gjennom leasing, hvor finansiering var formålet med avtalen. Felles for de finansielle avtalene var at leieperioden omfattet det vesentligste av leieobjektets økonomiske levetid. Når det gjelder de operasjonelle leasingavtalene så bestod disse hovedsakelig av leieavtaler på brønnbåter og bygg, inngått med eiendomsselskaper og brønnbåt-

rederier, hvor finansiering ikke var regnet som et formål, og hvor leieperioden var vesentlig kortere enn den økonomiske levetiden på leieobjektet.

I konsernets kommunikasjon ut til kapitalmarkedet om hvor mye penger som er brukt til investeringer, og hvordan dette er finansiert, har denne forskjellen også betydning. Derfor er skillet mellom leieavtaler inngått med kredittinstitusjoner og leieavtaler inngått med andre enn kredittinstitusjoner etablert og innarbeidet i konsernets definisjon av NIBD.

Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner er inkludert i NIBD og konsernets omtale av endringer i NIBD, mens leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner er ikke inkludert. Tilsvarende er bruksretteiendeler fra leasingavtaler med kredittinstitusjoner inkludert i konsernets omtale av investeringer, mens bruksretteiendeler fra leieavtaler med andre enn kredittinstitusjoner er ikke inkludert.

Definisjonen sikrer dermed symmetri mellom oppgitte tall på konsernets investeringer og tilhørende opplysninger om hvordan dette er finansiert. Konsernets NIBD er derfor upåvirket av om konsernet velger leasing fremfor lån når en investering skal finansieres. Denne tilnærmingen gir også en NIBD som for alle praktiske formål er upåvirket av implementeringen av IFRS 16 i 2019. Dette har sikret at konsernets nøkkeltall, som inkluderer NIBD i beregningen, er fortsatt sammenlignbare over tid.

<b>Leieforpliktelser består av</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1 213 715	1 236 528
Leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	1 542 520	1 322 541
<b>Alle leieforpliktelser</b>	<b>2 756 235</b>	<b>2 559 069</b>

<b>Komponenter som inngår i NIBD</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Obligasjonslån	1 493 656	1 492 431
Lån fra kredittinstitusjoner	3 836 664	4 186 882
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1 213 715	1 236 528
Andre langsiktige lån	2 145	2 402
Kassekreditt og andre kortsiktige kreditter	1 104 780	582 390
Betalingsmidler	-3 304 878	-4 203 146
<b>Netto rentebærende gjeld (NIBD)</b>	<b>4 346 083</b>	<b>3 297 487</b>

Se note om gjeld, pantstillelser og garantier for oversikt over periodens bevegelser.

Det alternative resultatmålet er omtalt i styrets beretning, i nøkkeltall og i noten om gjeld, pantstillelser og garantier.

<b>Tre ulike definisjoner av NIBD, og hvor LSG's definisjon er plassert blant disse</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
NIBD ekskludert alle leieforpliktelser	3 132 368	2 060 959
NIBD inkludert leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	4 346 083	3 297 487
NIBD inkludert alle leieforpliktelser	5 888 603	4 620 028

Ved sammenligning mellom selskaper er det viktig å være oppmerksom på at oppgitt størrelse på NIBD er avhengig av om leieforpliktelsene er

inkludert, delvis inkludert eller ikke inkludert. Per i dag er det ingen ensartet praksis blant de rapporterende selskapene med

henblikk på hvordan NIBD skal beregnes og presenteres.

## NOTE 3

# Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger

Alle tall i NOK 1 000

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimaterne som følger av dette, vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfallet. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

### Verdijustering av biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, yngel, settefisk, rensefisk og matfisk. Biologiske eiendeler måles til virkelig verdi med fradrag for salgsutgifter. Mer detaljert informasjon om prinsippene som er benyttet, står i egen beskrivelse under regnskapsprinsipper samt i note om biologiske eiendeler.

Verdsettelsen bygger på en rekke ulike forutsetninger, og av disse er mange ikke-observerbare. Forutsetningene kan deles inn i fire ulike grupper: (1) pris, (2) kostnad, (3) volum og (4) diskonteringsatts. Tall for de viktigste parameterne er oppgitt i noten om biologiske eiendeler.

For fisk som er slakteklar på balansedagen, er usikkerheten i hovedsak knyttet til prisoppnåelse og volum. For fisk som ikke er slakteklar, er usikkerheten høyere. I tillegg til usikkerhet knyttet til pris og volum vil det for denne fisken også være usikkerhet knyttet til gjenværende produksjonskostnader, gjenværende biologisk omdanning og gjenværende dødelighet frem mot slaktetidspunktet.

#### (1) Pris

En viktig forutsetning i verdsettelsen, for både den slakteklare og den ikke-slakteklare fisken, er den forventede markedsprisen. Dette er også den

forutsetningen som historisk sett har hatt størst svingninger. For å estimere den forventede prisen tar man utgangspunkt i fremtidspriser for superior norsk laks med 3–6 kg sløyd vekt fra Fish Pool. Bruk av observerbare priser øker etter konsernets oppfatning påliteligheten og sammenlignbarheten i prisforutsetningene. For slakteklar fisk benyttes fremtidsprisen for påfølgende måned. For ikke-slakteklar fisk tas det utgangspunkt i fremtidspris for den måneden fisken antas å nå optimal vekt for slakting. Dersom det er sannsynlig på balansedagen at fisken kommer til å bli slaktet før den oppnår optimal vekt for slakting, for eksempel på grunn av biologiske utfordringer, gjøres det en ekstra prisjustering for dette. En slik prisjustering tar hensyn til at markedsprisen per kilo for liten fisk er mindre enn for fisk med normal størrelse. Deretter justeres prisen for eksportørmargin og clearing-kostnad. Dette gjelder både slakteklar og ikke-slakteklar fisk. Videre justeres det for slaktekostnader (brønnbåt, slakting og pakking i kasse), for transportkostnader til Oslo og for kvalitetsforskjeller. Det justeres også for prisforskjeller mellom laks og ørret samt for eventuell annen prispremie, for eksempel økologisk laks eller ASC-sertifisert fisk. Justeringene for eksportørmargin og clearing-kostnad er poster estimert av Fish Pool. Justering for slaktekostnader, transportkostnader og kvalitetsforskjeller baseres på konsernets historiske kostnader per region og historisk kvalitetsfordeling, mens de øvrige justeringene er basert på en skjønnsmessig vurdering ut fra historiske data og konsernets oppfatning om markedsutviklingen fremover.

#### (2) Kostnad

For ikke-slakteklar fisk må det i tillegg justeres for kostnadene forbundet med å oppdrette fisken videre til optimal vekt for slakting. Estimater knyttet til fremtidige kostnader er basert på konsernets prognoser per lokalitet. Det er usikkerhet knyttet til både fremtidige fôrpriser, øvrige

kostnader og den biologiske utviklingen (tilvekst, førfaktor og dødelighet). Dersom de estimerte kostnadene er høyere enn det en normal markedsaktør ville regne med, for eksempel på grunn av tidligere inngåtte langsiktige avtaler med underleverandører, og dette gjør at kostnadene avviker vesentlig fra markedspris, skal kostnadsanslaget justeres for å reflektere de kostnadene som en rasjonell markedsaktør ville lagt til grunn.

#### (3) Volum

Forventet slaktevolum beregnes med utgangspunkt i estimert antall fisk (individer) på balansedagen minus forventet fremtidig dødelighet, multiplisert med forventet slaktevekt. Det er usikkerhet knyttet til både antall fisk i sjø på balansedagen, gjenværende dødelighet og forventet slaktevekt. Faktisk slaktet volum kan derfor avvike fra forventet slaktet volum enten som følge av endringer i den biologiske utviklingen eller dersom spesielle hendelser, for eksempel massedødelighet, inntreffer. Estimater på antall fisk på balansedagen er basert på antall smolt satt ut i sjøen. Smoltantallet justeres for telleusikkerhet og faktisk registrert dødelighet i forbindelse med utsett. Optimal forventet slaktevekt er vurdert å være den levende vekten som gir 4 kg sløyd vekt, med mindre spesifikke forhold på balansedagen tilsier at fisken må tas ut før den når denne vekten. I så fall justeres den forventede slaktevekten. Forventet dødelighet i perioden fra balansedagen til fisken når slakteklar vekt, er anslått å være 0,5 % til 2,5 % av inngående antall fisk per måned, avhengig av art og region. For omregningsfaktor fra slaktet vekt til levende vekt vises det til note om biologiske eiendeler.

#### (4) Diskontering

Hver gang det slaktes og selges fisk, oppstår det en positiv kontantstrøm. Av forenklingshensyn tilordnes alle de gjenværende utgiftene samme periode som inntekten, slik at man kun får én kontantstrøm per lokalitet.



Kontantstrømmen henføres til forventet slaktemåned. Summen av kontantstrømmer fra alle lokalitetene hvor konsernet har fisk i sjø, vil da fordeles over hele den perioden det tar å få oppdrettet den fisken som befinner seg i sjøen på balansedagen. Med dagens størrelse på smolten som settes ut, og hyppigheten på smoltutsettene, kan dette ta inntil 18 måneder. Den forventede fremtidige kontantstrømmen diskonteres månedlig. Nivået på benyttet diskonterings-sats har stor innvirkning på estimatet av virkelig verdi. Diskonterings-satsen skal ta hensyn til flere forhold. Diskonteringsfaktoren består av tre hovedelementer: (1) risikjustering, (2) konsesjonsleie og (3) tidsverdi.

#### 4.1. Risikjustering

Risikjusteringen skal reflektere det prisavslaget som en hypotetisk kjøper ville krevd for å bli kompensert for den risikoen han tar ved å investere i levende fisk fremfor å foreta en alternativ plassering. Jo lenger frem i tid slaktetidspunktet er, jo større er sjansen for at det skjer noe som påvirker kontantstrømmen. Det er tre vesentlige faktorer som kan påvirke kontantstrømmen: Volumet kan endre seg, kostnadene kan endre seg, og prisene kan endre seg. Felles for alle faktorene er at utfallsrommet ikke er symmetrisk.

#### 4.2. Hypotetisk konsesjonsleie

Oppdrett av laks og ørret skjer ikke i et marked med fri konkurranse uten inngangsbarrierer. Grunnet begrenset tilgang på konsesjoner for oppdrett av matfisk har disse i dag en svært høy verdi. For at en hypotetisk kjøper av levende fisk skulle kunne overta og oppdrette fisken videre, måtte man legge til grunn at kjøperen har konsesjon, lokalitet og øvrige tillatelser som kreves for slik produksjon. I dag er det ikke tillatt å leie ut konsesjoner. Men i et hypotetisk marked for kjøp og salg av levende fisk må en anta at dette hadde vært mulig. I et slikt scenario ville en hypotetisk kjøper krevd en betydelig rabatt for å kunne allokere en tilstrekkelig andel av

avkastningen til egne konsesjoner, eller eventuelt dekke leiekostnadene på innleide konsesjoner. Hvordan en hypotetisk årlig leiekostnad skal utledes av priser på omsatte konsesjoner, er vanskelig å modellere, da en slik kurve vil basere seg på forventninger om fremtidig fortjeneste-utvikling i bransjen. Videre er det komplekst å utlede en leiepris per kortere tidsenhet og i siste instans per volum gitt at konsesjonsbegrensningene måles på ulike nivåer (lokasjon, region og selskap).

#### 4.3. Tidsverdi

Til slutt må det diskonteres for tidsverdien på kapitalbindingen knyttet til den delen av nåverdien av kontantstrømmen som allokeres til biomassen. En må legge til grunn at en hypotetisk kjøper ville krevd å bli kompensert for alternativkostnaden ved å plassere pengene i levende fisk, fremfor å investere kapitalen i noe annet. Produksjonssyklusen for laks i sjø er i dag opp mot 18 måneder. Kontantstrømmen vil derfor strekke seg over en tilsvarende periode. Gitt konstant salgspris i hele perioden vil kontantstrømmen avta for hver måned frem i tid, ettersom det påløper kostnader ved å oppdrette fisken til slakteklar vekt. Disse øker for hver måned fisken må stå i sjøen. Dette gjør effekten av utsatt kontantstrøm lavere enn det som hadde vært tilfellet dersom kontantstrømmen hadde vært konstant. Komponenten anses likevel som viktig på grunn av de store verdiene som ligger i beholdningen.

#### 4.4. Vurdering av diskonterings-sats

Det er benyttet en månedlig diskonterings-sats på 4 % per måned ved beregningen per 31. desember 2022. På samme tidspunkt i fjor var diskonterings-satsen også 4 %. I sensitivitetsanalysen nedenfor er det vist hvordan en endring i diskonterings-sats ville påvirket verdien på fisk i sjø. Diskonterings-satsen vurderes periodisk.

Som nevnt ovenfor er hypotetisk konsesjonsleie et av hovedelementene ved fastsettelse av diskonterings-satsen.

I den hypotetiske konsesjonsleien er forventet fremtidig margin en sentral parameter. Marginen beregnes som forskjellen mellom pris og kost i fremtidige perioder. Forwardprisen på laks og forventninger til fremtidig kostnadsnivå har derfor stor betydning på forventet fremtidig margin. Jo høyere utsiktene til gode marginer er, jo høyere ville en hypotetisk konsesjonsleie ha blitt. Dette forklares med at gode marginer driver verdien på konsesjonene oppover. Dersom utsiktene til marginene er lavere, vil dette på sikt bidra til å redusere hypotetisk konsesjonsleie og virkelig verdi av konsesjonene.

Det har også betydning hvordan endringen i forventet margin oppstår. Det legges det til grunn at en uventet lavere (høyere) pris på måletidspunktet ikke vil kunne føre til en umiddelbar reduksjon (økning) i hypotetisk konsesjonsleie for fisken som allerede er i sjøen, men heller en gradvis reduksjon (økning) i fremtidig leie knyttet til nye utsett. Dette begrunnes med at det i et hypotetisk leiemarked for konsesjoner må antas at det er forhåndsavtalt en fast leie for hele den perioden fisken trenger å stå i sjø frem til slakt. Når det gjelder kostnadssiden antas det at endringer i forventet fremtidig kostnadsnivå ikke vil påvirke verdien på de biologiske eiendelene direkte, men indirekte, og over tid, som følge av at den hypotetiske konsesjonsleien vil være bestemt av forventninger om fremtidig margin.

#### Sensitivitetsanalyse for virkelig verdi av fisk i sjø

Etter konsernets oppfatning er følgende fire komponenter mest sentrale for verdsettelsen:

- (1) vektet snittpris
- (2) forventet optimal slaktevekt
- (3) månedlig diskonteringsrente
- (4) estimert antall fisk

Tabellene på neste side viser simulert sensitivitet for endring i virkelig verdi av fisk i sjø ved endring i disse parameterne:

## NOTE 3 forts. Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger

Alle tall i NOK 1 000

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og forventet optimal slaktevekt

			Forventet optimal slaktevekt per fisk i kg gwe				
			3,5	3,8	4,0	4,3	4,5
			Endring i forventet vekt per kg gwe				
			-0,50	-0,25	-	0,25	0,50
Snittpris per kg (kr)	69,4	-5,00	5 455 416	5 939 146	6 450 019	6 965 505	7 480 991
	72,4	-2,00	5 827 081	6 331 788	6 864 660	7 402 330	7 940 000
	73,4	-1,00	5 950 970	6 462 669	7 002 873	7 547 938	8 093 002
	74,4	-	6 074 858	6 593 549	<b>7 141 087</b>	7 693 546	8 246 005
	75,4	1,00	6 198 746	6 724 430	7 279 301	7 839 154	8 399 008
	76,4	2,00	6 322 635	6 855 311	7 417 514	7 984 762	8 552 011
	79,4	5,00	6 694 300	7 247 953	7 832 155	8 421 587	9 011 019

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og forventet slaktevekt per kg sløyd vekt. For forventet slakte-

vekt viser tabellen endring i virkelig verdi ved en økning i forventet slaktevekt på hhv. 250 og 500 gram, og ved tilsvarende reduksjon, uten endring i forventet gjenværende

kostnad. For pris gjelder endringen per krone sløyd vekt etter justering for slaktekostnad, pakkekostnad, fraktkostnad til Oslo, kvalitet, størrelse og eksportørmargin.

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og benyttet diskonteringsrent

			Månedlig diskonteringsrente (%)				
			2,0 %	3,0 %	4,0 %	5,0 %	6,0 %
			Endring i månedlig diskonteringsrente (%)				
			-2,0 %	-1,0 %	0,0 %	1,0 %	2,0 %
Snittpris per kg (kr)	69,4	-5,00	7 540 374	6 964 823	6 450 019	5 988 219	5 572 802
	72,4	-2,00	8 037 503	7 418 214	6 864 660	6 368 431	5 922 342
	73,4	-1,00	8 203 213	7 569 344	7 002 873	6 495 169	6 038 855
	74,4	-	8 368 922	7 720 475	<b>7 141 087</b>	6 621 906	6 155 368
	75,4	1,00	8 534 632	7 871 605	7 279 301	6 748 644	6 271 881
	76,4	2,00	8 700 342	8 022 736	7 417 514	6 875 381	6 388 395
	79,4	5,00	9 197 470	8 476 127	7 832 155	7 255 594	6 737 935

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne

pris per kg og månedlig diskonteringsrente. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert

med en absolutt endring på hhv. +/- 1 % og +/- 2 % (100 og 200 punkter).

## Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og antall fisk i beholdning

				Antall fisk i beholdning (millioner fisk)				
				50,6	52,2	53,3	54,3	55,9
				Antall fisk i beholdning (millioner fisk)				
				-5 %	-2 %	0 %	2 %	5 %
Snittpris per kg (kr)	69,4	Endring i pris per kg	-5,00	5 968 115	6 257 257	6 450 019	6 642 780	6 931 923
	72,4		-2,00	6 362 024	6 663 605	6 864 660	7 065 714	7 367 296
	73,4		-1,00	6 493 326	6 799 055	7 002 873	7 206 692	7 512 420
	74,4		-	6 624 629	6 934 504	<b>7 141 087</b>	7 347 670	7 657 545
	75,4		1,00	6 755 932	7 069 953	7 279 301	7 488 648	7 802 669
	76,4		2,00	6 887 235	7 205 403	7 417 514	7 629 626	7 947 793
	77,4		3,00	7 018 538	7 340 806	7 555 917	7 842 744	8 181 916
	79,4		5,00	7 281 144	7 611 751	7 832 155	8 052 560	8 383 166

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne

pris per kg og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen. For antall fisk i beholdning er det simulert

med en endring på +/- 2 % og +/- 5 % i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

## Sensitivitetsanalyse av antall fisk i beholdning og benyttet diskonteringsrent

				Månedlig diskonteringsrente (%)				
				2,0 %	3,0 %	4,0 %	5,0 %	6,0 %
				Endring i månedlig diskonteringsrente (%)				
				-2,0 %	-1,0 %	0,0 %	1,0 %	2,0 %
Antall fisk i beholdning (millioner stk)	51,3	Endring i antall fisk	-5 %	7 751 456	7 156 572	6 624 629	6 147 597	5 718 609
	52,9		-2 %	8 121 936	7 494 914	6 934 504	6 432 183	5 980 664
	53,4		-1 %	8 245 429	7 607 694	7 037 796	6 527 045	6 068 016
	54,0		-	8 368 922	7 720 475	<b>7 141 087</b>	6 621 906	6 155 368
	54,5		1 %	8 492 416	7 833 256	7 244 379	6 716 768	6 242 720
	55,0		2 %	8 615 909	7 946 036	7 347 670	6 811 630	6 330 072
	55,5		3 %	8 739 402	8 058 816	7 450 961	6 906 491	6 417 423
	56,6		5 %	8 986 389	8 284 378	7 657 545	7 096 215	6 592 128

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne månedlig diskonteringsrente og estimert antall fisk i beholdning på

balansedagen. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv +/- 1 % og +/- 2 % (100 og 200 punkter). For antall fisk i beholdning er det

simulert med endring på +/- 1 %, +/- 2 % og +/- 5 % i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

## NOTE 4

### Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter

Alle tall i NOK 1 000

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår i det konsoliderte konsernregnskapet, og hvordan disse er allokert til virksomhetsområder og

driftssegmenter. I tillegg vises det endringer i eierforhold gjennom året. Noten om datterselskaper i Lerøy Seafood Group ASAs

selskapsregnskap inneholder ytterligere informasjon, blant annet bokførte verdier.

Selskap	Eier	Land	Forretnings- sted	Anskaf- felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
<b>Villfangst</b>						
Lerøy Havfisk AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Ålesund	2016	100 %	100 %
Lerøy Norway Seafoods AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Melbu Fryselager AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hadsel	2016	100 %	100 %
Sørvær Kystfiskeinvest AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hasvik	2016	51 %	51 %
Havfisk Finnmark AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Havfisk Melbu AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Hadsel	2016	100 %	100 %
Havfisk Stamsund AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Vestvågøy	2016	100 %	100 %
Nordland Havfiske AS	Havfisk Stamsund AS	Norge	Vestvågøy	2016	53 %	53 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Nordkyn AS	Norge	Hammerfest	2016	6 %	6 %
Nordland Havfiske AS	Havfisk Melbu AS	Norge	Vestvågøy	2016	47 %	47 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	78 %	78 %
Hammerfest Industrifiske AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	60 %	60 %
Havfisk Båtsfjord AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Havfisk Management AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Havfisk Nordkyn AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Lebesby	2016	100 %	100 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Båtsfjord AS	Norge	Hammerfest	2016	13 %	13 %
<b>Havbruk</b>						
Lerøy Aurora AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2005	100 %	100 %
Lerøy Aurora 2 AS	Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2022	0 %	100 % <sup>3)</sup>
Lerøy Midt AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Hitra	2003	100 %	100 %
Lerøy Midt 2 AS	Lerøy Midt AS	Norge	Hitra	2022	0 %	100 % <sup>3)</sup>
Lerøy Vest AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2007	100 %	100 %
Lerøy Vest 2 AS	Lerøy Vest AS	Norge	Austevoll	2022	0 %	100 % <sup>3)</sup>
Lerøy Vest Kraft AS	Lerøy Vest AS	Norge	Austevoll	2022	0 %	100 % <sup>5)</sup>
Sjøtroll Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2010	51 %	51 %
Sjøtroll Havbruk 2 AS	Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2022	0 %	100 % <sup>3)</sup>
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Lerøy Vest AS	Norge	Austevoll	2017	50 %	50 %
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2017	50 %	50 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Flekkefjord	2015	51 %	51 %
Lerøy Ocean Harvest AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2018	100 %	100 %
Lerøy Årskog AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2021	100 %	100 %
<b>Bearbeiding, salg og distribusjon</b>						
Brdr.Schlie's Fiskeeksp. A/S	Lerøy Seafood Denmark A/S	Danmark	Hjørring	2021	100 %	100 %
Dragøy Grossist AS	Lerøy Nord AS	Norge	Tromsø	2021	51 %	51 %
Lerøy Culinair B.V.	Rode Retail B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Germany GmbH	Lerøy Seafood Holding B.V.	Tyskland	Witten	2015	100 %	100 %
Lerøy Processing Canarias SL	Lerøy Processing Spain SL	Spania	Canarias	2020	100 %	100 %
Lerøy Seafood Italy SRL	Lerøy Seafood Group ASA	Italia	Porto Viro	2019	100 %	100 %
Lerøy Seafood USA Inc	Lerøy Seafood AS	USA	North Carolina	2016	100 %	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1927 *	100 %	100 %
Lerøy Alfheim AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2005	100 %	0 % <sup>6)</sup>
Lerøy Bulandet AS	Lerøy Seafood AS	Norge	Askvoll	2005	83 %	83 %
Lerøy Delico AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Stavanger	2006	100 %	0 % <sup>6)</sup>
Lerøy Finland OY	Lerøy Seafood Group ASA	Finland	Turku	2011	100 %	100 %
Lerøy Fossen AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Nord AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2015	51 %	51 %
Lerøy Norge AS **	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2018	100 %	100 %
Lerøy Portugal Lda	Lerøy Seafood Group ASA	Portugal	Lisboa	2005	100 %	100 %

Alle tall i NOK 1 000

Selskap	Eier	Land	Forretnings- sted	Anskaf- felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Lerøy Processing Spain SL	Lerøy Seafood Group ASA	Spania	Madrid	2012	100 %	100 %
Lerøy Quality Group AS	Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Schlie A/S	Lerøy Seafood Denmark A/S	Danmark	Hjørring	2021	100 %	100 %
Lerøy Seafood AB	Lerøy Sverige AB	Sverige	Gothenburg	2001	100 %	100 %
Lerøy Seafood AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1939 *	100 %	100 %
Lerøy Seafood Center B.V.	Lerøy Seafood Holding B.V.**	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Convenience B.V.	Lerøy Seafood Holding B.V.**	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Denmark A/S **	Lerøy Seafood Group ASA	Danmark	Hjørring	2021	78 %	78 %
Lerøy Seafood Holding B.V.	Lerøy Seafood Group ASA	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Netherlands B.V.	Lerøy Seafood Holding B.V.**	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Real Estate B.V.	Lerøy Seafood Holding B.V.**	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood UK Ltd	Lerøy Seafood Group ASA	England	Hull	2022	0 %	100 % <sup>3)</sup>
Lerøy Sjømatgruppen AS	Laks- & Vildtcentralen AS	Norge	Bergen	2006	25 %	25 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Delico AS	Norge	Bergen	2006	18 %	18 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2006	24 %	24 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Trondheim AS	Norge	Bergen	2006	8 %	8 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Nord AS	Norge	Bergen	2015	3 %	3 %
Lerøy Smøgen Seafood AB	Lerøy Sverige AB	Sverige	Smøgen	2002	100 %	100 %
Lerøy Sverige AB	Lerøy Seafood Group ASA	Sverige	Gothenburg	2001	100 %	100 %
Lerøy Trondheim AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Trondheim	2006	100 %	0 % <sup>6)</sup>
Lerøy Turkey	Lerøy Seafood Group ASA	Tyrkia	Istanbul	2015	100 %	100 %
Nigra Fiskeeksport A/S	Brdr.Schlie`s Fiskeeksp. A/S	Danmark	Hjørring	2021	100 %	100 %
Ove Johnsen.Fisk en gros ApS	Lerøy Seafood Denmark A/S	Danmark	København	2021	100 %	100 %
P. Taabbel & Co A/S	Lerøy Seafood Denmark A/S	Danmark	Thisted	2021	100 %	100 %
SAS Eurosalmon	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	Saint Jean d'Ardières	2008	100 %	100 %
SAS Fishcut	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	Saint Laurent Blangy	2008	100 %	100 %
SAS Lerøy Seafood France	Lerøy Seafood AS	Frankrike	Boulogne	2008	100 %	100 %
Scan Fish Danmark A/S	Lerøy Seafood Denmark A/S	Danmark	Thisted	2021	100 %	100 %
Sirevaag AS	Lerøy Delico AS	Norge	Hå	2006	100 %	100 %
Sjømathuset AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2006	100 %	100 %
Thorfisk A/S	Lerøy Seafood Denmark A/S	Danmark	Norddjurs	2021	100 %	100 %
Wannebo International AS	Brdr.Schlie`s Fiskeeksp. A/S	Norge	Hjørring	2021	100 %	100 %
<b>Ikke allokert</b>						
Lerøy Seafood Group ASA	Se note om aksjonærinformasjon		Bergen	1995		
Preline Fishfarming Sys. AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2015	96 %	96 %

**Merknad om endring**

- 1) Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser
- 2) Endret eierskap innad i konsernet
- 3) Etablering av nytt selskap
- 4) Virksomhetssammenslutning - Overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap ved trinnvist oppkjøp
- 5) Virksomhetssammenslutning - Oppkjøp av nytt selskap
- 6) Fusjon mellom konsernselskap
- 7) Avvikling av selskap
- 8) Salg av selskap

\* Stiftelsesdato. Selskapene var en del av «den gamle Lerøy -gruppen» før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995.

\*\* Selskapet har skiftet navn i løpet av året. Se nedenfor for detaljer.

**Oversikt over selskaper som har endret navn i 2022**

Nytt navn	Gammelt navn	Land
Lerøy Norge AS	Laks- & Vildtcentralen AS	Norge
Lerøy Seafood Denmark A/S	Seafood Denmark A/S	Danmark

## NOTE 5

### Driftsinntekter og segmentinformasjon

Alle tall i NOK 1 000

<b>Driftsinntekter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Salg av varer og tjenester	26 640 669	23 071 652
Leieinntekter	253	1 416
Erstatninger	61	102
Andre driftsinntekter (tilskudd)	4 894	110
<b>Sum</b>	<b>26 645 877</b>	<b>23 073 280</b>

<b>Andre gevinster og tap</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gevinst/tap ifm. realisasjon av varige driftsmidler	5 697	26 467
Gevinst/tap ifm. terminering av leieavtaler (avgang bruksretteieendeler)	850	2 361
Gevinst/tap ifm. realisasjon av immaterielle eiendeler	0	-5 189
Gevinst ifm. endringer i aksjer i tilknyttede selskaper	0	39 175
Gevinst/tap ifm. realisasjon av andre langsiktige finansielle eiendeler	-167	0
<b>Sum</b>	<b>6 380</b>	<b>62 814</b>

<b>Gevinst ifm. endringer i aksjer i tilknyttede selskaper</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gevinst/tap ifm. realisasjon av aksjer i tilknyttet selskap	0	-61
Gevinst/tap ifm. trinnvise oppkjøp (ny verdimåling)	0	32 063
Resirkulert akkumulert omregningsdifferanse ifm trinnvist oppkjøp	0	7 173
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>39 175</b>

Gevinsten knytter seg hovedsakelig til oppkjøpet av Seafood Danmark A/S, som tidligere var et tilknyttet selskap.

#### Segmenter

Konsernet har følgende hovedsegmenter:

- (1) Villfangst
- (2) Havbruk
- (3) Bearbeiding, salg og distribusjon (VAPSD)

Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene, og er inkludert i «ASA/andre/eliminering». Havbruk er delt inn i tre regioner:

- (A) Region Nord (Lerøy Aurora AS og Lerøy Aurora 2 AS)
- (B) Region Midt (Lerøy Midt AS og Lerøy Midt 2 AS)
- (C) Region Vest (Lerøy Vest AS, Lerøy Vest 2 AS, Sjøtroll Havbruk AS, Sjøtroll Havbruk 2 AS, Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS, Lerøy Årskog AS, Lerøy Ocean Harvest AS og Norsk Oppdrettsservice AS). Region Vest omtales også som Lerøy Sjøtroll.

Det vises til note om konsoliderte konsernselskaper, som gir en komplett oversikt over hvordan selskapene er allokert på segment. En nærmere beskrivelse av aggregering på regionsnivå gis i prinsippnoten.

2021	Villfangst	Havbruk	VAPSD	Eliminering / ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	902 691	323 337	21 847 251	0	23 073 280
Interne driftsinntekter	1 792 444	10 180 062	124 987	-12 097 493	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2 695 135</b>	<b>10 503 400</b>	<b>21 972 238</b>	<b>-12 097 493</b>	<b>23 073 280</b>
Andre gevinster og tap	2 451	7 209	53 155		62 814
Driftskostnader	2 357 691	8 742 880	21 395 379	-11 878 639	20 617 311
<b>Driftsresultat før verdijusteringer</b>	<b>339 895</b>	<b>1 767 729</b>	<b>630 014</b>	<b>-218 854</b>	<b>2 518 783</b>
Verdijustering på fisk i sjø		1 131 092			1 131 092
Verdijustering tapsbringende kontrakter		-44 226			-44 226
Verdijustering Fish Pool-kontrakter			-1 561		-1 561
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler (note 11)	0	1 086 866	-1 561	0	1 085 304
<b>Driftsresultat</b>	<b>339 895</b>	<b>2 854 594</b>	<b>628 453</b>	<b>-218 854</b>	<b>3 604 087</b>
Inntekt fra tilknyttede selskaper	-484	113 906	8 081		121 503
Netto finansposter	-40 599	-135 511	5 155	-22 970	-193 925
<b>Resultat før skatt</b>	<b>298 811</b>	<b>2 832 989</b>	<b>641 689</b>	<b>-241 824</b>	<b>3 531 665</b>
Skattekostnad					-750 569
<b>Årsresultat</b>					<b>2 781 096</b>
Driftsmargin før verdijusteringer	12,6 %	16,8 %	2,9 %	1,8 %	10,9 %
Fangstvolum (HOG) i tonn	71 521				71 521
Produsert volum (GWT) laks og ørret		186 635			186 635
EBIT*/kg produsert volum laks og ørret	1,8	9,5	3,4	-1,2	13,5
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg	4,8			-0,1	4,7
EBIT* øvrige segment /kg laks og ørret		9,5	3,4	-1,2	11,7
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6 359 641	18 681 233	6 158 809	1 645 953	32 845 636
Tilknyttede selskaper	21 683	1 324 848	1 542	0	1 348 072
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 381 324</b>	<b>20 006 081</b>	<b>6 160 350</b>	<b>1 645 953</b>	<b>34 193 708</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 894 711</b>	<b>8 686 147</b>	<b>3 504 667</b>	<b>-214 920</b>	<b>14 870 605</b>
<b>NIBD</b>	<b>1 023 777</b>	<b>3 500 347</b>	<b>-90 121</b>	<b>-1 136 517</b>	<b>3 297 487</b>
<b>Sum investeringer, netto ***</b>	<b>123 691</b>	<b>945 751</b>	<b>111 833</b>	<b>1 162</b>	<b>1 182 438</b>
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	28 400	635	3 879	0	32 914
Avskrivninger på bruksretteieendeler fra kredittinstitusjoner	12 770	192 964	25 380	52	231 167
Avskrivninger på varige driftsmidler	159 346	442 982	109 370	2 028	713 726
<b>Sum avskrivninger eksklusiv bruksretteieendeler leid fra andre</b>	<b>200 516</b>	<b>636 582</b>	<b>138 629</b>	<b>2 080</b>	<b>977 807</b>
Avskrivninger på bruksretteieendeler leid fra andre	3 381	238 565	24 636	7 944	274 527
<b>Sum avskrivninger</b>	<b>203 897</b>	<b>875 147</b>	<b>163 265</b>	<b>10 024</b>	<b>1 252 334</b>
Nedskrivninger på varige driftsmidler			6 400		6 400
<b>Sum nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 400</b>	<b>0</b>	<b>6 400</b>

## NOTE 5 forts. Driftsinntekter og segmentinformasjon

Alle tall i NOK 1 000

2022	Villfangst	Havbruk	VAPSD	Eliminering / ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	1 135 078	247 973	25 262 326	500	26 645 877
Interne driftsinntekter	1 981 425	12 196 140	241 263	-14 418 829	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3 116 503</b>	<b>12 444 113</b>	<b>25 503 590</b>	<b>-14 418 329</b>	<b>26 645 877</b>
Andre gevinster og tap	-3 214	7 764	2 112	-281	6 380
Driftskostnader	2 765 621	9 306 761	25 350 175	-13 965 178	23 457 378
<b>Driftsresultat før verdijusteringer</b>	<b>347 667</b>	<b>3 145 116</b>	<b>155 527</b>	<b>-453 431</b>	<b>3 194 879</b>
Verdijustering på fisk i sjø		1 057 507			1 057 507
Verdijustering tapsbringende kontrakter		30 659			30 659
Verdijustering Fish Pool-kontrakter					0
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler (note 11)	0	1 088 166	0	0	1 088 166
<b>Driftsresultat</b>	<b>347 667</b>	<b>4 233 282</b>	<b>155 527</b>	<b>-453 431</b>	<b>4 283 045</b>
Inntekt fra tilknyttede selskaper	356	65 537	-218		65 675
Netto finansposter	-46 037	-201 733	-39 673	5 674	-281 769
<b>Resultat før skatt</b>	<b>301 986</b>	<b>4 097 086</b>	<b>115 636</b>	<b>-447 757</b>	<b>4 066 951</b>
Skattekostnad					-901 829
<b>Årsresultat</b>					<b>3 165 122</b>
Driftsmargin før verdijusteringer	11,2 %	25,3 %	0,6 %	3,1 %	12,0 %
Fangstvolum (HOG) i tonn	71 726				71 726
Produsert volum (GWT) laks og ørret		174 629			174 629
EBIT*/kg produsert volum laks og ørret	2,0	18,0	0,9		20,9
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg	4,8				4,8
EBIT* øvrige segment /kg laks og ørret		18,0	0,9	0,0	18,9
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6 608 072	21 370 133	7 398 335	260 482	35 637 022
Tilknyttede selskaper	22 419	1 400 865	1 354	0	1 424 638
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 630 491</b>	<b>22 770 998</b>	<b>7 399 689</b>	<b>260 482</b>	<b>37 061 660</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 986 231</b>	<b>9 727 036</b>	<b>5 142 988</b>	<b>-1 818 287</b>	<b>16 037 967</b>
<b>NIBD</b>	<b>993 668</b>	<b>3 283 103</b>	<b>918 075</b>	<b>-848 763</b>	<b>4 346 083</b>
<b>Sum investeringer, netto ***</b>	<b>210 319</b>	<b>728 580</b>	<b>158 043</b>	<b>18 646</b>	<b>1 115 588</b>
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	29 137	635	3 787	0	33 559
Avskrivninger på bruksretteieendeler fra kredittinstitusjoner	10 756	183 702	31 440	0	225 897
Avskrivninger på varige driftsmidler	164 265	461 730	112 205	4 223	742 423
<b>Sum avskrivninger eksklusiv bruksretteieendeler leid fra andre</b>	<b>204 158</b>	<b>646 067</b>	<b>147 432</b>	<b>4 223</b>	<b>1 001 880</b>
Avskrivninger på bruksretteieendeler leid fra andre	3 381	284 472	28 361	7 944	324 159
<b>Sum avskrivninger</b>	<b>207 539</b>	<b>930 539</b>	<b>175 793</b>	<b>12 167</b>	<b>1 326 039</b>
Nedskrivninger på varige driftsmidler					0
<b>Sum nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler

\*\* Hensyntatt lagerendring og tilhørende eliminering av internfortjeneste

\*\*\* Investeringene består av netto tilgang (1) varige driftsmidler, (2) immaterielle eiendeler og (3) bruksretteieendeler leid fra kredittinstitusjoner  
Med netto tilgang menes brutto tilgang minus mottatt vederlag for solgte driftsmidler.  
Bruksretteieendeler leid fra andre enn kredittinstitusjoner ansees ikke som investeringer, og er derfor ikke inkludert.



**Nærmere informasjon om regionene under Havbruk**

2021	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	228 506	63 096	31 735		323 337
Interne driftsinntekter	2 312 241	4 078 011	3 881 614	-91 805	10 180 062
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2 540 748</b>	<b>4 141 107</b>	<b>3 913 350</b>	<b>-91 805</b>	<b>10 503 400</b>
Andre gevinster og tap	0	1 351	5 857	0	7 210
Driftskostnader	2 095 859	3 304 811	3 435 083	-92 875	8 742 880
<b>Driftsresultat før verdjusteringer</b>	<b>444 888</b>	<b>837 647</b>	<b>484 124</b>	<b>1 070</b>	<b>1 767 730</b>
Volum laks (GWT)*	43 963	72 623	44 956		161 542
Volum ørret (GWT)			25 093		25 093
<b>Volum totalt</b>	<b>43 963</b>	<b>72 623</b>	<b>70 049</b>		<b>186 635</b>
<b>Driftsresultat per kg ** (EBIT/kg)</b>	<b>10,1</b>	<b>11,5</b>	<b>6,9</b>	<b>0,0</b>	<b>9,5</b>

2022	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	115 552	63 927	68 494		247 973
Interne driftsinntekter	2 682 656	4 954 440	4 624 657	-65 612	12 196 140
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2 798 208</b>	<b>5 018 367</b>	<b>4 693 151</b>	<b>-65 612</b>	<b>12 444 113</b>
Andre gevinster og tap	350	3 006	4 407		7 764
Driftskostnader	2 058 409	3 547 305	3 769 491	-68 445	9 306 761
<b>Driftsresultat før verdjusteringer</b>	<b>740 149</b>	<b>1 474 068</b>	<b>928 067</b>	<b>2 833</b>	<b>3 145 116</b>
Volum laks (GWT)*	40 109	68 793	43 040		151 942
Volum ørret (GWT)			22 687		22 687
<b>Volum totalt</b>	<b>40 109</b>	<b>68 793</b>	<b>65 727</b>		<b>174 629</b>
<b>Driftsresultat per kg ** (EBIT/kg)</b>	<b>18,5</b>	<b>21,4</b>	<b>14,1</b>	<b>0,0</b>	<b>18,0</b>

\* GWT = slaktet vekt målt i tonn.

\*\* Før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler.

**Informasjon om produktområde**

Driftsinntekter i NOK fordelt på produkt

Driftsinntekter	2022	%	2021	%
Hel laks	10 756 195	40,4	8 655 536	37,5
Bearbeidet laks	7 103 589	26,7	6 645 159	28,8
Hvitfisk	4 533 898	17,0	3 784 408	16,4
Ørret	2 011 780	7,6	1 647 734	7,1
Skalldyr	1 073 468	4,0	960 916	4,2
Pelagisk	107 909	0,4	99 259	0,4
Annet	1 059 040	4,0	1 280 268	5,5
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>26 645 877</b>	<b>100,0</b>	<b>23 073 280</b>	<b>100,0</b>

## NOTE 5 forts. Driftsinntekter og segmentinformasjon

Alle tall i NOK 1 000

### Informasjon om valuta

Driftsinntekter i NOK fordelt på valuta

Driftsinntekter	2022	%	2021	%
NOK	8 540 963	32,1	4 104 922	17,8
SEK	1 042 588	3,9	1 356 456	5,9
DKK	476 661	1,8	542 686	2,4
GBP	215 113	0,8	286 593	1,2
EUR	10 641 559	39,9	11 307 533	49,0
USD	4 360 101	16,4	4 226 584	18,3
JPY	1 028 364	3,9	996 289	4,3
Annen valuta	340 529	1,3	252 217	1,1
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>26 645 877</b>	<b>100,0</b>	<b>23 073 280</b>	<b>100,0</b>

Salg i utenlandsk valuta fra norske konsernselskaper skjer i utgangspunktet til tilnærmet transaksjonskurs (ukeskurser). Kontraktssalg er gjennomgående sikret og salget korrigeres for effekten av gjennomførte valutasikringer. Salg fra utenlandske konsernselskaper i utenlandsk valuta omregnes i utgangspunktet til NOK basert på akkumulert månedlig gjennomsnittskurs i regnskapsperioden.

### Informasjon om geografiske områder

Omsetning er allokert på geografisk område basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er allokert basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2022	%	2021	%
EU	14 517 993	54,5	12 331 718	53,4
Norge	4 525 572	17,0	4 092 113	17,7
Asia	4 543 804	17,1	3 731 470	16,2
USA og Canada	1 307 861	4,9	1 108 699	4,8
Resten av Europa	1 536 227	5,8	1 655 344	7,2
Andre	214 421	0,8	153 937	0,7
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>26 645 877</b>	<b>100,0</b>	<b>23 073 280</b>	<b>100,0</b>

Eiendeler	2022	%	2021	%
Norge *	33 416 210	90,2	31 380 808	91,8
EU	3 447 441	9,3	2 666 726	7,8
Andre land	198 009	0,5	146 174	0,4
<b>Sum eiendeler</b>	<b>37 061 660</b>	<b>100,0</b>	<b>34 193 708</b>	<b>100,0</b>

\* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Lerøy Seafood AS er mot utenlandske kunder. Ved årets utgang (fjorårets utgang) utgjorde dette NOK 1.137.881 av totalt NOK 1.378.330 (NOK 988.595 av totalt NOK 1.130.311). Kundefordringene er i all hovedsak dekket av kredittforsikring.

Netto investeringsutgifter	2022	%	2021	%
Norge	978 780	87,7	1 083 482	91,6
EU	135 649	12,2	98 787	8,4
Andre land	1 159	0,1	169	0,0
<b>Sum investeringsutgifter</b>	<b>1 115 588</b>	<b>100,0</b>	<b>1 182 438</b>	<b>100,0</b>

## NOTE 6

### Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

Alle tall i NOK 1 000

#### Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i 2022

##### Lerøy Vest Kraft AS

Lerøy Vest AS kjøpte 100 % av aksjene i et lite lokalt småkraftverk på Fitjar, som produserer strøm en lokal elv.

Det ble betalt NOK 9.775 for aksjene. Anlegget skal bidra med egenprodusert strøm til smolt-anlegget til Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS.

##### Lerøy Seafood Denmark A/S

Konsernet gjorde i 2022 opp siste del

av avtalt vederlag for aksjene i Lerøy Seafood Denmark A/S (tidligere Seafood Danmark A/S), som konsernet ervervet i 2021. Det var avsatt for vederlaget i balansen i fjor. Betalt beløp samsvarte med avsetning, og utgjorde NOK 49 millioner.

Vederlag betalt		2022	2021
Lerøy Vest Kraft AS (100 %)	Virksomhetssammenslutning	9 775	
Lerøy Seafood Denmark A/S (44 %)	Virksomhetssammenslutning	49 117	157 722
Lerøy Seafood Denmark A/S (Wannebo International AS)	Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser		6 064
Sørøya Isanlegg AS (77 %)	Virksomhetssammenslutning		900
Dragøy Grossist AS (17 %)	Virksomhetssammenslutning		2 800
Lerøy Årskog AS (100 %)	Virksomhetssammenslutning		38 868
<b>Sum kontantstrøm ut</b>		<b>58 892</b>	<b>206 354</b>

#### Lerøy Vest Kraft AS

Kjøpsprisallokering og oppkjøpsbalanse	Bokførte verdier i oppkjøpt selskap	Identifiserte mer- og mindreverdier	Virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet	Goodwill	Oppkjøpsbalanse
Andre rettigheter	0	6 410	6 410		6 410
Goodwill	0		0		0
Varige driftsmidler	0	5 769	5 769		5 769
Kortsiktige fordringer	52		52		52
Betalingsmidler	223		223		223
<b>Sum eiendeler</b>	<b>275</b>	<b>12 180</b>	<b>12 455</b>	<b>0</b>	<b>12 455</b>
Egenkapital	275	9 500	9 775		9 775
Utsatt skatt	0	2 680	2 680		2 680
Kortsiktig gjeld	0		0		0
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>275</b>	<b>12 180</b>	<b>12 455</b>	<b>0</b>	<b>12 455</b>
<b>NIBD (+)</b>	<b>-223</b>	<b>0</b>	<b>-223</b>	<b>0</b>	<b>-223</b>
<b>Oppkjøpsanalyse</b>					<b>100 %</b>
Identifisert egenkapital i oppkjøpt selskap					275
Netto identifiserte merverdier i oppkjøpt selskap					9 500
<b>Identifisert verdi i oppkjøpt selskap</b>					<b>9 775</b>
<b>Beregning av goodwill</b>					<b>100 %</b>
Vederlag betalt til selger					9 775
Identifisert verdi i oppkjøpt selskap					9 775
<b>Goodwill</b>					<b>0</b>

## NOTE 6 forts. Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

Alle tall i NOK 1 000

### Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i 2021

#### Dragøy Grossist AS

Konsernet kjøpte seg opp fra 34 % til 51 % i Dragøy Grossist AS den 1. januar 2021. Oppkjøpet er behandlet som et trinnvist oppkjøp, med ny verdimåling og gevinstberegning på den tidligere eierandelen. Frem til transaksjonstidspunktet har den tidligere eierandelen vært bokført som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden. Eierandelen eies av Lerøy Nord AS. Det oppkjøpte selskapet driver med grossistvirksomhet, og er lokalisert i Tromsø.

#### Sørøya Isanlegg AS

Konsernet kjøpte seg opp fra 33,3 % til 100 % i Sørøya Isanlegg AS den 1. januar 2021. Oppkjøpet er behandlet som et trinnvist oppkjøp, med ny verdimåling og gevinstberegning på den tidligere eierandelen. Frem til transaksjonstidspunktet har den tidligere eierandelen vært bokført som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden. Eierandelen eies av Lerøy Norway Seafoods AS. Det oppkjøpte selskapet driver med tjenesteyting ovenfor hvitfiskindustri i nord, i form av produksjon av is. Selskapet driver sin virksomhet i Hasvik kommune.

#### Lerøy Årskog AS

Konsernet kjøpte seg opp fra 0 % til 100 % i selskapet FMV Eiendom AS den 30. mars 2021. Selskapet skiftet navn til Lerøy Årskog AS. Oppkjøpet er behandlet som et oppkjøp til virkelig verdi. Selskapet var eid av konsernspissen Laco AS. Transaksjonen er klassifisert som transaksjon med nærstående. Ekstern verdigrundlag ble innhentet og benyttet som grunnlag for salgspris. Eierandelen eies av Lerøy Seafood Group ASA. Det oppkjøpte selskapet eier tomteareler regulert for produksjon av smolt og laks/ørret på land, med et samlet volum på inntil 10 tusen MTB. Eiendommen er lokalisert i Fitjar kommune. Det er startet grunnarbeid for tilrettelegging av anlegg på tomten.

#### Seafood Danmark A/S

Konsernet kjøpte seg opp fra 33,3 % til 77,6 % i det danske sjømatkonsernet Seafood Danmark A/S den 1. april 2021. Oppkjøpet er behandlet som et trinnvist oppkjøp, med ny verdimåling og gevinstberegning på den tidligere eierandelen. Resultatført akkumulert omregningsdifferanse frem til oppkjøpstidspunktet, ført over OCI, er resirkulert og inkludert i gevinstberegningen. Frem til transaksjonstidspunktet har den tidligere eierandelen vært bokført som et

tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden. Eierandelen eies av Lerøy Seafood Group ASA. Det oppkjøpte selskapet driver med bearbeiding og salg av sjømat i Danmark. Selskapet eier og driver flere fabrikker i Danmark.

#### Wannebo International AS

Konsernet løste ut de gjenværende ikke-kontrollerende eierinteressene i selskapet Wannebo International AS den 1. juli 2021. Siden selskapet allerede var et konsernselskap, eid via Seafood Danmark A/S, er utløsningssummen behandlet som en egenkapitaltransaksjon. Selskapet driver med innkjøp og eksport av sjømat fra Norge til Seafood Danmark A/S.

#### SSF Hjalmland UK Ltd

Konsernet har også deltatt indirekte i oppkjøpet av Grieg Seafood Hjalmland UK Ltd gjennom det 50 % eide tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS. Overtakende selskap var Scottish Seafarms Ltd, et heleid datterselskap av Norskott Havbruk AS. Navnet på det oppkjøpte selskapet ble endret til SSF Hjalmland Ltd like etter kontrolltidspunktet den 15. desember 2021. Denne transaksjonen inngår ikke i konsernets virksomhetssammenslutninger etter IFRS 3, som er oppsummert nedenfor. Det vises til nærmere informasjon og tall i noten om tilknyttede selskaper.

## NOTE 7

### Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1 000

#### Avstemming av balanseført verdi, bruttoverdier og levetid

2021	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
<b>Per 1. januar</b>				
Anskaffelseskost	2 225 145	6 180 330	73 280	8 478 755
Akkumulerte avskrivninger		-123 064	-48 411	-171 475
<b>Balanseført verdi 01.01</b>	<b>2 225 145</b>	<b>6 057 266</b>	<b>24 869</b>	<b>8 307 280</b>
<b>Årets bevegelser</b>				
Balanseført verdi 01.01	2 225 145	6 057 266	24 869	8 307 280
Omregningsdifferanse	-13 117		-105	-13 222
Tilgang fra virksomhets sammenslutning	281 309	5 000	7 798	294 107
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler			3 461	3 461
Avgang		-5 189		-5 189
Årets avskrivninger		-28 400	-4 515	-32 915
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 493 337</b>	<b>6 028 677</b>	<b>31 508</b>	<b>8 553 522</b>
<b>Per 31. desember</b>				
Anskaffelseskost	2 493 337	6 180 141	84 349	8 757 827
Akkumulerte avskrivninger		-151 464	-52 841	-204 305
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 493 337</b>	<b>6 028 677</b>	<b>31 508</b>	<b>8 553 522</b>
Eiendeler med ubegrenset levetid	2 493 337	5 766 078	2 100	8 261 515
Eiendeler med begrenset levetid		262 600	29 408	292 007
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 493 337</b>	<b>6 028 677</b>	<b>31 508</b>	<b>8 553 522</b>
<b>2022</b>				
<b>Årets bevegelser</b>				
Balanseført verdi 01.01	2 493 337	6 028 677	31 508	8 553 522
Omregningsdifferanse	23 282		226	23 508
Tilgang fra virksomhets sammenslutning			6 409	6 409
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler			288	288
Avgang				0
Årets avskrivninger		-29 137	-4 422	-33 559
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 516 619</b>	<b>5 999 540</b>	<b>34 009</b>	<b>8 550 168</b>
<b>Per 31. desember</b>				
Anskaffelseskost	2 516 619	6 180 141	91 384	8 788 144
Akkumulerte avskrivninger		-180 601	-57 375	-237 976
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 516 619</b>	<b>5 999 540</b>	<b>34 009</b>	<b>8 550 168</b>
Eiendeler med ubegrenset levetid	2 516 619	5 766 078	8 509	8 291 206
Eiendeler med begrenset levetid		233 463	25 500	258 962
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 516 619</b>	<b>5 999 540</b>	<b>34 009</b>	<b>8 550 168</b>

## NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1 000

### Spesifikasjon av immaterielle eiendeler per oppkjøp, fordelt på segment

2021	Region	Oppkjøpsår/ erhvervsår	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
<b>Villfangst</b>						
Lerøy Havfisk AS		2016		3 544 000 <sup>5)</sup>		<b>3 544 000</b>
Lerøy Norway Seafoods AS		2016, 2017	2 646		100	<b>2 746</b>
<b>Sum</b>			<b>2 646</b>	<b>3 544 000</b>	<b>100</b>	<b>3 546 746</b>
<b>Havbruk</b>						
Lerøy Midt AS	Midt	2003, 2006 <sup>1)</sup>	956 509	700 260		<b>1 656 769</b>
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535 001	502 529	12 944 <sup>5)</sup>	<b>1 050 474</b>
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205 954	673 513		<b>879 467</b>
Lerøy Aurora AS	Nord	2005, 2014 <sup>2)</sup>	134 567	508 572	2 000	<b>645 139</b>
Norsk Oppdrettsservice AS	Vest	2015	13 295	40 000		<b>53 295</b>
Lerøy Årskog AS	Vest	2021		5 000		<b>5 000</b>
<b>Sum</b>			<b>1 845 326</b>	<b>2 429 874</b>	<b>14 944</b>	<b>4 290 143</b>
<b>Bearbeiding, salg og distribusjon</b>						
Lerøy Seafood Denmark A/S		2021	274 888		0	<b>274 888</b>
Lerøy Seafood Holding B.V.		2012 <sup>4)</sup>	141 249			<b>141 249</b>
Sjømatgruppen (grossistene)		2005, 2006	122 461		9 168 <sup>3)</sup>	<b>131 629</b>
Lerøy Fossen AS		2006	23 976			<b>23 976</b>
Lerøy Finland OY		2011 <sup>4)</sup>	20 082		166 <sup>3)</sup>	<b>20 248</b>
Lerøy Smøgen Seafood AB		2002, 2003 <sup>7)</sup>	17 525			<b>17 525</b>
Lerøy Sverige AB (ex. Smøgen)		2001, 2004	12 505			<b>12 505</b>
SAS Hallvard Lerøy		2008	9 979			<b>9 979</b>
Sjømathuset AS		2006, 2009	6 175		2 500 <sup>3)</sup>	<b>8 675</b>
Lerøy Tyrkia		2015 <sup>4)</sup>	6 280		49	<b>6 329</b>
SAS Eurosalmon		2008	4 697			<b>4 697</b>
Lerøy Seafood AS		1997, 2000	3 976		0	<b>3 976</b>
Lerøy Seafood Italy SRL		2020	0		2 643 <sup>3)</sup>	<b>2 643</b>
Lerøy Portugal Ltd		2004	524		1 358 <sup>3)</sup>	<b>1 882</b>
SAS Fish Cut		2003	1 050			<b>1 050</b>
Lerøy Processing Spain		2016	0		580 <sup>3)</sup>	<b>580</b>
<b>Sum</b>		<sup>4)</sup>	<b>645 366</b>	<b>0</b>	<b>16 464 <sup>3)</sup></b>	<b>661 830</b>
<b>Lerøy Seafood Group ASA</b>		2017-2020		<b>54 803 <sup>6)</sup></b>		<b>54 803</b>
<b>Totalt</b>			<b>2 493 337</b>	<b>6 028 676</b>	<b>31 508</b>	<b>8 553 522</b>

2022	Region	Oppkjøpsår/ erhvervsår	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
<b>Villfangst</b>						
		2016		3 514 863	<sup>5)</sup>	<b>3 514 863</b>
		2017	2 646		100	<b>2 746</b>
			<b>2 646</b>	<b>3 514 863</b>	<b>100</b>	<b>3 517 609</b>
<b>Havbruk</b>						
	Midt	2003, 2006	<sup>1)</sup> 956 509	700 260		<b>1 656 769</b>
	Vest	2007, 2022	<sup>7)</sup> 535 001	502 529	18 717 <sup>5), 7)</sup>	<b>1 056 248</b>
	Vest	2010	205 954	673 513		<b>879 467</b>
	Nord	2005, 2014	<sup>2)</sup> 134 567	508 572	2 000	<b>645 139</b>
	Vest	2015	13 295	40 000		<b>53 295</b>
	Vest	2021		5 000		<b>5 000</b>
			<b>1 845 326</b>	<b>2 429 874</b>	<b>20 717</b>	<b>4 295 917</b>
<b>Bearbeiding, salg og distribusjon</b>						
		2021	290 335		0	<b>290 335</b>
		2012	<sup>4)</sup> 149 216			<b>149 216</b>
		2005, 2006	122 460		7 704 <sup>3)</sup>	<b>130 164</b>
		2006	23 976			<b>23 976</b>
		2011	<sup>4)</sup> 21 215		119 <sup>3)</sup>	<b>21 334</b>
		2002, 2003	17 473			<b>17 473</b>
		2001, 2004	12 505			<b>12 505</b>
		2008	9 979			<b>9 979</b>
		2006, 2009	6 175		1 250 <sup>3)</sup>	<b>7 425</b>
		2015	<sup>4)</sup> 5 068		36	<b>5 104</b>
		2008	4 697			<b>4 697</b>
		1997, 2000	3 976		0	<b>3 976</b>
		2020	0		1 972 <sup>3)</sup>	<b>1 972</b>
		2004	524		1 446 <sup>3)</sup>	<b>1 970</b>
		2003	1 050			<b>1 050</b>
		2016	0		664 <sup>3)</sup>	<b>664</b>
			<b>668 648</b>	<b>0</b>	<b>13 191</b> <sup>3)</sup>	<b>681 839</b>
		2017-2020		<b>54 803</b> <sup>6)</sup>		<b>54 803</b>
			<b>2 516 619</b>	<b>5 999 540</b>	<b>34 009</b>	<b>8 550 168</b>

1) Består av Lerøy Midnor-oppkjøpet fra 2003 og Lerøy Hydratech-oppkjøpet fra 2006. Selskapene er fusjonert. I tillegg er det kjøpt økt volum i 2020.

2) Består av Lerøy Aurora-oppkjøpet fra 2005, Villa-oppkjøpet fra 2014, samt kjøp av økt volum i 2017, 2018 og 2020

3) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

4) Endring i goodwill gjelder hovedsakelig valutakursdifferanser knyttet til omregning av utenlandsk virksomhet, iht. IAS 21.

5) Deler av verdien har bestemt utnyttbar levetid og avskrives.

6) Gjelder initiale kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner under tildeling til LSG ASA, og som skal drives av Lerøy Vest AS.

7) Økning gjelder erverv av vannrettigheter til kraftstasjon, med ubegrenset levetid

## NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1 000

### Konsesjoner

#### Konsesjoner i segmentet Havbruk

Bokført verdi på konsesjoner som benyttes innenfor havbruk, utgjør NOK 2 484 676 inkludert aktiverte

kostnader knyttet til FoU konsesjon i Lerøy Seafood Group ASA. Nedenfor gis en oversikt over de konsesjonene som konsernet besitter ved utgangen av regnskapsåret, fordelt på ulike

typer, antall og volum. Oversikten er basert på registrerte opplysninger i Akvakulturregisteret.

Laks og ørret-konsesjoner per 31.12.2021	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)
Kommersielle matfiskkonsesjoner	57	44 013	53	41 317	25	25 502	135	110 831
Ventemerkonsesjoner	1	780	1	780	2	1 800	4	3 360
FoU-konsesjoner <sup>2)</sup>					1	780	1	780
Grønne konsesjoner	1	780					1	780
Visningskonsesjoner	1	780	1	780	1	780	3	2 340
Undervisningskonsesjoner <sup>3)</sup>	1	780			1	390	2	1 170
Stamfiskkonsesjoner <sup>4)</sup>	2	1 560	3	2 340			5	3 900
Matfisk-konsesjon på land <sup>5)</sup>	1	10 000					1	10 000
<b>Totalt antall og volum</b>	<b>64</b>	<b>58 693</b>	<b>58</b>	<b>45 217</b>	<b>30</b>	<b>29 252</b>	<b>152</b>	<b>133 161</b>

Laks og ørret-konsesjoner per 31.12.2022	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)
Kommersielle matfiskkonsesjoner <sup>1)</sup>	57	41 372	53	41 317	25	25 502	135	108 190
Ventemerkonsesjoner	1	780	1	780	2	1 800	4	3 360
FoU-konsesjoner <sup>2)</sup>					1	780	1	780
Grønne konsesjoner	1	733					1	733
Visningskonsesjoner	1	780	1	780	1	780	3	2 340
Undervisningskonsesjoner <sup>3)</sup>	1	780			1	390	2	1 170
Stamfiskkonsesjoner <sup>4)</sup>	2	1 560	3	2 340			5	3 900
Matfisk-konsesjon på land <sup>5)</sup>	1	10 000					1	10 000
<b>Totalt antall og volum</b>	<b>64</b>	<b>56 005</b>	<b>58</b>	<b>45 217</b>	<b>30</b>	<b>29 252</b>	<b>152</b>	<b>130 473</b>

1) Kommersielle matfisk-konsesjoner er beskrevet nærmere nedenfor.

2) FoU-konsesjonene er tidsbegrenset med en varighet på 3 år, fra tidspunktet FoU prosjektet starter opp. Konsesjonene har ingen anskaffelseskost, og avskrives derfor ikke. FoU-konsesjonen oppgitt for Lerøy Aurora er tildelt Akvaplan Niva (ekstern part), men driftes av Lerøy Aurora.

3) Undervisningskonsesjonene ansees som tidsbegrenset med en varighet på 10 år. Konsesjonene har ingen anskaffelseskost, og avskrives derfor ikke. Undervisningskonsesjonen oppgitt for Lerøy Aurora er tildelt Troms- og Finnmark Fylkeskommune (ekstern part), men driftes av Lerøy Aurora.

4) En av stamfiskkonsesjonene som eies av Lerøy Midt, driftes av Lerøy Aurora.

5) Matfisk-konsesjon på land eies av Lerøy Årskog AS. Konsesjonen tillater produksjon av matfisk eller settefisk eller en kombinasjon av disse, innenfor maksimalt 10 tusen tonn. Myndighetene kan i teorien trekke tilbake denne konsesjonen dersom produksjonen i Årskog-anlegget ikke er kommet igang innen to år etter tildeling, som var 25.mars 2019. Siden grunnarbeidene er startet, vurderes denne risikoen som lav.

En nærmere begrunnelse for at havbrukskonsesjoner anses å ha ubestemt utnyttbar levetid, og at de dermed ikke er gjenstand for avskrivning, står i prinsippnoten (X).



Kommersielle matfiskkonsesjoner for laks og ørret	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)
<b>Status per 01.01.2021</b>	57	44 013	53	41 317	25	25 502	135	110 831
<b>Endringer i 2021</b>								
Midlertidig nedtrekk / reversert nedtrekk								0
Kjøpt vekst								0
<b>Status per 31.12.2021</b>	<b>57</b>	<b>44 013</b>	<b>53</b>	<b>41 317</b>	<b>25</b>	<b>25 502</b>	<b>135</b>	<b>110 831</b>
<b>Endringer i 2022</b>								
Midlertidig nedtrekk / reversert nedtrekk		-2 641						-2 641
Kjøpt vekst								0
<b>Status per 31.12.2022</b>	<b>57</b>	<b>41 372</b>	<b>53</b>	<b>41 317</b>	<b>25</b>	<b>25 502</b>	<b>135</b>	<b>108 191</b>
<b>Matfisk-konsesjoner 31.12 per produksjonsområde (PO)</b>								
PO 3 Rødt	37	27 128					37	27 128
PO 4 Rødt	20	14 244					20	14 244
PO 5 Gult			8	5 866			8	5 866
PO 6 Grønt			45	35 451			45	35 451
PO 11 Grønt					17	16 962	17	16 962
PO 13 Grønt					8	8 540	8	8 540
<b>Status per 31.12.2022</b>	<b>57</b>	<b>41 372</b>	<b>53</b>	<b>41 317</b>	<b>25</b>	<b>25 502</b>	<b>135</b>	<b>108 190</b>

Fargene relaterer seg til trafikklyssystemet. En nærmere beskrivelse av trafikklyssystemet er gitt i prinsippnoter under konsesjoner.

Rødt område: Midlertidig nedtrekk på 6 % i PO3 og PO4, som tilsvarer en reduksjon på 2641 tonn. Dette er andre gang PO4 får trukket ned produksjonskapasiteten sin. Fargen vil bli vurdert på nytt neste gang i 2024. Hvis fargen endrer seg, vil man få volumet tilbake.

Gult område: Ingen endringer i volum. Fargen vil bli vurdert på nytt neste gang i 2024.

Grønt område: Område åpnet for vekst. Konsernet kjøpte ikke noe vekst i 2022. Fargen vil bli vurdert på nytt neste gang i 2024.

Øvrige havbrukskonsesjoner	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)
<b>Status per 31.12.2021</b>								
Settefisk	13,0	38,9	6,0	23,6	1,0	15,2	20,0	77,7
Rensefisk	4,0	9,0	1,0	2,5	1,0	2,5	6,0	14,0
<b>Totalt</b>	<b>17</b>	<b>47,9</b>	<b>7</b>	<b>26,1</b>	<b>2</b>	<b>17,7</b>	<b>26</b>	<b>91,7</b>
<b>Endringer i 2022</b>								
Settefisk	-2,0	-4,1					-2,0	-4,1
Rensefisk							0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>-2,0</b>	<b>-4,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-4,1</b>
<b>Status per 31.12.2022</b>								
Settefisk	11,0	34,9	6,0	23,6	1,0	15,2	18,0	73,6
Rensefisk	4,0	9,0	1,0	2,5	1,0	2,5	6,0	14,0
<b>Totalt</b>	<b>15,0</b>	<b>43,9</b>	<b>7,0</b>	<b>26,1</b>	<b>2,0</b>	<b>17,7</b>	<b>24,0</b>	<b>87,6</b>

I tillegg har konsernet konsesjoner for dyrking av tare i Vestland Fylke. Disse ligger i samme geografiske område som noen av våre lakselokaliteter. Konsesjonene tillater dyrking av tilsammen 1013 dekar. Ytterligere to tarekonsesjoner på til sammen 830 dekar er under behandling. Konsesjonene er i utgangspunktet ikke tidsbegrenset. Konsesjonene er tildelt etter søknad, og har ingen kostpris.

## NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1 000

### Konsesjoner i segmentet Villfangst

Konsesjoner (kvoter) knyttet til villfangst	Bokført verdi på oppkjøpstidspunkt	Tillagt merverdi ifm. kjøpsprisallokering	Akkumulert avskrivning fra og med kjøpstidspunkt	Bokført verdi per 31.12
Grunnkvoter torsk, reke og vassild	339 806	2 941 594		3 281 400
Strukturkvoter torskestrål	414 064		-180 601	233 463
<b>Totalt</b>	<b>753 870</b>	<b>2 941 594</b>	<b>-180 601</b>	<b>3 514 863</b>

Segmentet Villfangst består av de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Lerøy Havfisk AS er et trålrederi som driver med villfangst. Lerøy Norway Seafoods AS driver med mottak og bearbeiding av villfangst hvitfisk.

Konsesjonene i dette segmentet eies av underkonsernet Lerøy Havfisk AS (skipseiende datterselskaper). Det er knyttet tilbudspått til de regionene konsesjonene hører til i, dvs. Finnmark og Nordland. Dette innebærer at kjøperne i den aktuelle regionen har fortrinnsrett på kjøp av fisken. Hvem denne tilbudspått er knyttet opp mot, er fastsatt i konsesjonsbetingelsene for den enkelte konsesjonsenheten. Det kan være en region, men det kan også være en spesifikk kjøper. Prinsippet for prisfastsettelse er gjennomsnittsprisen som er oppnådd på det aktuelle fiskeslaget de siste 14 dagene, hensyntatt tilstand, størrelse og kvalitet. Lerøy Havfisk AS er også pålagt såkalt «industriplikt» (aktivitetsplikt) i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Lerøy Havfisk AS har imidlertid leid ut anleggene på disse stedene. Leietaker er Lerøy Norway Seafoods AS (konsern). Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Lerøy Havfisk AS til å opprettholde driften på de nevnte stedene.

Lerøy Havfisk-konsernet eide ved utgangen av regnskapsåret 29,6 torsk- og hysetrålkonsesjoner, 31,9

seitrålkonsesjoner, 8 rekestrålkonsesjoner og 2 vassildkonsesjoner i Norge. Konsesjonene er eid gjennom datter-datterselskaper Nordland Havfiske AS, Finnmark Havfiske AS og Hammerfest Industrifiske AS. Det er ikke gjort anskaffelser eller salg av kvoter/rettigheter i 2022.

En konsesjon på torsk, hyse og sei er en lisens som gir rettigheter til å drive fiske etter hvitfisk med trål nord for 62. breddegrad samt i Nordsjøen deler av året. Tilsvarende gir en reke- og vassildkonsesjon rettigheter til å fiske reker og vassild. I 2022 (2021) var det tillatt å ha inntil fire (fire) kvoteenheter per fartøy, inklusiv fartøyets egen kvote. Kvantumet det er tillatt å fiske per konsesjonsenhet, blir hvert år fastsatt av Næring- og fiskeridepartementet. I tillegg kan det i løpet av et år bli foretatt overføringer mellom de forskjellige fartøygruppene dersom en fartøygruppe ikke klarer å fiske sin andel av kvoten, såkalte «retildelinger». En torsk-konsesjon tilsvarte ved utgangen av 2022 (2021) en rett til å fiske et årlig volum på 1154 (1404) tonn med torsk, 465 (579) tonn med hyse og 531 (514) tonn med sei nord for 62. breddegrad. Sammenlignet med de endelige konsesjonsvolumene, etter retildelinger, for 2022 (2021) er dette en endring på -18 % (+17 %) på torsk, -20 % (+17 %) på hyse og +3 % (+22 %) på sei. I løpet av året ble det foretatt kvoteøkninger/retildeling på både hyse og sei. Rekekonsesjonene og vassildkonsesjonene har ingen kvantumsbegrensninger.

For å øke lønnsomheten innen fiskeri samt redusere antall fartøy i drift har fiskerimyndighetene innført ordninger der det gis anledning til å samle flere

kvoteenheter per fartøy mot at de fartøyene som avgir sine kvoter, tas ut av fiskeriregisteret på permanent basis. Hvert fartøy har en torskestrållisens, en såkalt grunnkvote, og i tillegg kan fartøyene ha strukturkvoter for torskestrål. Samlet sett kan et fartøy ikke ha flere enn fire kvoter per fiskeslag. Strukturkvotene har begrenset varighet, avhengig av hvilken ordning som gjaldt da kvoten ble strukturert. Hovedsakelig er det to ordninger med henholdsvis 20 og 25 års varighet på strukturkvotene. Grensen går på strukturering før og etter 2007. De strukturkvotene som er gitt før 2007, har 25 års varighet regnet fra 2008, mens de som er strukturert etter 2007, har 20 års varighet.

Hovedformålet med strukturordningene er å redusere antall fartøy som deltar i et gitt fiskeri, og dermed legge til rette for forbedret lønnsomhet for de gjenværende fartøyene, det vil si effektivisering innenfor et regulert rammeverk. For det andre skal ordningene bidra til å tilpasse kapasiteten i flåten bedre til ressursgrunnlaget. Ved utløp av tidsperioden på hhv. 20 og 25 år faller strukturkvotene bort, og de totale kvotene blir fordelt på alle aktører i den aktuelle reguleringsgruppen som grunnkvote. Grunnkvoter er tidsbegrenset.

Lerøy Havfisk AS, og i begrenset grad Lerøy Norway Seafoods AS, driver fiskeri i Norge i medhold av blant annet reglene i lov om retten til å delta i fiske og fangst (deltakerloven). Lerøy Havfisk AS har dispensasjon fra kravet om at majoritetseier må være aktiv fisker. Deltakerloven og Ervervstillatelsesforskriften krever i slike tilfeller at enhver eierendring i

selskaper som direkte eller indirekte eier fiskefartøy, skal godkjennes av relevante myndigheter. Nærings- og fiskeridepartementets godkjenning av Lerøy Seafood Group ASAs erverv av aksjemajoriteten i Lerøy Havfisk AS i 2016 ble gitt basert på Lerøy Seafood Group ASAs eierstruktur på tidspunktet for godkjenningen. Godkjenningen åpner for at fremtidige eierendringer i Lerøy Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA ikke krever ny søknad så lenge disse ikke medfører at Lerøy Seafood Group ASA blir eier av mindre enn 60 % av aksjene i Lerøy Havfisk AS, eller at Austevoll Seafood ASA blir eier av mindre enn 50 % av aksjene i Lerøy Seafood Group ASA. Det er likeledes en forutsetning for godkjenningen at det ikke skjer eierendringer som

medfører at Laco AS direkte blir eier av mindre enn 55,55 % av aksjene i Austevoll Seafood ASA. Eventuelle vesentlige eierendringer i Laco AS krever også godkjenning. For øvrig forutsettes det i godkjenningen at gjeldende vilkår knyttet til fartøyenes tillatelser og strukturkvoter videreføres, samt at nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 tilfredsstilles. Av nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 følger at ervervstillatelse bare kan gis til den som er norsk statsborger eller likestilt med norsk statsborger. Etter bestemmelsens andre ledd bokstav a) er aksjeselskap, allmennaksjeselskap og annet selskap med begrenset ansvar likestilt med norsk statsborger når selskapets hovedkontor og styrets sete er i Norge, når styrets flertall,

herunder styrelederen, består av norske statsborgere som er bosatt i Norge og har bodd her de to siste årene, og når norske statsborgere eier aksjer eller andeler svarende til minst 6/10 av selskapets kapital og kan utøve stemmerett i selskapet med minst 6/10 av stemmene. Lerøy Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA plikter to ganger i året å sende inn en oversikt som viser aksjonærsammensetningen i selskapet, hvor også utenlandsk eierandel skal oppgis. Brudd på de ovennevnte konsesjonsbestemmelsene vil i sin ytterste konsekvens kunne medføre at Lerøy Havfisk AS mister konsesjonsrettighetene sine.

## Rettigheter

I tillegg til goodwill og konsesjoner består immaterielle eiendeler også av andre rettigheter. Rettighetene består av følgende undergrupper i hvert segment:

	Avskrivingsperiode	Villfangst	Havbruk	VAP, salg & distribusjon	Sum
<b>Tidsubegrensede rettigheter</b>	<b>Ingen avskrivning</b>				
Vannrettigheter		0	8 409		8 409
Andre rettigheter		100			100
<b>Sum</b>		<b>100</b>	<b>8 409</b>	<b>0</b>	<b>8 509</b>
Akkumulert anskaffelseskost		100	8 409	0	8 509
Akkumulert avskrivning		ingen	ingen	ingen	ingen
<b>Tidsbegrensede rettigheter</b>	<b>Lineær</b>				
Vannrettigheter	25 år		12 308		12 308
Leveringskontrakter / kundeporteføljer	10 år			6 448	6 448
Andre rettigheter (software etc)	3 - 5 år			6 743	6 743
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>12 308</b>	<b>13 191</b>	<b>25 500</b>
Akkumulert anskaffelseskost		0	44 973	37 902	82 875
Akkumulert avskrivning		0	-32 665	-24 711	-57 375
<b>Sum rettigheter</b>		<b>100</b>	<b>20 717</b>	<b>13 191</b>	<b>34 009</b>

## NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1 000

### Kontantgenererende enheter (KGE)

Goodwill, konsesjoner og rettigheter blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Hver juridisk enhet i konsernet utgjør i utgangspunktet en kontantgenererende enhet (KGE). Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men skal testes for verdifall minst én gang i året og skrives ned dersom verdien ikke lenger kan forsvares. Ledelsen vurderer balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid per KGE minst én gang i året, og hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Bruksverdi benyttes i forbindelse med fastsetting av gjenvinnbart beløp.

### Havbruk

Konsernets havbruksregioner har en felles leder, en felles intern kunde, og en felles optimalisering av f.eks slakteplaner, og kontraktsuttak skjer på tvers av regionene. På bakgrunn av dette blir konsernets havbruksvirksomhet i Norge sett på som en KGE. Den kontantgenererende enheten Havbruk består av region Nord som består av Lerøy Aurora AS og Lerøy Aurora 2 AS, region Midt, som består

av Lerøy Midt AS og Lerøy Midt 2 AS, og region Vest, som består av de 9 selskapene Lerøy Vest AS, Lerøy Vest 2 AS, Lerøy Vest Kraft AS, Sjøtroll Havbruk AS, Sjøtroll Havbruk 2 AS, Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS, Lerøy Årskog AS, Norsk Oppdrettservice AS og Lerøy Ocean Harvest AS. I tillegg kommer utviklingskostnader aktivert i Lerøy Seafood Group ASA knyttet til Pipefarm-konseptet, som konsernet er tilbudt utviklingskonsesjoner på, men som konsernet ennå ikke har forpliktet seg til.

### Villfangst

I underkonsernet Lerøy Havfisk AS er hver enkelt båt med tilhørende kvote definert som en kontantgenererende enhet. Lerøy Seafood Group ser likevel på de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS som en felles kontantgenererende enhet. Dette begrunnes for det første med at kvoter flyttes mellom båter gjennom såkalte «retildelinger». For det andre er de to underkonsernene gjensidig avhengige av hverandre på grunn av den ovennevnte industriplikten. I tillegg påvirker tilbudsplikten avhengigheten mellom de to enhetene. På bakgrunn av dette vurderes de to underkonsernene som en felles kontantgenererende enhet.

### Bearbeiding, salg og distribusjon

For at konsernet skal lykkes i å være førstevalget til de største og mest velansatte kundene er det viktig å være nærmest mulig sluttkunden. Dette for å kunne tilby de ferskeste produktene, pakking og emballasje tilpasset lokale behov og etterspørsel, samt å kunne utvikle sjømatkategorien videre lokalt sammen med kunden. Konsernet må også bygge opp tilstrekkelig kapasitet i forkant til å kunne levere det volumet som kundene har behov for. Konsernet har derfor i tillegg til lokale salgskontorer også etablert lokale fish-cut enheter i sluttmarkedene. Her blir spesialisert videreføring foretatt i tråd med kundes ønsker. Fish-cut enhetene er en integrert del av konsernets verdikjede, og et viktig verktøy for å kunne drive mest mulig effektivt salg globalt.

I tabellen under fremkommer det hvordan goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er fordelt på KGE-er, samt underenheter. Test av verdifall for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er for hver KGE i segmentet oppsummert nedenfor.

Bokført verdi av immaterielle eiendeler	KGE	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
Havbruk - Region Nord	Havbruk	134 567	508 572	2 000	645 139
Havbruk - Region Midt	Havbruk	956 509	700 260	-	1 656 769
Havbruk - Region Vest	Havbruk	754 250	1 221 042	18 717 <sup>2)</sup>	1 994 009
Havbruk - Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	-	54 803 <sup>4)</sup>		54 803
<b>Sum Havbruk</b>	<b>Havbruk</b>	<b>1 845 326</b>	<b>2 484 676</b>	<b>20 717</b>	<b>4 350 719</b>
<b>Sum Villfangst</b>	<b>Villfangst</b>	<b>2 646</b>	<b>3 514 863 <sup>3)</sup></b>	<b>100</b>	<b>3 517 609</b>
<b>Sum Bearbeiding, salg og distribusjon</b>	<b>VAPSD</b>	<b>668 648</b>	<b>-</b>	<b>13 191 <sup>1)</sup></b>	<b>681 839</b>
<b>Samlet</b>		<b>2 516 619</b>	<b>5 999 540</b>	<b>34 009</b>	<b>8 550 168</b>
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som avskrives					<b>258 962</b>
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som ikke avskrives, og som testes for verdifall					<b>8 291 206</b>
<b>Sum</b>					<b>8 550 168</b>

1) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

2) Rettigheter som har ubestemt utnyttbar levetid, og som ikke er gjenstand for avskrivning.

3) Strukturkvotene som inngår i konsesjonsverdien, har bestemt utnyttbar levetid, og er gjenstand for avskrivning.

4) Aktiverte kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner under tildeling

### Testing av mulig verdifall

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Nåverdien blir sammenlignet med bokført verdi per kontantgenererende enhet. Nåverdien er beregnet ut fra diskonterte kontantstrømmer de neste fem eller ti årene, og for perioden deretter er det beregnet en terminalverdi. Terminalverdien er beregnet med Gordons formel. Kontantstrømmene er beregnet etter skatt.

Test av verdifall gav ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill eller immaterielle eiendeler med ubestemt levetid i 2022. Ledelsens beregninger, hvor vurderinger av muligheter og risiko innen miljømessige bærekraft inngår, viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden. Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen etter skatt er samlet sett mellom 8,7% og 30,5%.

Den kontantgenererende enheten (KGE) Villfangst, som ble kjøpt opp i 2016, er den enheten som har lavest kritisk verdi, og som trekker intervallet noe ned. Dette skyldes at forutsetningene

som lå til grunn på oppkjøpstidspunktet, ikke har endret seg av betydning på tidspunktet for testing av mulig verdifall. De viktigste forutsetningene i testen er forventet fremtidig fangstvolum per art, forventede fremtidige priser per art, samt avkastningskravet.

Innenfor Havbruk har det historisk frem til 2012 vært en betydelig produksjonsvekst per lisens i Norge. Fra 2012 og frem til i dag har det vært svært begrenset vekst. Benyttet modell antar detaljerte estimat basert på faktiske produksjonsplaner frem til 2024. Deretter er det antatt 2% produktivitsvekst t.o.m 2027. Videre er det ikke antatt noen produktivitsvekst i terminalleddet.

Den kontantgenererende enheten Havbruk har en kritisk WACC etter skatt på 18,0 %. For Havbruk kreves det en EBIT i terminalleddet på kr 1,6 per kg. Dette er langt innenfor det som historisk sett er oppnådd. Ledelsen har også utført tester av sensitivitet knyttet til pris, kostnad og volum. Ved benyttet WACC og beste estimat for terminalleddet viser testene at verdien er robust også for endringer i disse parametrene.

Den 28. september 2022 foreslo den norske regjering å innføre grunnrentebeskatning av havbruksnæringen. I det siste forslaget er skattesatsen satt til 35%. Skatten skal gjelde for aktiviteten som skjer i sjøfasen. Denne skatten vil komme i tillegg til ordinær beskatning på 22%.

Skatten er imidlertid ikke vedtatt. Men det er sannsynlig at Stortinget vil vedta nye skatteregler når de samles før sommeren 2023. Dette gir betydelig usikkerhet for fremtiden. Det er ikke mulig å gjennomføre detaljerte nedskrivningstester før skattereglene blir vedtatt og klare. Konsernet har likevel gjennomført enkle tester med økt skatterate. Disse testene indikerer ikke noe nedskrivingsbehov på immaterielle verdier i havbruk. Dette er utelukkende fordi det vesentligste av konsernets immaterielle eiendeler er kjøpt langt tilbake i tid, til lave bokførte verdier sett med dagens øyne.

For den kontantstrømgenererende enheten VAP, Salg og Distribusjon forsvares de bokførte verdiene nesten fullt ut av estimerte resultater for de neste 5 årene. I terminalleddet kreves det 0,3% EBIT margin, som er svært lavt.

### Nøkkelforutsetninger og sensitivitetsberegninger

Nøkkelforutsetninger	2022	2021
Diskonteringsrente (WACC) før skatt	8,4 %	8,1 %
Diskonteringsrente (WACC) etter skatt	6,6 %	7,3 %
Nominell vekstrate	2,0 %	2,0 %

Den bokførte verdien som testes nedenfor, er den delen av balanseført verdi som ikke er gjenstand for avskrivning.

Sensitivitetsanalyse per KGE	Bokført verdi som testes	Kritisk verdi i terminal-leddet (v/benyttet WACC)	Kritisk WACC (etter skatt)	Benyttet WACC (etter skatt)
Villfangst	3 284 146	<sup>8)</sup>	8,7 %	6,6 %
Havbruk	4 338 411	1,6 <sup>5), 6)</sup>	18,0 %	6,6 %
VAPSD	668 649	0,3 % <sup>7)</sup>	30,5 %	6,6 %
<b>Totalt</b>	<b>8 291 206</b>			<b>6,6 %</b>

5) For Havbruk er terminalverdi et kronebeløp beregnet ut fra EBIT/kg etter eksplisitt periode (dvs i terminalleddet) som gir en samlet bruksverdi lik balanseført verdi.

6) Utviklingskonsesjonene under tildeling til Lerøy Seafood Group ASA, skal drives av Lerøy Vest AS.

7) For VAPSD-segmentet er terminalleddet en prosentsats beregnet ut fra den resultatmarginen, etter eksplisitt periode (dvs i terminalleddet), som gir en samlet bruksverdi lik balanseført verdi.

8) For Villfangstsegmentet er det i modellen ikke lagt opp til at man kan simulere på terminal-leddet isolert sett.

## NOTE 8 Leieavtaler

Alle tall i NOK 1 000

Konsernet tok i bruk IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019. Den nye standarden som erstattet IAS 17 medførte at nærmest alle leieavtaler skal balanseføres, siden skillet mellom operasjonelle og finansielle leieavtaler, for leietaker, er opphørt. Etter IFRS 16 innregnes eien- delelen (bruksretten) og forpliktelsen til å betale leie i regnskapet.

Konsernet benyttet den modifiserte retrospektive metode ved implementering 1. januar 2019. Dette innebærer at verdien på leiefor- pliktelsen og bruksretten er like store på iverksettelsestidspunktet. De nye bruksretteiendelene og leiefor- pliktelsene er målt til nåverdien av de fremtidige leiebetalingene. Dersom leieavtalens implisitte lånerente kommer klart frem av avtalen, er denne benyttet. For øvrige leieavtaler er leiebetalingene diskontert med konsernets implisitte lånerente, som er estimert til 4%. Rentesaften er vurdert å være representativ for alle leieavtalene i konsernet, fordi de fleste er i NOK, og konsernet stort sett benytter de samme kreditt- institusjonene hvor betingelene er relativt like. For leieavtaler som tidligere var klassifisert som finansiell leasing under IAS 17, ble bokført balanseført verdi av bruksrett- eiendelene og leieforpliktelsene

videreført ved dato for implemen- tering av IFRS 16 (1. januar 2019).

Bruksretteiendelene avskrives lineært fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av bruksretteiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden. Eventuelle forlengelsesopsjoner, som med rimelig sikkerhet vil bli utøvd, er inkludert.

Leiebetalingene fordeles på en avdragsdel og en rentedel. Renten på leieforpliktelsen i hver regnskaps- periode av leieperioden skal være det beløpet som gir en konstant periodisk rente for leieforpliktelsens gjenstående saldo (annuitetsprinsippet).

I oppstilling av finansiell stilling har konsernet valgt å presentere bruks- retteiendelene på egen linje. Leieforpliktelsene er fordelt i en langsiktig del og i en kortsiktig del. I tillegg er leieforpliktelsene fordelt mellom (1) leieforpliktelsener ovenfor kredittinstitusjoner og (2) leie- forpliktelsener ovenfor andre. Kun leieforpliktelsener ovenfor kreditt- institusjoner inngår i beregningen av det alternative resultatmålet netto rentebærende gjeld (NIBD). Nærmere begrunnelse for denne inndelingen er gitt i noten om alternative resultatmål. Den langsiktige delen av leiefor-

pliktelsene er vist på egne linjer i oppstilling av finansiell stilling. Den kortsiktige delen av leieforpliktelsene inngår i første års avdrag på langsiktig gjeld, også vist på egen linje i oppstilling av finansiell stilling. Kortsiktig del av langsiktig gjeld er spesifisert nærmere i note om langsiktig gjeld. Rentekostnaden knyttet til forpliktelsen presenteres i netto finanskostnader. Denne er nærmere spesifisert i noten om sammenslåtte poster i regnskapet.

I resultatoppstillingen er derfor leiekostnader som tidligere inngikk i varekostnad og andre driftskostnader nå presentert som avskrivning og rentekostnad.

I kontantstrømpoppstillingen presenteres kontantutbetalinger for leieforpliktelsens hovedstol (avdragsdelen) og kontantutbetalinger for leieforpliktelsens rentedel innenfor finansieringsaktiviteter. Transaksjonen knyttet til inngåelse av nye leieavtaler har ingen innledende kontanteffekt.

**Bruksretteiendeler**

Bruksretteiendeler fordelt på notegrupper og avtalepartner

2021	Tomter	Bygg	Båter	Anlegg, maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum bruksrett- eiendeler	Herav fra	
						Kreditt- institusjoner	Kreditt- institusjoner
<b>Per 1. januar 2021</b>							
Anskaffelseskost	47 991	655 099	839 346	1 771 958	<b>3 314 394</b>	1 845 663	1 468 731
Akkumulerte avskrivninger	-7 719	-112 996	-282 792	-481 852	<b>-885 358</b>	-460 762	-424 596
<b>Balanseført verdi 01.01</b>	<b>40 272</b>	<b>542 103</b>	<b>556 555</b>	<b>1 290 106</b>	<b>2 429 037</b>	<b>1 384 901</b>	<b>1 044 136</b>
<b>Regnskapsåret 2021</b>							
Balanseført verdi 01.01	40 272	542 103	556 555	1 290 106	<b>2 429 037</b>	1 384 901	1 044 136
Virksomhetssammenslutninger				11 638	<b>11 638</b>	11 638	0
Omregningsdifferanser		-6 459	85	-3 143	<b>-9 517</b>	-7 828	-1 689
Tilgang nye bruksretteiendeler	13 824	33 004	504 697	339 620	<b>891 145</b>	245 019	646 126
Avgang		-44 205	-107 861	-3 900	<b>-155 966</b>	-36 634	-119 332
Årets avskrivninger	-4 411	-58 203	-164 361	-278 719	<b>-505 694</b>	-231 167	-274 527
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>49 686</b>	<b>466 241</b>	<b>789 115</b>	<b>1 355 602</b>	<b>2 660 643</b>	<b>1 365 929</b>	<b>1 294 714</b>
<b>Per 31. desember 2021</b>							
Anskaffelseskost *	61 815	627 918	1 076 250	2 107 903	<b>3 873 886</b>	2 030 753	1 843 133
Akkumulerte avskrivninger *	-12 130	-161 677	-287 135	-752 301	<b>-1 213 242</b>	-664 824	-548 419
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>49 686</b>	<b>466 241</b>	<b>789 115</b>	<b>1 355 602</b>	<b>2 660 643</b>	<b>1 365 929</b>	<b>1 294 714</b>
<b>2022</b>							
<b>Regnskapsåret 2022</b>							
Balanseført verdi 01.01	49 686	466 241	789 115	1 355 602	<b>2 660 643</b>	1 365 929	1 294 714
Omregningsdifferanser	394	5 005	8	4 585	<b>9 993</b>	8 872	1 121
Tilgang nye bruksretteiendeler	1 668	87 138	442 915	267 901	<b>799 622</b>	230 035	569 587
Avgang	-12 521	0	-30 062	-13 651	<b>-56 233</b>	-2 236	-53 997
Årets avskrivninger	-6 039	-61 066	-224 751	-258 201	<b>-550 056</b>	-225 897	-324 159
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>33 188</b>	<b>497 319</b>	<b>977 225</b>	<b>1 356 237</b>	<b>2 863 969</b>	<b>1 376 703</b>	<b>1 487 266</b>
<b>Per 31. desember 2022</b>							
Anskaffelseskost *	50 072	719 370	1 440 697	2 333 140	<b>4 543 278</b>	2 266 062	2 277 216
Akkumulerte avskrivninger *	-16 884	-222 051	-463 472	-976 903	<b>-1 679 309</b>	-889 359	-789 950
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>33 188</b>	<b>497 319</b>	<b>977 225</b>	<b>1 356 237</b>	<b>2 863 969</b>	<b>1 376 703</b>	<b>1 487 266</b>

\* Inkludert omregningsdifferanser

## NOTE 8 forts. Leieavtaler

Alle tall i NOK 1 000

### Leieforpliktelser

Leieforpliktelser fordelt i forhold til hvilken gruppe leieavtalen tilhører

2021	Sum balanseførte leieforpliktelser	Herav til kredittinstitusjoner			Herav til andre utleiere		
		Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del
Balanseført verdi 01.01	2 338 983	1 280 250	238 437	1 041 813	1 058 734	200 571	858 163
Langsiktig gjeld fra i fjor som blir kortsiktig i år	0	0	215 011	-215 011	0	186 120	-186 120
Virksomhetssammenslutninger	6 890	6 890	2 413	4 477	0	0	0
Omregningsdifferanser	-10 038	-8 136	0	-8 136	-1 902	0	-1 902
Ny leasinggjeld	891 145	245 020	52 057	192 963	646 125	116 567	529 559
Avgang leasinggjeld i forbindelse med nye avtaler	-158 327	-37 618	-11 286	-26 333	-120 708	-12 071	-108 637
Avdrag leasinggjeld	-509 584	-249 877	-249 877	0	-259 707	-259 707	0
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 559 070</b>	<b>1 236 528</b>	<b>246 755</b>	<b>989 773</b>	<b>1 322 542</b>	<b>231 480</b>	<b>1 091 062</b>

2022	Sum balanseførte leieforpliktelser	Herav til kredittinstitusjoner			Herav til andre utleiere		
		Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del
Balanseført verdi 01.01	2 559 070	1 236 528	246 755	989 773	1 322 542	231 480	1 091 062
Langsiktig gjeld fra i fjor som blir kortsiktig i år	0		301 438	-301 438		202 141	-202 141
Omregningsdifferanser	10 573	9 515	0	9 515	1 058	0	1 058
Ny leasinggjeld	799 622	230 035	45 218	184 817	569 587	148 163	421 424
Avgang leasinggjeld i forbindelse med nye avtaler	-57 088	-2 093	-628	-1 465	-54 995	-16 499	-38 497
Avdrag leasinggjeld	-555 942	-260 270	-260 270	0	-295 672	-295 672	0
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 756 235</b>	<b>1 213 715</b>	<b>332 513</b>	<b>881 202</b>	<b>1 542 520</b>	<b>269 614</b>	<b>1 272 906</b>

For forfallsstruktur på avdrag og renter vises det til note 15.

### Faktisk betalte leiekostnader

	Regnskaps- messig behandling	2022			2021		
		Sum betalt leie	Til kreditt- institusjoner	Til andre utleiere	Sum betalt leie	Til kreditt- institusjoner	Til andre utleiere
Betalte leiekostnader på ikke-balanseførte avtaler	Driftskostnad	9 276	0	9 276	16 917	2 426	14 491
Betalte avdrag	Gjeldsreduksjon	555 942	260 270	295 672	509 584	249 877	259 707
Betalte rentekostnader	Finanskostnad	106 445	39 445	67 000	81 738	26 839	54 899
<b>Utgående kontantstrøm knyttet til leieavtaler</b>		<b>671 663</b>	<b>299 715</b>	<b>371 948</b>	<b>608 239</b>	<b>279 142</b>	<b>329 097</b>
<b>Betalte leiekostnader på ikke-balanseførte avtaler omfatter</b>							
Leie på avtaler unntatt ihht innregningsunntaket for kortsiktige avtaler		3 108	0	3 108	9 268		9 268
Leie på avtaler unntatt ihht innregningsunntaket for eiendeler med lav verdi		3 257	0	3 257	5 504	2 426	3 078
Utgifter knytte til variabel leie, ikke inkludert i balanseføringen		2 911	0	2 911	2 146		2 146
<b>Sum</b>		<b>9 276</b>	<b>0</b>	<b>9 276</b>	<b>16 918</b>	<b>2 426</b>	<b>14 492</b>

Betalte avdrag, både til kredittinstitusjoner og til andre, inngår i utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld under finansieringsaktiviteter i kontantstrømanalysen.  
Se note 15 for avstemming.



## NOTE 9

### Varige driftsmidler

Alle tall i NOK 1 000

#### Varige driftsmidler

2021	Forskudd til leveran- dører	Prosjekter under arbeid	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum
<b>Regnskapsåret 2021</b>							
Balanseført verdi 01.01	1 953	334 561	287 518	3 104 825	1 627 090	1 441 134	6 797 080
Fordeling av ferdigstilte prosjekter i arbeid	-1 757	-80 810		52 470		30 097	0
Omregningsdifferanser	-91	-1 718	-2 799	-17 628		-12 542	-34 778
Virksomhetssammenslutninger		751	58 697	107 111		90 701	257 260
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 520	425 060	77 622	190 653	48 305	268 894	1 015 054
Avgang			-8 307	-5 030	-138	-3 535	-17 011
Årets avskrivninger				-272 755	-110 705	-330 265	-713 726
Årets nedskrivninger						-6 400	-6 400
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>4 625</b>	<b>677 845</b>	<b>412 730</b>	<b>3 159 645</b>	<b>1 564 551</b>	<b>1 478 083</b>	<b>7 297 480</b>
<b>Per 31. desember 2021</b>							
Anskaffelseskost	4 625	677 845	412 730	4 400 822	1 999 191	4 162 358	11 657 572
Akkumulerte avskrivninger				-1 225 382	-434 640	-2 657 400	-4 317 422
Akkumulerte nedskrivninger				-15 795	0	-26 875	-42 670
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>4 625</b>	<b>677 845</b>	<b>412 730</b>	<b>3 159 645</b>	<b>1 564 551</b>	<b>1 478 083</b>	<b>7 297 480</b>

2022	Forskudd til leveran- dører	Prosjekter under arbeid	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum
<b>Regnskapsåret 2022</b>							
Balanseført verdi 01.01	4 625	677 845	412 730	3 159 645	1 564 551	1 478 083	7 297 480
Fordeling av ferdigstilte prosjekter i arbeid	-3 960	-712 315	39 064	648 722	0	28 489	0
Omregningsdifferanser	262	18	2 718	17 357	0	13 122	33 476
Virksomhetssammenslutninger				5 641		128	5 769
Tilgang kjøpte driftsmidler	417	131 638	18 414	285 257	129 838	345 836	911 400
Avgang				-428		-17 884	-18 312
Årets avskrivninger				-286 442	-110 073	-345 909	-742 424
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 344</b>	<b>97 186</b>	<b>472 926</b>	<b>3 829 752</b>	<b>1 584 316</b>	<b>1 501 865</b>	<b>7 487 389</b>
<b>Per 31. desember 2022</b>							
Anskaffelseskost	1 344	97 186	472 926	5 340 413	2 129 029	4 468 052	12 508 949
Akkumulerte avskrivninger				-1 494 819	-544 712	-2 945 526	-4 985 057
Akkumulerte nedskrivninger				-15 842		-20 661	-36 503
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 344</b>	<b>97 186</b>	<b>472 926</b>	<b>3 829 752</b>	<b>1 584 317</b>	<b>1 501 865</b>	<b>7 487 389</b>

Eiendomsretten til driftsmidler hvor det er betalt forskudd til leverandører, overføres til konsernet på overleveringstidspunktet

Eiendomsretten til prosjekter under arbeid overføres til konsernet i takt med ferdigstillingen.

Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler står i avsnitt (H) i note om regnskapsprinsipper.

Opplysninger om pantstillelse av varige driftsmidler finnes i note om gjeld og pantstillelse.

Leasede driftsmidler er fra og med 1. januar 2019 inkludert i den nye gruppen «bruksretteiendeler». Se note om leieavtaler.

## NOTE 10

## Aksjer i felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper og andre investeringer

Alle tall i NOK 1 000

**Aksjer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper**

**Klassifisering**

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår blant felleskontrollert virksomhet og tilknyttede

selskaper, og hvordan disse er allokert til driftssegmenter. I tillegg vises endringer i eierforhold gjennom året. Bokført verdi er i henhold til egenkapitalmetoden.

Selskapene som er definert som felleskontrollert virksomhet (fra og med 2022) er klassifisert som vesentlige. Øvrige selskaper er definert som tilknyttede selskaper, og er klassifisert som ikke vesentlige.

Selskap	Eier i LSC (konsern)	Driftssegment	Land	Forretningssted	Eier-/stemmeandel 01.01	Eier-/stemmeandel 31.12	Bokført verdi per 31.12
<b>Felleskontrollert virksomhet (FKV)</b>							
Norskott Havbruk AS – konsern	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	1 152 856
Seistar Holding AS – konsern	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Austevoll	50 %	50 %	233 413
<b>Sum</b>							<b>1 386 269</b>
<b>Tilknyttede selskaper (TS)</b>							
Neset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	34 %	936
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	33 %	7 753 <sup>2)</sup>
Båtsfjord Bedriftshelsetjeneste AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Båtsfjord	28 %	28 %	308
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Båtsfjord	34 %	34 %	362
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Ålesund	22 %	22 %	7 893
Finnmark Kystfiske AS	Lerøy Havfisk AS	Villfangst	Norge	Hammerfest	49 %	49 %	2 330
Vestvågøy Kystrederi AS	Lerøy Havfisk AS	Villfangst	Norge	Vestvågøy	50 %	50 %	2 837
Ocean Forest	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	189
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Kirkenes	50 %	50 %	1
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Midsund	44 %	44 %	11 483
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS	Havbruk	Norge	Rørvik	50 %	50 %	533
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Trondheim	27 %	27 %	2 389
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS	VAPSD *	Norge	Hå	47 %	47 %	638
The Seafood Innovation Cluster AS	Lerøy Seafood Group ASA	VAPSD *	Norge	Bergen	20 %	20 %	641
SCS Industry Aps	Lerøy Seafood Denmark A/S	VAPSD	Danmark	Hirtshals	0 %	50 %	76 <sup>1)</sup>
<b>Sum</b>							<b>38 369</b>
<b>Sum</b>							<b>1 424 638</b>

\* VAPSD er en forkortelse for Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon

1) Kjøp av aksjer

2) Salg av aksjer

**Bokført verdi på og inntekt fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper**

	Seafood Danmark A/S konsern	Seistar Holding AS konsern	Norskott Havbruk AS konsern	Andre tilknyttede selskaper	Sum
<b>Anskaffelsesår</b>	<b>2017</b>	<b>2015</b>	<b>2001</b>		
<b>2021</b>					
<b>Bokført verdi 01.01</b>	139 476	197 789	682 503	35 694	<b>1 055 463</b>
Årets tilgang			305 500	2 250	<b>307 750</b>
Overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap	-125 350			-4 417	<b>-129 767</b>
Årets avgang				-61	<b>-61</b>
Andel av årets resultat	5 992	20 893	93 577	1 039	<b>121 502</b>
Utbytte	-13 514				<b>-13 514</b>
Omregningsdifferanser *	-6 605		14 196		<b>7 591</b>
Andre endringer over egenkapital			-892		<b>-892</b>
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>218 682</b>	<b>1 094 884</b>	<b>34 505</b>	<b>1 348 072</b>
Anskaffelseskost		86 500	468 773		
<b>Inntekter fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper</b>					
Andel av årets resultat	5 992	20 893	93 577	1 039	<b>121 502</b>
<b>Sum</b>	<b>5 992</b>	<b>20 893</b>	<b>93 577</b>	<b>1 039</b>	<b>121 502</b>
Verdijustering biologiske eiendeler (etter skatt) inkludert i årets resultatandel			6 022		<b>6 022</b>
<b>Inntekter fra FKV og TS, før verdijusteringer</b>	<b>5 992</b>	<b>20 893</b>	<b>87 555</b>	<b>1 039</b>	<b>115 479</b>
<b>2022</b>					
<b>Bokført verdi 01.01</b>	<b>0</b>	<b>218 682</b>	<b>1 094 884</b>	<b>34 505</b>	<b>1 348 072</b>
Årets tilgang				716	<b>716</b>
Årets avgang				-10	<b>-10</b>
Andel av årets resultat		20 731	41 492	3 156	<b>65 379</b>
Utbytte		-6 000			<b>-6 000</b>
Omregningsdifferanser *			1 917	2	<b>1 919</b>
Andre endringer over egenkapital			14 562		<b>14 562</b>
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>233 413</b>	<b>1 152 855</b>	<b>38 369</b>	<b>1 424 638</b>
Anskaffelseskost					
<b>Inntekter fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper</b>					
Andel av årets resultat	0	20 731	41 492	3 156	<b>65 379</b>
Gevinst (+) / tap(-) ved avgang				296	<b>296</b>
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>20 731</b>	<b>41 492</b>	<b>3 452</b>	<b>65 675</b>
Verdijustering biologiske eiendeler (etter skatt) inkludert i årets resultatandel			11 982		<b>11 982</b>
<b>Inntekter fra FKV og TS, før verdijusteringer</b>	<b>0</b>	<b>20 731</b>	<b>29 510</b>	<b>3 452</b>	<b>53 693</b>

\* Valutaeffekt gjelder omregningsdifferanse av underkonsernet Scottish Seafarms, eid av Norskott Havbruk AS, hvor funksjonell valuta og rapporteringsvaluta er GBP.

## NOTE 10 forts.

## Aksjer i felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper og andre investeringer

Alle tall i NOK 1 000

**Øvrig informasjon om vesentlige felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper**

**Informasjon om vesentlige transaksjoner**

Det har ikke vært noen vesentlige transaksjoner med felleskontrollerte selskaper eller tilknyttede selskaper i 2022.

**Informasjon om datterselskaper**

Selskap	Eier (FKV eller datter av FKV)	Drifts-segment	Land	Eierandel 01.01	Eierandel 31.12
Scottish Seafarms Ltd *	Norskott Havbruk AS	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Ettrick Trout Ltd	Scottish Seafarms Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Orkney Sea Farms Ltd	Ettrick Trout Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
SSF Hjaltdland	Scottish Seafarms Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
SSF Shetland	SSF Hjaltdland	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Isle of Skye Salmon	SSF Hjaltdland	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Mowi Star AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seivåg Shipping AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seigrunn AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %

\* Datterselskaper uten aktivitet er ikke inkludert i oversikten.

**Informasjon om finansielle tall (100 %)**

Regnskapstillene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer nedenfor, er omarbeidet etter IFRS-prinsipper. Tallene er basert på foreløpige regnskaper, siden endelige regnskaper ennå ikke er fastsatt.

Konsoliderte tall	Seistar Holding AS konsern		Norskott Havbruk AS konsern	
	2022	2021	2022	2021
Omsetning	270 553	232 438	3 187 853	2 306 955
Andre gevinster (+) og tap (-)	0	0	0	0
Driftsresultat før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	53 212	50 107	214 280	244 301
Driftsresultat	53 212	50 107	245 003	259 743
Resultat før skatt	42 576	39 705	165 813	242 142
Årsresultat	41 786	37 961	82 984	187 154
Poster over utvidet resultat	0	0	29 124	26 607
Anleggsmidler	710 797	738 472	3 403 086	3 275 822
Omløpsmidler	123 241	88 863	1 823 850	2 127 087
<b>Sum eiendeler</b>	<b>834 038</b>	<b>827 335</b>	<b>5 226 936</b>	<b>5 402 909</b>
Langsiktig gjeld	366 862	399 123	2 080 765	2 414 833
Kortsiktig gjeld	41 363	38 185	840 460	798 309
<b>Sum gjeld</b>	<b>408 225</b>	<b>437 308</b>	<b>2 921 225</b>	<b>3 213 142</b>
Netto rentebærende gjeld	267 607	331 129	2 037 486	2 234 320
<b>Egenkapital</b>	<b>425 813</b>	<b>390 027</b>	<b>2 305 711</b>	<b>2 189 767</b>

### Informasjon om biologiske eiendeler

Norskott Havbruk AS konsern har havbruksvirksomhet i Skottland, og har derfor biologiske eiendeler i balansen. Nøkkeltall knyttet til beholdning av fisk i sjø for Norskott Havbruk AS konsern er som følger:

Opplysninger om fisk i sjø og slaktet volum i perioden, oppgitt i tonn	2022		2021	
<b>Eierandel</b>	<b>100 %</b>	<b>50 %</b>	<b>100 %</b>	<b>50 %</b>
Total mengde fisk i sjø (LWT) som inngår i beholdning	19 983	9 992	26 046	13 023
Total mengde fisk som er slaktet og solgt i perioden (GWT)	35 936	17 968	32 350	16 175

Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i balansen	2022		2021	
<b>Eierandel</b>	<b>100 %</b>	<b>50 %</b>	<b>100 %</b>	<b>50 %</b>
Verdijustering i balansen per 01.01	1 934	967	-13 509	-6 754
Verdijustering av biologiske eiendeler (fisk i sjø) over resultat	30 722	15 361	15 443	7 722
<b>Verdijustering i balansen per 31.12</b>	<b>32 656</b>	<b>16 328</b>	<b>1 934</b>	<b>967</b>
Kostpris på fisk i sjø 31.12	1 285 121	642 560	1 309 676	654 838
Kostpris på rogn, yngel og smolt 31.12	128 487	64 243	117 163	58 582
<b>Balanseført verdi på biologiske eiendeler 31.12</b>	<b>1 446 264</b>	<b>723 132</b>	<b>1 428 773</b>	<b>714 387</b>

Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i resultatet	2022		2021	
<b>Eierandel</b>	<b>100 %</b>	<b>50 %</b>	<b>100 %</b>	<b>50 %</b>
Resultateffekt av verdijustering før skatt	30 722	15 361	15 443	7 722
Skattekostnad før effekt av endret skattesats	-6 759	-3 379	-3 397	-1 699
<b>Resultateffekt av verdijustering etter skatt *</b>	<b>23 963</b>	<b>11 982</b>	<b>12 046</b>	<b>6 023</b>

\* Alternative resultatmål som viser "før skatt og verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler", er justert med dette tallet.

### Andre investeringer

Andre aksjer per 31.12.2022	Eier -/stemme-andel	Kostpris	Virkelig verdi	Bokført verdi
Diverse mindre aksje og andelsposter	Uvesentlig	16 699	16 699	16 699
<b>Sum</b>		<b>16 699</b>	<b>16 699</b>	<b>16 699</b>

Av vesentlighetshensyn er kostpris benyttet som beste estimat på virkelig verdi.

## NOTE 11

### Biologiske eiendeler

Alle tall i NOK 1 000

Konsernet innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. For laks og ørret, herunder stamfisk, benyttes det en nåverdimodell for å beregne virkelig verdi. For rogn, yngel, smolt og rensefisk, som kun utgjør en begrenset del av beholdningen, legges det til grunn at historisk kost er beste estimat på virkelig verdi.

Verdien på fisk i sjø beregnes som en funksjon av forventet mengde biologiske eiendeler på slaktetidspunktet multiplisert med forventet salgspris på samme tidspunkt. For ikke-slakteklaar fisk gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til optimal slaktevekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsrate. Prinsippnoten (I) inneholder en nærmere beskrivelse.

Resultatført verdijustering i perioden knyttet til biologiske eiendeler omfatter: (1) Endring i verdijustering på biologiske eiendeler, (2) endring i verdi (forpliktelse) på tapskontrakter og (3) endring i urealisert gevinst/tap på finansielle salgs- og kjøpskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool. Sistnevnte justering gjelder kun kontrakter som var balanseført ved inngangen til året. For kontrakter inngått fra og med 2020 er effektiv del av verdiendringen ført over utvidet resultat (OCI), som følge av kontantstrømsikring.

Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil justeringen i forhold til virkelig verdi av de biologiske eiendelene være inkludert i de forventede utgiftene

ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at konsernet vil kunne ha tapsbringende kontrakter etter IAS 37 selv om kontraktsprisen for fysiske leveringskontrakter ligger høyere enn selve produksjonskostnaden for produktene. I så fall gjøres det en avsetning for den beregnede negative verdien. Avsetningen er i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Konsernet inngår også Fish Pool-kontrakter for å sikre pris. Dette skjer i begrenset omfang. I de tilfellene hvor dette er benyttet, behandles kontraktene som finansielle instrumenter i balansen (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Resultatført verdijustering knyttet til biologiske eiendeler består av	2022	2021
Endring i verdijustering på biologiske eiendeler (fisk i sjø)	1 057 507	1 131 092
Endring i verdi på tapskontrakter	30 659	-44 226
Endring i verdi på Fish Pool kontrakter	0	-1 561
<b>Sum</b>	<b>1 088 166</b>	<b>1 085 304</b>

Det fremkommer nedenfor hvilken balansepost og regnskapslinje verdijusteringene ovenfor påvirker:

Avstemming balanseført verdi på verdijustering på biologiske eiendeler	2022	2021
Verdijustering på biologiske eiendeler per 01.01	1 450 638	319 546
Endring i verdijustering på fisk i sjø	1 057 507	1 131 092
<b>Verdijustering på biologiske eiendeler per 31.12</b>	<b>2 508 145</b>	<b>1 450 638</b>

Balanseposten er inkludert i regnskapslinjen biologiske eiendeler. Balanselinjen er nærmere spesifisert nedenfor.

Avstemming av balanseført verdi på tapsbringende kontrakter	2022	2021
Tapskontrakter per 01.01	-44 259	-32
Endring i virkelig verdi på tapsbringende kontrakter inkludert i verdijusteringer	30 659	-44 226
<b>Tapskontrakter per 31.12</b>	<b>-13 600</b>	<b>-44 259</b>

Balanseposten er inkludert i regnskapslinjen annen kortsiktig gjeld

Avstemming av balanseført verdi på Fish Pool kontrakter	2022	2021
Fish Pool kontrakter per 01.01	1 836	0
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter som er resultatført	0	-1 561
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter som er ført over utvidet resultat (OCI)	-1 836	3 397
<b>Fish Pool kontrakter per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>1 836</b>

Fish Pool kontrakter er et finansielt instrument. Virkelig verdi på inngåtte Fish Pool kontrakter som føres over OCI fremkommer i noten om finansielle instrumenter.

Balanseført verdi på biologiske eiendeler består av	2022	2021
Fisk i sjø til historisk kost *	4 632 941	4 118 913
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til kost *	476 507	385 542
<b>Sum biologiske eiendeler før verdjustering</b>	<b>5 109 448</b>	<b>4 504 454</b>
Verdjustering på biologiske eiendeler (fisk i sjø)	2 508 145	1 450 638
<b>Sum biologiske eiendeler per 31.12</b>	<b>7 617 593</b>	<b>5 955 092</b>
Fisk i sjø til virkelig verdi	7 141 086	5 569 550
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til virkelig verdi	476 507	385 542
<b>Sum biologiske eiendeler per 31.12</b>	<b>7 617 593</b>	<b>5 955 092</b>

\* Historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet.

Avstemming av balanseført verdi på biologiske eiendeler	Rogn, yngel, smolt og rensefisk *	Fisk i sjø (laks og ørret) *	Justering ift. virkelig verdi	Sum biologiske eiendeler
<b>Biologiske eiendeler 01.01.2021</b>	<b>362 065</b>	<b>4 231 901</b>	<b>319 546</b>	<b>4 913 512</b>
<b>Endringer i 2021</b>				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	1 120 472	7 270 347		8 390 819
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)				0
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-1 096 995			-1 096 995
Reduksjon som følge av slakting (laks og ørret)		-7 208 145		-7 208 145
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet		-175 191		-175 191
Reduksjon som følge av rømming		0		0
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)			1 131 092	1 131 092
<b>Biologiske eiendeler 31.12.2021</b>	<b>385 542</b>	<b>4 118 913</b>	<b>1 450 638</b>	<b>5 955 092</b>
<b>Endringer i 2022</b>				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	1 300 597	8 186 224		9 486 821
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)				0
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-1 191 882			-1 191 882
Reduksjon som følge av slakting (laks og ørret)		-7 324 780		-7 324 780
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	-17 750	-347 260		-365 011
Reduksjon som følge av rømming		-156		-156
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)			1 057 509	1 057 509
<b>Biologiske eiendeler 31.12.2022</b>	<b>476 507</b>	<b>4 632 940</b>	<b>2 508 146</b>	<b>7 617 593</b>

\* Balanseført verdi før justering i forhold til virkelig verdi (historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet).

Avstemming av volum for beholdning av fisk i sjø i LWT (levende vekt i tonn)	2022	2021
<b>Levende vekt på fisk i sjø per 01.01</b>	<b>107 242</b>	<b>119 407</b>
<b>Endringer gjennom året</b>		
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	206 684	215 747
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)	0	0
Reduksjon som følge av høsting	-204 369	-218 153
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	-11 630	-9 760
Reduksjon som følge av rømming	-3	0
<b>Levende vekt på fisk i sjø per 31.12</b>	<b>97 923</b>	<b>107 242</b>

## NOTE 11 forts. Biologiske eiendeler

Alle tall i NOK 1 000

Høstet volum i GWT (slaktet vekt i tonn)	2022	2021
Laks	151 942	161 542
Ørret	22 687	25 093
<b>Samlet volum</b>	<b>174 629</b>	<b>186 635</b>

Tabellen nedenfor viser hvordan totalvolumet for fisk i sjø, levende vekt målt i tonn, er fordelt med henblikk på vekt:

Grupper av biologiske eiendeler (LWT)	2022	2021
<b>Inndeling etter levende vekt</b>		
Fisk i sjø, 0–1 kg	10 690	8 595
Fisk i sjø, 1–2 kg	17 707	20 262
Fisk i sjø, 2–3 kg	20 597	26 084
Fisk i sjø, 3–4 kg	35 865	30 526
Fisk i sjø, laks 4–4,65 kg, ørret 4 – 4,8 kg	12 680	17 399
Fisk i sjø, laks > 4,65 kg, ørret > 4,8 kg (slakteklar fisk)	384	4 376
<b>Fisk i sjø, total mengde laks og ørret</b>	<b>97 923</b>	<b>107 242</b>
<b>Inndeling etter art og hovedgruppe</b>		
<b>Slakteklar fisk</b>	<b>384</b>	<b>4 376</b>
- Laks (levende vekt > 4,65 kg)	384	3 789
- Ørret (levende vekt > 4,8 kg)	0	587
<b>Ikke-slakteklar fisk (fisk med levende vekt &lt; 4,8 kg)</b>	<b>97 539</b>	<b>102 866</b>
- Laks (levende vekt < 4,65 kg)	85 007	89 754
- Ørret (levende vekt < 4,8 kg)	12 532	13 112
<b>Samlet volum av fisk i sjø (LWT)</b>	<b>97 923</b>	<b>107 242</b>
- Laks	85 391	93 543
- Ørret	12 532	13 699
<b>Antall individer</b>		
Antall individer, alle grupper (i 1 000)	53 951	53 262

### Benyttede parametere for beregning av virkelig verdi

#### Pris-parametere

2021 - Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode	Forward-pris *	Eksportør-tillegg	Clearing-kostnad	Netto forward-pris
1. kvartal 2022	67,73	-0,75	-0,185	66,80
2. kvartal 2022	67,30	-0,75	-0,185	66,37
3. kvartal 2022	55,50	-0,75	-0,185	54,57
4. kvartal 2022	61,33	-0,75	-0,185	60,40
1. kvartal 2023	64,07	-0,75	-0,185	63,14
2. kvartal 2023	64,57	-0,75	-0,185	63,64
2022 - Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode	Forward-pris *	Eksportør-tillegg	Clearing-kostnad	Netto forward-pris
1. kvartal 2023	91,75	-0,75	-0,34	90,66
2. kvartal 2023	95,55	-0,75	-0,34	94,46
3. kvartal 2023	76,48	-0,75	-0,34	75,39
4. kvartal 2023	78,22	-0,75	-0,34	77,13
1. kvartal 2024	84,33	-0,75	-0,34	83,24
2. kvartal 2024	87,50	-0,75	-0,34	86,41

\* Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool på balansedagen.



Det justeres også for	2022	2021
- Prisprium (+/-) for ørret	0,00	-2,00
- Prisprium (+/-) for økologisk laks	0,00	15,00
- Prisprium (+/-) for ASC sertifisert laks	0,09	0,00
- Reduksjon for kvalitetsavvik laks	-1,30	-1,30
- Reduksjon for kvalitetsavvik ørret	-1,60	-1,68
- Reduksjon for størrelsesavvik laks	-0,26	-0,26
- Reduksjon for størrelsesavvik ørret	-0,80	-0,80

I tillegg gjøres det et fradrag for brønnbåt, slakt og pakking (slaktekostnader) samt frakt fra lokaliteten som måles, til Oslo.

Med utgangspunkt i de ovennevnte parameterne beregnes det en forventet nettoppris for hver lokalitet,

og den inngår i kontantstrøm-beregningen i forbindelse med vurderingen av virkelig verdi. I forbindelse med sensitivitetsanalysen som beskrives i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, benyttes det en beregnet gjennomsnittlig nettoppris for alle

størrelser. Denne beregnes ved å dividere samlet forventet netto salgsinntekt per lokalitet på samlet forventet volum (målt i slaktet vekt), basert på forventet vekt på slaktetidspunktet.

Andre parametere	2022	2021
Beregnet gjennomsnittlig nettoppris, alle størrelser (kr/kg), etter fradrag for slakte- og fraktkostnader	74,4	56,1
Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Nord	0,45 %	0,45 %
Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Midt	0,60 %	0,60 %
Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Vest	2,50 %	1,10 %
Benyttet faktor for sløyesvinn for laks	14 %	14 %
Benyttet faktor for sløyesvinn for ørret	16 %	16 %
Grense for når laks i sjø ansees som slakteklar (levende vekt)	4,65 kg	4,65 kg
Grense for når ørret i sjø ansees som slakteklar (levende vekt)	4,76 kg	4,76 kg
Diskonteringsrate (månedlig)	4 %	4 %

### Rømming i 2022

Konsernet ser på all rømming som alvorlig og har som mål at rømming ikke skal forekomme. Rømming kan likevel skje fra tid til annen på grunn av uforutsette hendelser. Ved eventuell rømming blir dette rapportert til Fiskeridirektoratet uavhengig av rømmingens størrelse. Dette gjelder selv om kun ett individ har rømt. I 2022 har ikke konsernet opplevd rømming av økonomisk betydning. Konsernet hadde en hendelse i Lerøy Sjøtroll der det rømte 1.560 fisk, og 4 hendelser i forbindelse med lusetelling der det rømte tilsammen 8 fisk. Totalt rømte kun 1 568 individ av en beholdning på 53 millioner individ. I tillegg forårsaket en innleid brønnbåt i Lerøy Midt en hendelse der 8 976 fisk rømte.

Uavhengig av omfang, beskrives all rømming i konsernets bærekraftsrapport, tilgjengelig på [www.leroyseafood.com](http://www.leroyseafood.com).

### Hendelsesbasert dødelighet

Konsernet har som utgangspunkt at dødeligheten er unormal dersom mer enn en viss prosentandel av samlet antall fisk dør i løpet av en måned. I region Vest er denne grensen 2,5% på laks, og ellers 1,5%. Se nærmere beskrivelse under prinsippnotene om biologiske eiendeler (I).

Dødelighet utover normalt regnes som hendelsesbasert dødelighet og kostnadsføres i den perioden som den inntreffer. I likhet med 2021 har dødeligheten i 2022 vært dominert

av ettervirkninger fra behandling mot lus. Noe av dødeligheten skyldes også sykdommer som hjellebetennelse og sirkulasjonssvikt (CMS) samt svekkelse fra vintersår.

Fiskehelse, herunder minimering av dødelighet, er helt sentralt i konsernets strategi. Utviklingen i antall lusebehandlinger og dødelighet forbundet med disse, fortsatte også i første halvår 2022. I andre halvår har antall behandlinger mot lus, og dødelighet knyttet til dette, økt. Konsernet jobber kontinuerlig med tiltak og teknologi for å løse denne problematikken.

## NOTE 12

### Andre varer

Alle tall i NOK 1 000

<b>Andre varer består av</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fôr, emballasje og hjelpematerialer	533 614	290 324
Råvarer, inkludert lager av fangst om bord i trålerne	494 886	294 209
Varer i arbeid	49 821	66 198
Ferdigvarer / varer for salg	1 237 635	614 086
Nedskrivning for ukurans	-8 059	-8 128
<b>Sum andre varer</b>	<b>2 307 897</b>	<b>1 256 689</b>
<b>Beholdningsendring biologiske eiendeler til selvkost, råvarer og ferdigvarer</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Biologiske eiendeler til selvkost	5 109 448	4 504 454
Sum andre varer	2 307 897	1 256 689
<b>Sum varer som vurderes til selvkost</b>	<b>7 417 345</b>	<b>5 761 143</b>
Beholdning 01.01	5 761 143	5 688 537
Beholdning 31.12	7 417 345	5 761 143
<b>Endring</b>	<b>1 656 202</b>	<b>72 606</b>
<i>Positiv beholdningsendring representerer en kostnadsreduksjon</i>		
<i>Negativ beholdningsendring representerer en kostnadsøkning</i>		
Beholdningsendring inkludert i omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper - over OCI	0	-22 262
<b>Beholdningsendring - over resultat</b>	<b>1 656 202</b>	<b>94 868</b>

## NOTE 13

### Fordringer

Alle tall i NOK 1 000

#### Fordringer

Fordringer per 31.12	Klassifisering	2022	2021
Langsiktige fordringer	Langsiktig	123 314	88 027
Kundefordringer	Kortsiktig	2 716 977	2 174 193
Andre fordringer	Kortsiktig	555 273	595 023
<b>Sum</b>		<b>3 395 564</b>	<b>2 857 243</b>

#### Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer per 31.12	2022	2021
Lån til tilknyttede selskaper (nærstående parter)	17 796	17 805
Lån til ansatte, inkludert daglig leder	4 290	3 177
Lån til kystfiskere	37 300	34 787
Lån til andre	1 500	166
Finansielle instrumenter med positiv virkelig verdi, langsiktige (se note 14)	39 160	9 121
Depositum	17 013	22 566
Andre fordringer og periodiseringer	6 254	405
<b>Sum</b>	<b>123 314</b>	<b>88 027</b>

Langsiktige fordringer per 31.12 fordelt på valuta	2022	2021
NOK	121 625	81 058
EUR	1 689	6 853
Annen valuta	0	116
<b>Sum</b>	<b>123 314</b>	<b>88 027</b>

#### Kundefordringer

Bokført verdi på kundefordringer per 31.12	2022	2021
Pålydende	2 751 955	2 197 669
Avsatt til tap	-34 977	-23 476
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>2 716 977</b>	<b>2 174 193</b>

Konsernets salg faktureres normalt til avtalt transaksjonspris ved levering av varene. Normal kredittid er 30-60 dager. Konsernet benytter tredjeparter til å distribuere varer til kundene og bærer selv de kostnadene som oppstår i den forbindelse. Kundene betaler for dette gjennom avtalt transaksjonspris

Konsernets kundefordringer er i hovedsak dekket av kredittforsikring. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10 %.

Ved utgangen av februar 2023 var 94,3 % av kundefordringenes pålydende innbetalt, mot 94,6 % på samme tid i fjor. Dette tilsvarer 95,6 % av bokført verdi, som er det samme som i fjor.

Kundefordringer 31.12 – aldersfordelt	2022	2021
Ikke forfalte poster	2 136 733	1 917 865
Forfalt, 0 til 3 måneder	548 873	248 761
Forfalt, 3 til 6 måneder	34 841	12 394
Forfalt, over 6 måneder	31 507	18 649
<b>Sum</b>	<b>2 751 955</b>	<b>2 197 669</b>

Kundefordringer 31.12 – tapsavsatt	2022	2021
Ikke forfalte poster	3 391	5 116
Forfalt, 0 til 3 måneder	6 070	4 627
Forfalt, 3 til 6 måneder	2 454	434
Forfalt, over 6 måneder	23 063	13 299
<b>Sum</b>	<b>34 977</b>	<b>23 476</b>

## NOTE 13 forts. Fordringer

Alle tall i NOK 1 000

<b>Kundefordringer 31.12 – ikke tapsavsatt</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ikke forfalte poster	2 133 342	1 912 749
Forfalt, 0 til 3 måneder	542 803	244 134
Forfalt, 3 til 6 måneder	32 387	11 960
Forfalt, over 6 måneder	8 444	5 350
<b>Sum</b>	<b>2 716 977</b>	<b>2 174 193</b>
<b>Forventet kredittap gjennom livsløpet lagt til grunn for avsetning</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ikke forfalte poster	0,2 %	0,3 %
Forfalt, 0 til 3 måneder	1,1 %	1,9 %
Forfalt, 3 til 6 måneder	7,0 %	3,5 %
Forfalt, over 6 måneder	73,2 %	71,3 %
<b>Sum</b>	<b>1,3 %</b>	<b>1,1 %</b>
<b>Endring i avsetning for tap på krav består av</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Avsetning 01.01	23 476	23 688
Virksomhetssammenslutninger	0	2 335
Resultatført endring i avsetning for tap på krav	11 121	-1 437
Omregningsdifferanser	380	-1 110
<b>Avsetning 31.12</b>	<b>34 977</b>	<b>23 476</b>
<b>Netto tap inkludert i resultatet</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Endring i avsetning tap på krav	11 121	-1 437
Årets konstaterte tap	2 914	1 665
Innkomettet på tidligere tapsførte poster	-6 958	-138
<b>Sum kostnad (+) / kostnadsreduksjon (-)</b>	<b>7 076</b>	<b>90</b>

Inngår i andre driftskostnader

<b>Kundefordringer i valuta, per 31.12</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
NOK	745 109	653 930
SEK	320 554	105 894
DKK	152 377	110 180
GBP	0	32 778
EUR	1 337 754	938 538
USD	122 877	273 289
JPY	0	33 392
Annen valuta	38 306	26 192
<b>Sum</b>	<b>2 716 977</b>	<b>2 174 193</b>

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Fordringer er bokført til markedskurs på balansedagen. Terminforretninger er benyttet for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen knyttet til utestående kundefordringer. Se note om finansielle instrumenter.

### Andre kortsiktige fordringer

Andre fordringer har forfall innen ett år fra balansedagen, og er klassifisert som omløpsmidler.

<b>Andre kortsiktige fordringer per 31.12</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Merverdiavgift til gode	263 761	293 405
Finansielle instrumenter til virkelig verdi (se note 14)	22 543	61 506
Forskuddsbetalinger	111 248	79 665
Kortsiktige utlån og selgerkreditter	19 823	22 667
Andre fordringer og periodiseringer	137 898	137 780
<b>Sum</b>	<b>555 273</b>	<b>595 023</b>

<b>Andre kortsiktige fordringer per 31.12 fordelt på valuta</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
NOK	520 747	528 580
SEK	13 162	17 781
DKK	6 323	13 072
EUR	10 225	26 379
Annen valuta	4 816	9 211
<b>Sum</b>	<b>555 273</b>	<b>595 023</b>

## NOTE 14

### Finansielle instrumenter

Alle tall i NOK 1 000

#### Finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt brukt for finansielle instrumenter i balansen:

	Til amortisert kost	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over utvidet resultat	Sum
<b>31.12.2021</b>				
<b>Eiendeler</b>				
Andre langsiktige investeringer		20 974		<b>20 974</b>
Lån og andre langsiktige fordringer	78 906		9 121	<b>88 027</b>
Kundefordringer og andre kortsiktige lån og fordringer *	2 334 640	58 173	3 333	<b>2 396 146</b>
Kontanter og kontantekvivalenter	4 203 147			<b>4 203 147</b>
<b>Sum</b>	<b>6 616 693</b>	<b>79 147</b>	<b>12 454</b>	<b>6 708 294</b>

\* Kundefordringer og andre fordringer, ekskl. forskuddsbetalinger (NOK 79.665) og offentlige avgifter til gode (NOK 293.405), jf note 13

<b>Forpliktelser</b>				
Lån (eksklusive leasing)	5 691 120			<b>5 691 120</b>
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1 236 528			<b>1 236 528</b>
Kassekreditt og andre kortsiktige lån og kreditter	582 390			<b>582 390</b>
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld **	2 175 096		577	<b>2 175 673</b>
<b>Sum</b>	<b>9 685 134</b>	<b>0</b>	<b>577</b>	<b>9 685 711</b>

\*\* Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser og påløpt lønn og feriepengene.

<b>31.12.2022</b>				
<b>Eiendeler</b>				
Andre langsiktige investeringer		16 699		<b>16 699</b>
Lån og andre langsiktige fordringer	84 154		39 160	<b>123 314</b>
Kundefordringer og andre kortsiktige lån og fordringer *	2 877 582	22 543		<b>2 900 125</b>
Kontanter og kontantekvivalenter	3 304 878			<b>3 304 878</b>
<b>Sum</b>	<b>6 266 614</b>	<b>39 242</b>	<b>39 160</b>	<b>6 345 016</b>

\* Kundefordringer og andre fordringer, ekskl. forskuddsbetalinger (NOK 108.364) og offentlige avgifter til gode (NOK 263.761), jf note 13

<b>Forpliktelser</b>				
Lån (eksklusive leasing)	5 338 143			<b>5 338 143</b>
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1 213 715			<b>1 213 715</b>
Kassekreditt og andre kortsiktige lån og kreditter	1 104 780			<b>1 104 780</b>
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld **	2 547 196		5 812	<b>2 553 008</b>
<b>Sum</b>	<b>10 203 834</b>	<b>0</b>	<b>5 812</b>	<b>10 209 646</b>

\*\* Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser og påløpt lønn og feriepengene.

## NOTE 14 forts. Finansielle instrumenter

Alle tall i NOK 1 000

### Finansielle instrumenter til virkelig verdi etter nivå

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12 til virkelig verdi (før skatt) etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

**Nivå 1:** Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

**Nivå 2:** Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1), enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.

**Nivå 3:** Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>31.12.2021</b>			
<b>Eiendeler</b>			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
- Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		58 173	
- Fish Pool-kontrakter (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		1 836	
- Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		1 497	
- Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		9 121	
<i>Andre finansielle instrumenter</i>			
- Andre aksjer - virkelig verdi over resultatet			20 974
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>70 628</b>	<b>20 974</b>
Herav langsiktige poster, jf note 13 og note 10	0	9 121	20 974
Herav kortsiktige poster, jf note 13	0	61 506	0
<b>Forpliktelser</b>			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
- Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		577	
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>577</b>	<b>0</b>
Herav langsiktige poster		0	
Herav kortsiktige poster, jf note 18		577	
<b>31.12.2022</b>			
<b>Eiendeler</b>			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
- Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		22 543	
- Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		39 160	
<i>Andre finansielle instrumenter</i>			
- Andre aksjer - virkelig verdi over resultatet			16 699
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>61 703</b>	<b>16 699</b>
Herav langsiktige poster, jf note 13 og note 10	0	39 160	16 699
Herav kortsiktige poster, jf note 13	0	22 543	0
<b>Forpliktelser</b>			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
- Valutaterminer (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		5 812	
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>5 812</b>	<b>0</b>
Herav langsiktige poster	0	0	0
Herav kortsiktige poster, jf note 18	0	5 812	0

**Endring i virkelig verdi på finansielle instrumenter inkludert i fordringer og gjeld, resultat og OCI**

Tabellen nedenfor viser regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter inkludert i fordringer og gjeld. De finansielle instrumentene regnskapsføres til virkelig verdi. Avhengig av type sikring, er verdiendringen ført enten over resultat eller OCI.

Hver type av finansielle instrumenter er forklart nærmere nedenfor tabellen.

Endringer i balanseverdier før skatt	Verdi per 01.01.2022	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over utvidet resultat	Omregnings- differanser	Verdi per 31.12.2022
<b>Finansielle instrumenter inkludert i langsiktige fordringer (+)</b>					
Rentebytteavtaler	9 121		30 039		39 160
<b>Sum</b>	<b>9 121</b>	<b>0</b>	<b>30 039</b>	<b>0</b>	<b>39 160</b>
<b>Finansielle instrumenter inkludert i andre kortsiktige fordringer (+)</b>					
Valutaterminer - sikring av bokført sikringsobjekt	40 995	-37 056			3 939
Valutaterminer - sikring av ikke-bokført sikringsobjekt *	17 178	1 426			18 604
Bunkersderivater	1 497		-1 497		0
Fish Pool-kontrakter	1 836		-1 940	104	0
<b>Sum</b>	<b>61 506</b>	<b>-35 630</b>	<b>-3 437</b>	<b>104</b>	<b>22 544</b>
<b>Finansielle instrumenter inkludert i annen kortsiktig gjeld (-)</b>					
Rentebytteavtaler	-577		577		0
Valutaterminer - sikring av bokført sikringsobjekt	0		-5 812		-5 812
<b>Sum</b>	<b>-577</b>	<b>0</b>	<b>-5 235</b>	<b>0</b>	<b>-5 812</b>
<b>Netto utlignet verdi før skatt</b>	<b>70 051</b>	<b>-35 630</b>	<b>21 367</b>	<b>104</b>	<b>55 892</b>

\* Ikke-bokført sikringsobjekt består av inngåtte salgskontrakter som er sikret (verdisikring). Endring i virkelig verdi av sikret risiko i sikringsperioden er resultatført. Verdiendringen på sikringsinstrumentet vil ha sin motpost i andre kortsiktige fordringer eller annen kortsiktig gjeld, avhengig av om verdien på sikringsinstrumentet er positiv eller negativ. Opplysning om dette vil være inkludert i note om fordringer eller i note om annen kortsiktig gjeld, avhengig av om verdien på instrumentet er positiv eller negativ.

Endringer i balanseverdier etter skatt	Verdi per 01.01.2022	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over utvidet resultat	Omregnings- differanser	Verdi per 31.12.2022
<b>Netto utlignet verdi før skatt</b>	<b>70 051</b>	<b>-35 630</b>	<b>21 367</b>	<b>104</b>	<b>55 892</b>
<b>Utsatt skatt fordel (-) / forpliktelse (+), finansielle instrumenter</b>	<b>-15 270</b>	<b>7 839</b>	<b>-5 243</b>	<b>-28</b>	<b>-12 703</b>
<b>Netto utlignet verdi etter skatt</b>	<b>54 781</b>	<b>-27 791</b>	<b>16 124</b>	<b>76</b>	<b>43 189</b>

Endringer over OCI (etter skatt), per type instrument	2022	2021
Endring knyttet til rentebytteavtaler	23 880	44 252
Endring knyttet til valutaterminer	-4 940	0
Endring knyttet til bunkersderivater	-1 167	13 098
Endring knyttet til Fish Pool-kontrakter	-1 649	5 408
<b>Sum (jf oppstilling av totalresultat)</b>	<b>16 124</b>	<b>62 758</b>

## NOTE 14 forts. Finansielle instrumenter

Alle tall i NOK 1 000

### Valutaterminkontrakter

Verdien av den norske kronen er en av mange parametere som påvirker konsernets konkurransekraft. Konsernet har til enhver tid en betydelig mengde biologiske eiendeler i sjø som representerer fremtidig salg. En vesentlig andel av konsernets omsetning skjer i andre valutaer enn NOK. Omsetning fordelt på valuta er angitt i note om driftssegmenter og kundefordringer fordelt på valuta vises i note om fordringer.

Hovedtyngden av valutatermin-kontrakter er inngått for å redusere valutarisiko knyttet til primært kundefordringer i utenlandsk valuta og inngåtte salgskontrakter (bindende tilsagn). Konsernet behandler derfor slike valutaterminkontrakter som regnskapsmessig sikring av virkelig verdi av ikke regnskapsførte bindende tilsagn og kundefordringer (virkelig verdi sikring). Verdiendring på valutaterminkontrakter og tilhørende valutaeffekt av ikke-regnskapsførte bindende tilsagn er behandlet som agio klassifisert som varekostnad, ettersom sikringen relaterer seg til varekretsløpet.

Noen valutaterminkontrakter er inngått i utenlandske nedstrøms-selskaper for å redusere valutarisiko knyttet til eksterne innkjøp i NOK. Konsernet behandler slike valutaterminkontrakter knyttet til innkjøp som regnskapsmessig kontantstrømsikring. Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat. Brutto balanseført verdi er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot varekostnad.

### Finansielle kjøps- og salgskontrakter på laks (Fish Pool-kontrakter)

Det benyttes sikringsbøkføring for finansielle kjøps- og salgskontrakter for laks (Fish Pool-kontrakter). Normalt vil slike kontrakter ha forfall innen ett år. Virkelig verdi av Fish Pool-derivatene (brutto før skatt) balanseføres som et omløpsmiddel på regnskapslinjen «andre fordringer» hvis den er positiv, og som annen kortsiktig gjeld hvis den er negativ. Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Brutto balanseført verdi er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot varekostnad.

### Finansielle kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater)

Det benyttes sikringsbøkføring for finansielle kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater). Normalt vil slike kontrakter ha forfall innen ett år. Virkelig verdi av bunkersderivatene (brutto før skatt) balanseføres som et omløpsmiddel på regnskapslinjen «andre fordringer» hvis den er positiv, og som annen kortsiktig gjeld hvis den er negativ. Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Brutto balanseført verdi er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot bunkerskostnad, som inngår i andre driftskostnader.

### Rentebytteavtaler

Det benyttes sikringsbøkføring for rentebytteavtaler. Normalt vil slike kontrakter ha forfall senere enn ett år. Virkelig verdi av rentebytteavtalene (brutto før skatt) balanseføres som et anleggsmiddel på regnskapslinjen langsiktige fordringer hvis den er

positiv, og som andre langsiktige forpliktelser hvis den er negativ. Hvis avtalen har en gjenværende varighet på under ett år, inngår verdien i andre kortsiktige fordringer hvis den er positiv, og annen kortsiktig gjeld hvis den er negativ. Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Brutto balanseført verdi er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

### Ved årets utgang har konsernet følgende rentebytteavtaler

#### Avtale fra 2020

NOK 323.438, startdato 15. april 2020, varighet 7 år, sluttdato 15. april 2027, rente 1,438%, i Lerøy Havfisk AS.

#### Avtale fra 2020

NOK 323.438, startdato 15. april 2020, varighet 7 år, sluttdato 15. april 2027, rente 1,440%, i Lerøy Havfisk AS.

Opprinnelig sikret beløp på hver på de to avtalene i Lerøy Havfisk AS var NOK 370.313. Sikret beløp avtar gjennom levetiden for å hensynta avdrag.

Rentebetalingene knyttet til sikringsinstrumentet (rentebytteavtalen) beregnes som forskjellen mellom fast og flytende rente multiplisert med avtalens nominelle verdi. Den faste rentesatsen, forventninger om fremtidig flytende rente samt gjenstående lengde av avtalen, er de mest sentrale parameterne ved beregning av avtalens virkelige verdi. Rentebetalingene knyttet til sikringsobjektet (de underliggende lånene) er beregnet som flytende rente pluss margin, multiplisert med lånets nominelle verdi.



Alle tall i NOK 1 000

Endring i verdi på rentebytteavtaler	2022	2021
<b>Nominell verdi på rentebytteavtaler</b>		
Nominelt beløp 01.01	1 184 375	1 721 875
Avtaler avsluttet gjennom året	-500 000	-500 000
Endring i avtalt beløp gjennom året	-37 500	-37 500
<b>Nominelt beløp 31.12</b>	<b>646 875</b>	<b>1 184 375</b>
<b>Bokført verdi 01.01</b>		
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01	8 544	-48 189
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler 01.01	-1 880	10 602
<b>Nettoverdi etter skatt 01.01</b>	<b>6 665</b>	<b>-37 588</b>
Benyttet skattesats	22 %	22 %
<b>Endringer gjennom året over utvidet resultat</b>		
Endring i virkelig verdi på rentebytteavtaler	30 616	56 733
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtaler	-6 735	-12 481
<b>Netto endringer ført over utvidet resultat (kontantstrømsikring)</b>	<b>23 880</b>	<b>44 252</b>
Benyttet skattesats	22 %	22 %
<b>Bokført verdi 31.12</b>		
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	39 160	8 544
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler 31.12	-8 615	-1 880
<b>Netto verdi etter skatt 31.12</b>	<b>30 545</b>	<b>6 665</b>
Benyttet skattesats (etter endring)	22 %	22 %
<b>Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12 består av</b>		
Langsiktig fordring (+)	39 160	9 121
Kortsiktig forpliktelse (-)	0	-577
<b>Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12</b>	<b>39 160</b>	<b>8 544</b>

## NOTE 15

### Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1 000

#### Langsiktig gjeld

Selskapets gjeld er splittet på langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld. Betalinger som forfaller innen 12 måneder fra balansedagen er presentert som kortsiktig gjeld i balansen.

Både langsiktig og kortsiktig gjeld består av rentebærende gjeld og ikke-rentebærende gjeld. Rentebærende gjeld regnes som et alternativt resultatmål. Tallet består av de gjeldspostene som inngår som en del av konsernets finansiering i

tillegg til egenkapitalen. Postene som inngår er spesifisert nedenfor. Begrepet er også nærmere beskrevet i noten om alternative resultatmål.

Langsiktig gjeld 31.12	Inngår i rentebærende gjeld	2022			2021		
		Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum
Pensjonsforpliktelser		0	3 029	<b>3 029</b>	0	3 393	<b>3 393</b>
Utsatt skatt		0	2 576 287	<b>2 576 287</b>	0	2 575 120	<b>2 575 120</b>
Leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner		269 614	1 272 906	<b>1 542 520</b>	231 479	1 091 062	<b>1 322 541</b>
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	Ja	332 514	881 201	<b>1 213 715</b>	246 755	989 773	<b>1 236 528</b>
Obligasjonslån	Ja	0	1 493 656	<b>1 493 656</b>	0	1 492 431	<b>1 492 431</b>
Lån fra kredittinstitusjoner	Ja	395 591	3 441 073	<b>3 836 664</b>	351 592	3 835 289	<b>4 186 882</b>
Lån fra andre	Ja	1 486	659	<b>2 145</b>	1 513	889	<b>2 402</b>
Andre langsiktige forpliktelser		0	5 678	<b>5 678</b>	4 030	6 225	<b>10 255</b>
<b>Sum</b>		<b>999 206</b>	<b>9 674 488</b>	<b>10 673 694</b>	<b>835 369</b>	<b>9 994 183</b>	<b>10 829 552</b>
<b>Herav rentebærende gjeld (av langsiktig gjeld)</b>		<b>729 591</b>	<b>5 816 589</b>	<b>6 546 180</b>	<b>599 860</b>	<b>6 318 383</b>	<b>6 918 243</b>

For nærmere beskrivelse av hva som ligger til grunn for inndelingen i rentebærende gjeld, se note om alternative resultatmål.

Pensjonsforpliktelser er beskrevet nærmere i note om pensjonsforpliktelser

Utsatt skatt ansees i sin helhet som langsiktig gjeld. Utsatt skatt er beskrevet nærmere i note om skatt.

Leieforpliktelser er beskrevet nærmere i note om leieavtaler. Nedbetalingsplan for avdrag og renter inngår i oppstilling nedenfor.

Obligasjonslån er beskrevet nærmere nedenfor.

Lån fra kredittinstitusjoner er beskrevet nærmere nedenfor.

Lån fra andre er lån fra leverandører.

Andre langsiktige forpliktelser gjelder hovedsakelig rentefri langsiktig kreditt hos leverandør.

**Rentebærende gjeld og netto-rentebærende gjeld (NIBD)**

I oppstillingen nedenfor er også kortsiktig rentebærende gjeld inkludert. Samlet rentebærende gjeld består av både langsiktige og

kortsiktige poster. Samlet rentebærende gjeld er spesifisert på valuta nedenfor. Bankinnskuddene er rentebærende. Netto-rentebærende gjeld (NIBD) fremkommer derfor som rentebærende gjeld minus

bankinnskudd. Endringer i NIBD gjennom året er vist i oppstilling nedenfor. Det er redegjort nærmere for NIBD i noten om alternative resultatmål.

Rentebærende gjeld 31.12	2022			2021		
	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum
<b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>						
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	332 514	881 201	<b>1 213 715</b>	246 755	989 773	<b>1 236 528</b>
Obligasjonslån	0	1 493 656	<b>1 493 656</b>	0	1 492 431	<b>1 492 431</b>
Lån fra kredittinstitusjoner	395 591	3 441 073	<b>3 836 664</b>	351 592	3 835 289	<b>4 186 882</b>
Lån fra andre	1 486	659	<b>2 145</b>	1 513	889	<b>2 402</b>
<b>Sum</b>	<b>729 591</b>	<b>5 816 589</b>	<b>6 546 180</b>	<b>599 860</b>	<b>6 318 383</b>	<b>6 918 243</b>
<b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>						
Kassekreditt	1 064 097		<b>1 064 097</b>	540 933		<b>540 933</b>
Andre kortsiktige kreditter	40 683		<b>40 683</b>	41 457		<b>41 457</b>
<b>Sum</b>	<b>1 104 780</b>		<b>1 104 780</b>	<b>582 390</b>		<b>582 390</b>
<b>Sum</b>	<b>1 834 371</b>	<b>5 816 589</b>	<b>7 650 960</b>	<b>1 182 250</b>	<b>6 318 383</b>	<b>7 500 632</b>
<b>Rentebærende gjeld 31.12 spesifisert på valuta</b>						
NOK	1 396 041	5 578 405	<b>6 974 446</b>	933 368	6 058 999	<b>6 992 367</b>
SEK	63 788	47 685	<b>111 474</b>	55 373	53 907	<b>109 280</b>
DKK	200 808	16 490	<b>217 299</b>	109 232	27 387	<b>136 618</b>
EUR	173 502	174 008	<b>347 510</b>	83 469	174 060	<b>257 529</b>
Annen valuta	232	0	<b>232</b>	808	4 030	<b>4 838</b>
<b>Sum</b>	<b>1 834 371</b>	<b>5 816 589</b>	<b>7 650 960</b>	<b>1 182 250</b>	<b>6 318 383</b>	<b>7 500 632</b>
<b>Netto-rentebærende gjeld (NIBD) 31.12</b>						
Rentebærende gjeld	1 834 371	5 816 589	<b>7 650 960</b>	1 182 250	6 318 383	<b>7 500 632</b>
Bankinnskudd (-)	-3 304 878		<b>-3 304 878</b>	-4 203 147		<b>-4 203 147</b>
<b>NIBD</b>	<b>-1 470 507</b>	<b>5 816 589</b>	<b>4 346 082</b>	<b>-3 020 897</b>	<b>6 318 383</b>	<b>3 297 485</b>

## NOTE 15 forts. Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1 000

Avstemming endringer i NIBD per 31.12	Eiendeler Bank- innskudd	Kortsiktig gjeld Kassekreditt og kortsiktige kreditter	Langsiktig gjeld inkludert kortsiktig del				Sum
			Obliga- sjonslån	Lån fra kreditt- inst.	Leasing fra kreditt- inst.	Annen gjeld	
<b>NIBD per 01.01.2021</b>	<b>-2 966 409</b>	<b>815 120</b>	<b>0</b>	<b>4 389 042</b>	<b>1 280 249</b>	<b>2 765</b>	<b>3 520 768</b>
Endring bankinnskudd	-1 232 908						-1 232 908
Kontantstrøm - inngående (+)			1 500 000	671 814			2 171 814
Kontantstrøm - utgående (-)		-359 069	-7 875	-925 784	-249 877	-288	-1 542 893
Virksomhetssammenslutning	-3 829	126 339		63 547	6 890		192 947
Nye leieavtaler med kredittinstitusjoner					245 020		245 020
Terminerte leieavtaler med kredittinstitusjoner					-37 618		-37 618
Omregningsdifferanser				-6 698	-8 136	-76	-14 910
Agjo på lån i utenlandsk valuta				-5 039			-5 039
Andre bevegelser uten kontanteffekt			306				306
<b>NIBD per 31.12.2021</b>	<b>-4 203 146</b>	<b>582 390</b>	<b>1 492 431</b>	<b>4 186 882</b>	<b>1 236 528</b>	<b>2 402</b>	<b>3 297 487</b>
Endring bankinnskudd	898 491						898 491
Kontantstrøm - inngående		522 390		264			522 654
Kontantstrøm - utgående				-354 313	-260 269	-324	-614 906
Virksomhetssammenslutning	-223				0		-223
Nye leieavtaler med kredittinstitusjoner					230 035		230 035
Terminerte leieavtaler med kredittinstitusjoner					-2 093		-2 093
Omregningsdifferanser				3 831	9 514	67	13 412
Andre bevegelser uten kontanteffekt			1 225				1 225
<b>NIBD per 31.12.2022</b>	<b>-3 304 878</b>	<b>1 104 780</b>	<b>1 493 656</b>	<b>3 836 664</b>	<b>1 213 715</b>	<b>2 145</b>	<b>4 346 082</b>

Avstemming utgående kontantstrømmer, som spesifisert ovenfor, mot kontantstrømanalysen	2022	2021
Utgående kontantstrømmer knyttet til nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld (jf tabell ovenfor)	-614 906	-1 175 949
Utgående kontantstrømmer knyttet til nedbetaling av ikke-rentebærende gjeld	-3 728	0
Utgående kontantstrøm knyttet til avdrag på leieforpliktelser ovenfor andre (jf note 8), ikke inkludert i NIBD	-295 672	-259 707
<b>Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld jf kontantstrømanalysen</b>	<b>-914 306</b>	<b>-1 435 656</b>

**Obligasjonslån**

Konsernet tok opp 3 obligasjonslån, hver på NOK 500 millioner, i obligasjonsmarkedet den 17. september 2021. Obligasjonene er såkalt grønne. Det betyr at det er etablert et grønt rammeverk som setter regler for hvordan provenyet fra lånene kan anvendes. Rammeverket er publisert på konsernets hjemmeside på internett.

Per utgangen av regnskapsåret overstiger konsernets omfang av kvalifiserte investeringer mottatt låneproveny. Konsernet har derfor allerede oppfylt kriteriene for hva det kan investeres i.

Alle de tre obligasjonslånene er avdragsfrie gjennom hele løpetiden. Lånene har ulik løpetid på henholdsvis

5, 6 og 10 år. Lånene med løpetid på 5 og 6 år har flytende rente, og 4 terminer per år. Lånet med løpetid på 10 år er et fastrentelån, med kun en årlig termin. Renter gjøres opp etter hver termin. Obligasjonslånene er målt til amortisert kost. Obligasjonslånene er usikret. Virkelig verdi er tilnærmet lik bokført verdi per 31.12.

Spesifikasjon	Verdi per 31.12.2021			Periodens amortiseringseffekt	Verdi per 31.12.2022		
	Nominell verdi	Uamortiserte opptaks-kostnader	Bokført verdi		Nominell verdi	Uamortiserte opptaks-kostnader	Bokført verdi
Obligasjonslån 1, NOK 500 mill, løpetid 5 år, flytende rente	500 000	-2 494	497 506	525	500 000	-1 969	498 031
Obligasjonslån 2, NOK 500 mill, løpetid 6 år, flytende rente	500 000	-2 516	497 484	438	500 000	-2 078	497 922
Obligasjonslån 3, NOK 500 mill, løpetid 10 år, fast rente på 3,35 %	500 000	-2 559	497 441	262	500 000	-2 297	497 703
<b>Sum</b>	<b>1 500 000</b>	<b>-7 569</b>	<b>1 492 431</b>	<b>1 225</b>	<b>1 500 000</b>	<b>-6 344</b>	<b>1 493 656</b>
<b>Kostnadsførte renter, inkludert amortisering</b>			<b>2021</b>				<b>2022</b>
Betalte renter			3 981				43 795
Påløpte renter, avsatt for i balansen			5 558				832
Amortiseringseffekt i perioden			306				1 225
<b>Sum</b>			<b>9 846</b>				<b>45 851</b>

## NOTE 15 forts. Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1 000

### Forfallsstruktur og renterisiko m.v.

Detaljert forfallsstruktur for finansielle forpliktelser	2023	2024	2025	2026	2027	Senere	Sum
<b>Avdrag på langsiktig rentebærende gjeld</b>							
Avdrag på obligasjonslån	0	0	0	500 000	500 000	500 000	<b>1 500 000</b>
Avdrag på lån fra kredittinstitusjoner m.m.	395 591	332 287	859 120	284 167	538 578	1 426 921	<b>3 836 664</b>
Avdrag på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	332 514	202 186	162 410	152 858	126 356	237 391	<b>1 213 715</b>
Avdrag på annen langsiktig gjeld	1 486	257	263	139	0		<b>2 144</b>
<b>Sum avdrag på langsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>729 591</b>	<b>534 729</b>	<b>1 021 793</b>	<b>937 164</b>	<b>1 164 935</b>	<b>2 164 312</b>	<b>6 552 523</b>
<b>Avdrag på langsiktig ikke-rentebærende gjeld</b>							
Avdrag på leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	269 614	217 651	211 173	190 652	189 512	463 917	<b>1 542 520</b>
Avdrag på annen ikke-rentebærende gjeld		0	0	5 678		0	<b>5 678</b>
<b>Sum avdrag på langsiktig ikke-rentebærende gjeld</b>	<b>269 614</b>	<b>217 651</b>	<b>211 173</b>	<b>196 330</b>	<b>189 512</b>	<b>463 917</b>	<b>1 548 198</b>
<b>Renter på langsiktig gjeld</b>							
Renter på obligasjonslån	61 522	61 641	61 522	55 236	33 121	63 332	<b>336 374</b>
Renter på lån fra kredittinstitusjoner m.m.*	116 437	104 307	84 062	64 663	50 896	60 352	<b>480 717</b>
Renter på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	33 754	25 138	19 264	14 184	9 686	12 780	<b>114 806</b>
Renter på leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	56 309	46 564	37 987	29 950	22 347	61 249	<b>254 406</b>
Renter på andre langsiktige lån	56	21	11	3		0	<b>91</b>
<b>Sum estimerte renter på langsiktig gjeld per 31.12</b>	<b>268 078</b>	<b>237 671</b>	<b>202 846</b>	<b>164 036</b>	<b>116 050</b>	<b>197 713</b>	<b>1 186 394</b>
<i>* Effekten av rentebytteavtaler er inkludert i beløpene</i>							
<b>Andre kortsiktige finansielle forpliktelser</b>							
Kassekreditt (rentebærende gjeld)	1 064 097						<b>1 064 097</b>
Andre kortsiktige kreditter og lån (rentebærende gjeld)	40 683						<b>40 683</b>
Påløpte rentekostnader	28 443						<b>28 443</b>
Leverandørgjeld	2 076 939						<b>2 076 939</b>
Annen kortsiktig gjeld, eksklusiv betalbar skatt og off.trekk og avg.	860 374						<b>860 374</b>
<b>Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser</b>	<b>4 070 536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 070 536</b>
<b>Sum</b>	<b>5 337 820</b>	<b>990 052</b>	<b>1 435 812</b>	<b>1 297 530</b>	<b>1 470 496</b>	<b>2 825 942</b>	<b>13 357 651</b>

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelsen knyttet til rentebytteavtaler definert som kontantstrømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt.

Tilgjengelig likviditet per 31.12	2022	2021
Bankinnskudd	3 304 878	4 203 146
Ubenyttede trekkrettigheter	2 875 225	3 581 100
<b>Sum</b>	<b>6 180 103</b>	<b>7 784 246</b>

Forfallsstruktur for rentebærende gjeld	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Senere
Rentebærende gjeld per 01.01		7 650 960	5 816 589	5 281 860	4 260 067	3 322 903	2 157 968
Avdragsprofil på rentebærende langsiktig gjeld		-729 591	-534 729	-1 021 793	-937 164	-1 164 935	-2 157 968
Avdragsprofil på rentebærende kortsiktig gjeld		-1 104 780					
<b>Rentebærende gjeld per 31.12</b>	<b>7 650 960</b>	<b>5 816 589</b>	<b>5 281 860</b>	<b>4 260 067</b>	<b>3 322 903</b>	<b>2 157 968</b>	<b>0</b>

Rentebærende gjeld 31.12 sikret med fastrente	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Senere
500,0 MNOK, 17.09.2021 - 17.09.2031 (obligasjonslån)	497 703	497 966	498 228	498 491	498 753	499 016	0
323,4 MNOK, 15.04.2020 - 15.04.2027 (rentebytteavtale)	323 438	304 688	285 938	267 188	248 438	0	0
323,4 MNOK, 15.04.2020 - 15.04.2027 (rentebytteavtale)	323 438	304 688	285 938	267 188	248 438	0	0
Sum sikret rentebærende gjeld	1 144 578	1 107 341	1 070 103	1 032 866	995 628	499 016	0
Sum usikret rentebærende gjeld	6 506 382	4 709 248	4 211 757	3 227 201	2 327 275	1 658 953	1 661 882
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>7 650 960</b>	<b>5 816 589</b>	<b>5 281 860</b>	<b>4 260 067</b>	<b>3 322 903</b>	<b>2 157 968</b>	<b>1 661 882</b>
Herav med flytende rente (%)	85 %	81 %	80 %	76 %	70 %	77 %	100 %

Renterisiko knyttet til rentebærende gjeld	2022	2021
6 måneder eller mindre	0	500 000
6-12 måneder	0	0
1-5 år	646 875	0
Over 5 år	497 703	1 181 816
<b>Sum sikret rentebærende gjeld</b>	<b>1 144 578</b>	<b>1 681 816</b>
<b>Sum usikret rentebærende gjeld</b>	<b>6 506 382</b>	<b>5 818 816</b>
<b>En renteendring på 1 % vil anslagsvis øke rentekostnaden i 2023 med:</b>	<b>65 064</b>	<b>58 188</b>

#### Virkelig verdi, låneutgifter

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

#### Lånevilkår («covenants»)

Konsernets hovedlånevilkår («covenant») er i de ulike låneavtalene en egenkapitalandel på henholdsvis

minst 25 % og minst 30 %. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30% eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt «borrowing base» i Lerøy Midt AS, Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kortsiktige trekkfasilitetene. Med dette menes at

utnyttelsen på fasiliteten skal ligge innenfor en viss regnskapsmessig størrelse basert på en eller flere regnskapslinjer. For konsernet gjelder dette varelager, kundefordringer samt andre fordringer.

Ingen av selskapene i konsernet er kommet i brudd med lånevilkår («covenants») i 2022.

## NOTE 15 forts. Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1 000

### Gjeld som er sikret ved pant og pantsatte eiendeler

Gjeld som er sikret ved pant	2022	2021
Pantelån fra kredittinstitusjoner m.m.	3 836 664	4 186 882
Andre langsiktige lån	2 145	1 182
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (kassekreditt)	1 064 097	540 933
Andre kortsiktige rentebærende lån og kreditter	40 683	41 457
<b>Sum gjeld sikret ved pant 31.12</b>	<b>4 943 589</b>	<b>4 770 453</b>

Pantsatte eiendeler	2022	2021
Kundefordringer / andre fordringer	1 053 974	1 281 103
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	1 152 856	1 094 884
Biologiske eiendeler / andre varer	7 342 775	6 774 063
Varige driftsmidler	7 014 511	5 500 143
Konsesjoner*	1 135 949	1 366 960
<b>Sum</b>	<b>17 700 065</b>	<b>16 017 153</b>

\* Pantsatte konsesjoner eies av Lerøy Midt AS og Lerøy Vest AS

### Garantier stilt for tredjeparts forpliktelser

Garantier per 31.12	2022	2021
Kausjonist-ansvar for tilknyttede selskapers bankgjeld	7 660	7 660
Kausjonist-ansvar for andre eksterne parters gjeld	4 000	2 050
<b>Sum</b>	<b>11 660</b>	<b>9 710</b>

Som et alternativ til å gå inn med kapital, har konsernet i enkelte tilfeller stilt garantier på vegne av tredjeparter. Dette gjelder fiskere, som konsernet har avtale med om levering av fangst.



## NOTE 16

### Pensjoner

Alle tall i NOK 1 000

Alle de norske selskapene i konsernet tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP-loven). Ordningene er i hovedsak etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger. De fleste ytelsesbaserte ordningene er avvirket

og erstattet med innskuddsbaserte ordninger, med utstedelse av fripolise til medlemmene. De gjenværende forpliktelsene er beregnet ihht vanlige aktuarmessige forutsetninger. I tillegg har enkelte konsernselskaper noen få mindre usikrede ordninger

som er finansiert over drift. Disse ordningene er vurdert som uvesentlige med tanke på ytterligere noteopplysninger. Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note om lønnskostnader mv.

<b>Balansført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	5 916	5 650
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-2 887	-2 257
<b>Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)</b>	<b>3 029</b>	<b>3 393</b>
<b>Endring i balansført forpliktelse</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Balansført verdi 01.01.	3 393	2 670
Kostnader resultatført i året	950	1 063
Estimatavvik ført over utvidet resultat (før skatt)	-333	11
Netto inn- og utbetalinger og betaling av pensjonspremie	-981	-351
<b>Balansført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)</b>	<b>3 029</b>	<b>3 393</b>
<b>Samlet pensjonskostnad over resultatet</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	145 558	135 814
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning	950	1 063
<b>Sum pensjonskostnad over resultatet</b>	<b>146 508</b>	<b>136 877</b>
<b>Samlet pensjonskostnad over utvidet resultat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto pensjonskostnad (før skatt) fra ytelsesbasert ordning – utv. resultat	-333	11
Skatteeffekt	83	-3
<b>Sum pensjonskostnad over utvidet resultat</b>	<b>-250</b>	<b>8</b>

## NOTE 17

### Skatt

Alle tall i NOK 1 000

Skattekostnad	2022	2021
Betalbar skatt	960 011	555 057
Endring i utsatt skatt	-58 182	195 512
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>901 829</b>	<b>750 569</b>

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2022	2021
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>4 066 951</b>	<b>3 531 665</b>
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	897 940	770 631
22 % av andel av resultat i tilknyttet selskap	-14 449	-26 731
22 % av netto andre permanente forskjeller o.a.	9 058	4 960
Andre forskjeller	9 279	1 709
<b>Skattekostnad</b>	<b>901 829</b>	<b>750 569</b>
Effektiv skattesats	22,2 %	21,3 %

Endring i balanseført utsatt skatt	2022	2021
Balanseført verdi per 01.01	2 534 273	2 302 260
Virksomhetssammenslutning	1 390	18 800
Skatteeffekter over totalresultatet (egenkapitalen)	5 941	17 701
Resultatført endring	-58 182	195 512
<b>Netto balanseført verdi 31.12</b>	<b>2 483 422</b>	<b>2 534 273</b>
<b>Balanseført utsatt skattefordel *</b>	<b>-92 865</b>	<b>-40 847</b>
<b>Balanseført utsatt skatt</b>	<b>2 576 287</b>	<b>2 575 120</b>

\* Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller. Netto fordel er oppgitt som et negativt tall.

Utsatte skatteforpliktelser (+)	Konsesjoner og rettigheter	Driftsmidler og leasing	Varer/biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
01.01.2021	1 111 915	134 027	1 077 086	0	56 703	2 379 731
Virksomhetssammenslutning (22 %)	0	18 012	-1 215	0	1 683	18 480
Resultatført i perioden	3 332	35 195	207 507	0	4 060	250 094
Omregningsdifferanser	0	0	0	0	320	320
<b>31.12.2021</b>	<b>1 115 247</b>	<b>187 234</b>	<b>1 283 378</b>	<b>0</b>	<b>62 446</b>	<b>2 648 305</b>
Virksomhetssammenslutning (22 %)	1 390	0	0	0	0	1 390
Resultatført i perioden	-59 263	-4 375	27 188	0	36 275	-175
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat	0	0	0	0	5 941	5 941
<b>31.12.2022</b>	<b>1 057 374</b>	<b>182 859</b>	<b>1 310 566</b>	<b>0</b>	<b>104 662</b>	<b>2 655 461</b>
Utsatt skattefordel (-)	Fremførbart underskudd	Driftsmidler og leasing	Varer/biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
01.01.2021	-43 846	-8 152	0	-11 054	-14 419	-77 471
Resultatført i perioden	27 197	-3 040	0	7 335	-86 074	-54 582
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat	0	0	0	0	17 701	17 701
<b>31.12.2021</b>	<b>-16 649</b>	<b>-11 192</b>	<b>0</b>	<b>-3 719</b>	<b>-82 792</b>	<b>-114 352</b>
Resultatført i perioden	-84 391	-6 540	0	-1 097	34 020	-58 008
<b>31.12.2022</b>	<b>-101 040</b>	<b>-17 732</b>	<b>0</b>	<b>-4 816</b>	<b>-48 772</b>	<b>-172 360</b>

Utsatt skatt	31.12.2022	31.12.2021
Utsatt skatt på positive midlertidige forskjeller 31.12	2 655 782	2 648 625
Utsatt skatt på negative midlertidige forskjeller 31.12	-172 360	-114 352
<b>Netto</b>	<b>2 483 422</b>	<b>2 534 273</b>

Balanseført utsatt skatt fordel stammer hovedsakelig fra underskudd til fremføring i utenlandske selskaper, hvor det forventes å kunne benytte underskuddet innen rimelig tid. Skattesatsene varierer fra 21% til 44%. Balanseført utsatt skatt forpliktelse stammer hovedsakelig fra norske

selskaper, hvor 22% er benyttet.

Den norske regjering har forslått å innføre en grunnrenteskatt på 35%, i tillegg til den ordinære skatten, på den delen av havbruksvirksomheten i Norge som drives i sjøen. Forslaget er per dags dato ikke vedtatt. Det

forventes vedtatt før sommeren 2023, men endelige regler er ikke klare. Endelige regler vil kunne påvirke fordeling mellom utsatt og betalbar skatt per 31. desember 2022 for konsernets norske skattesubjekter innen havbruk.

## NOTE 18

### Annen kortsiktig gjeld

Alle tall i NOK 1 000

<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Utsatt inntekt	14 799	0
Virkelig verdi på finansielle instrumenter med forfall innen ett år	5 812	577
Verdiendring sikret risiko knyttet til bindende avtaler	18 604	17 178
Tapsbringende kontrakter knyttet til virkelig verdi-vurdering av biologiske eiendeler	13 600	44 259
Påløpt lønn og feriepenger	418 560	398 861
Påløpte rentekostnader	28 443	21 171
Påløpte kunderabatter	62 452	88 882
Avsetning for andre påløpte kostnader	310 257	262 726
Avsetninger for usikre forpliktelser	21 955	50 306
Annen kortsiktig gjeld (forskudd fra kunder m.v.)	148	140
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>894 629</b>	<b>884 100</b>

Andre påløpte kostnader omfatter blant annet frakt, reklamasjoner, behandlingskostnader, oppryddingskostnader, bonuser og andre påløpte drifts- og beholdningskostnader. Påløpt frakt er den største enkeltposten.

## NOTE 19

### Resultat per aksje

Alle tall i NOK 1 000 med unntak av resultat/utbytte per aksje

Resultat per aksje	2022	2021
<b>Årets resultat til LSGs aksjonærer (i NOK 1 000)</b>	<b>2 906 781</b>	<b>2 632 371</b>
Antall utstedte aksjer per 31.12 (i 1 000)	595 774	595 774
Antall egne aksjer per 31.12 (i 1 000)	-298	-298
<b>Antall utestående aksjer per 31.12 (i 1 000)</b>	<b>595 476</b>	<b>595 476</b>
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer (i 1 000)	595 476	595 476
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer ved utvanning (i 1 000)	595 476	595 476
<b>Resultat per aksje</b>	<b>4,88</b>	<b>4,42</b>
Utvannet resultat per aksje	4,88	4,42

#### Resultat per aksje siden børsnotering

År	Etter verdijusteringer			Før verdijusteringer *		
	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Resultat per aksje	Foreslått ubytte i forhold til resultat	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer *	Resultat per aksje *	Foreslått ubytte i forhold til resultat *
<b>2022</b>	<b>2 906 781</b>	<b>4,88</b>	<b>51 %</b>	<b>2 139 193</b>	<b>3,59</b>	<b>70 %</b>
2021	2 632 371	4,42	57 %	1 834 661	3,08	81 %
2020	794 335	1,33	150 %	1 467 617	2,46	81 %
2019	1 857 172	3,12	48 %	2 073 426	3,48	43 %
2018	3 437 042	5,77	35 %	2 918 324	4,90	41 %
2017	1 749 494	2,94	51 %	2 919 657	4,90	31 %
2016	3 224 143	5,65	24 %	2 192 909	3,84	35 %
2015	1 179 718	2,16	56 %	1 057 767	1,94	62 %
2014	1 055 916	1,93	62 %	1 312 258	2,40	50 %
2013	1 733 352	3,18	31 %	1 152 700	2,11	47 %
2012	480 797	0,88	79 %	278 958	0,51	137 %
2011	382 705	0,70	100 %	825 625	1,51	46 %
2010	1 419 507	2,62	38 %	1 193 765	2,21	46 %
2009	729 488	1,36	51 %	685 940	1,28	55 %
2008	124 730	0,23	120 %	151 416	0,28	99 %
2007	277 014	0,57	35 %	279 611	0,58	34 %
2006	651 516	1,59	33 %	575 141	1,40	37 %
2005	319 312	0,87	22 %	248 443	0,67	29 %
2004	83 402	0,24	36 %	82 216	0,24	37 %
2003	30 518	0,12	68 %	30 518	0,12	68 %
2002	25 650	0,11	69 %	25 650	0,11	69 %
<b>Sum</b>	<b>25 094 963</b>	<b>44,68</b>	<b>48 %</b>	<b>23 445 794</b>	<b>41,63</b>	<b>51 %</b>

\* Resultat per aksje før verdijusteringer er et alternativt resultatmål hvor tallene er justert for LSG-aksjonærenes (kontrollerende eierinteressers) andel av regnskapsmessig verdijustering knyttet til biologiske eiendeler. Justeringen er etter skatt. I justeringen er også konsernets andel av slike justeringer fra tilknyttede selskaper (etter skatt) inkludert. Se note om alternative resultatmål for beregning.

## NOTE 20

### Utbytte per aksje

Alle tall i NOK 1 000 med unntak av resultat/utbytte per aksje

#### Utbetalt utbytte - utbetalt i inneværende regnskapsår

Utbetalt utbytte i 2022, basert på resultatet fra 2021, var NOK 2,50 per aksje. Dette utgjorde tilsammen NOK 1 489 434.

#### Foreslått utbytte - til utbetaling i påfølgende regnskapsår

Basert på resultatet for 2022 foreslås det et utbytte for inneværende år på NOK 2,50 per aksje, til utbetaling i 2023. Til sammen vil dette utgjøre NOK 1 489 434. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 23. mai 2023.

#### Resultat per aksje siden børsnotering

År	Foreslått utbytte			Utbetalt utbytte		
	Antall utstedte aksjer 31.12 (i 1 000)	Foreslått utbytte per aksje	Samlet utbytte	Antall aksjer som utbyttet er fordelt på (i 1 000)	Utbetalt utbytte per aksje	Samlet utbytte
<b>2022</b>	<b>595 774</b>	<b>2,50</b>	<b>1 489 434</b>	<b>595 774</b>	<b>2,50</b>	<b>1 489 434</b>
2021	595 774	2,50	1 489 434	595 774	2,00	1 191 547
2020	595 774	2,00	1 191 547	595 774	1,50	893 661
2019	595 774	1,50	893 661	595 774	2,00	1 191 547
2018	595 774	2,00	1 191 547	595 774	1,50	893 661
2017	595 774	1,50	893 661	595 774	1,30	774 506
2016	595 774	1,30	774 506	545 774	1,20	654 928
2015	545 774	1,20	654 928	545 774	1,20	654 928
2014	545 774	1,20	654 928	545 774	1,00	545 774
2013	545 774	1,00	545 774	545 774	0,70	382 042
2012	545 774	0,70	382 042	545 774	0,70	382 042
2011	545 774	0,70	382 042	545 774	1,00	545 774
2010	545 774	1,00	545 774	535 774	0,70	375 042
2009	535 774	0,70	375 042	535 774	0,28	150 017
2008	535 774	0,28	150 017	535 774	0,18	96 439
2007	535 774	0,18	96 439	535 774	0,40	214 309
2006	427 774	0,50	214 309	427 770	0,18	76 999
2005	393 774	0,18	70 879	378 848	0,08	30 308
2004	344 408	0,09	30 308	344 408	0,06	20 665
2003	344 408	0,06	20 664	294 408	0,06	17 664
2002	294 408	0,06	17 664	194 408	0,06	11 664
<b>Sum</b>		<b>21,15</b>	<b>12 064 600</b>		<b>18,60</b>	<b>10 592 950</b>
Foreslått utbytte til utbetaling i 2023:					2,50	1 489 434
<b>Sum akkumulert utbetalt utbytte pluss foreslått utbytte til utbetaling i 2023</b>					<b>21,10</b>	<b>12 082 384</b>

## NOTE 21

### Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Alle tall i NOK 1 000

Aksjekapitalen består av	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Bokført verdi
Aksjekapital 01.01.2022	595 773 680	0,10	59 577 368
<b>Aksjekapital 31.12.2022</b>	<b>595 773 680</b>	<b>0,10</b>	<b>59 577 368</b>

#### Utbytte per aksje siden børsnotering

Lerøy Seafood Group ASA har 22 698 aksjonærer per 31. desember 2022. Tilsvarende tall ved utgangen av 2021 var 19 056. Alle aksjer gir like rettigheter i selskapet. Ved utgangen av regnskapsåret hadde konsernet 604 utenlandske aksjonærer. Tilsvarende tall ved utgangen av 2021 var 566. Utenlandske aksjonærer eide per 31. desember 2022 totalt 139 783 088 aksjer, som tilsvarer en eierandel på 23,4%. Tilsvarende tall ved utgangen av 2021 var 181 781 544 aksjer, tilsvarende en eierandel på 30,5%.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12.2021	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	313 942 810	52,69 %
FOLKETRYGDFONDET	32 314 492	5,42 %
UBS AG	18 484 295	3,10 %
State Street Bank and Trust Comp (OM80)	9 010 866	1,51 %
The Bank of New York Mellon SA/NV	7 559 304	1,27 %
PARETO AKSJE NORGE VERDIPAPIRFOND	7 398 809	1,24 %
FERD AS	6 682 048	1,12 %
Banque Degroof Petercam Lux. SA	6 627 179	1,11 %
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	5 532 810	0,93 %
State Street Bank and Trust Comp (OMNIBUS F, REF:OM06)	5 477 668	0,92 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London (USA)	4 769 577	0,80 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London (UK)	4 437 350	0,74 %
VERDIPAPIRFOND ODIN NORGE	4 263 903	0,72 %
SIX SIS AG	3 939 925	0,66 %
State Street Bank and Trust Comp	3 923 019	0,66 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	3 797 761	0,64 %
The Bank of New York Mellon	3 774 621	0,63 %
J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A.	3 376 556	0,57 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	3 282 868	0,55 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE	3 208 080	0,54 %
<b>Totalt 20 største aksjeeiere</b>	<b>451 803 941</b>	<b>75,83 %</b>
Andre	143 969 739	24,17 %
<b>Totalt</b>	<b>595 773 680</b>	<b>100,00 %</b>

## NOTE 21 forts. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Alle tall i NOK 1 000

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12.2022	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	313 942 810	52,69 %
FOLKETRYGDFONDET	31 690 298	5,32 %
UBS AG	20 772 025	3,49 %
FERD AS	13 502 548	2,27 %
The Bank of New York Mellon SA/NV	9 023 530	1,51 %
PARETO AKSJE NORGE VERDIPAPIRFOND	8 313 909	1,40 %
State Street Bank and Trust Comp	6 613 857	1,11 %
State Street Bank and Trust Comp	5 127 863	0,86 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	5 058 877	0,85 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	4 811 257	0,81 %
BNP Paribas Securities Services	4 790 002	0,80 %
VERDIPAPIRFOND ODIN NORGE	4 438 261	0,74 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	4 346 124	0,73 %
SIX SIS AG	4 263 903	0,72 %
The Bank of New York Mellon	3 545 086	0,60 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	3 044 253	0,51 %
State Street Bank and Trust Comp	2 825 930	0,47 %
J.P. Morgan SE	2 788 744	0,47 %
J.P. Morgan SE	2 723 515	0,46 %
VPF DNB AM NORSKE AKSJER	2 713 021	0,46 %
<b>Totalt 20 største aksjeeiere</b>	<b>454 335 813</b>	<b>76,26 %</b>
Andre	141 437 867	23,74 %
<b>Totalt</b>	<b>595 773 680</b>	<b>100,00 %</b>

### Aksjer som eies av styrets medlemmer og nærstående av disse

Styrets leder, Arne Møgster, samt styremedlemmene Britt Kathrine Drivenes og Karoline Møgster, har indirekte eierinteresser i Lerøy Seafood Group ASA gjennom morselskapet Austevoll Seafood ASA. Arne Møgster og Karoline Møgster sine eierinteresser skjer gjennom eierskap i konsernspissen Laco AS.

Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 1.200 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA ved utgangen av året, tilsvarende som på samme tid i fjor.

### Aksjer som eies av konerndledelsen og nærstående av disse

Navn	Stilling	2022	2021
Henning Beltestad	Konsernleder	64 200	49 200
Sjur Malm	Konserndirektør økonomi/finans	15 000	15 000
Ivar Wulff	Konserndirektør VAPS&D	12 000	0
Bjarne Reinert	Konserndirektør Havbruk	2 800	2 800
Siren Grønhaug	Konserndirektør HR	1 200	1 200
<b>Sum</b>		<b>95 200</b>	<b>68 200</b>

Konserndirektør salg og distribusjon (VAPS&D) Ivar Wulff har i tillegg indirekte eierinteresser i Lerøy Seafood Group ASA gjennom morselskapet Austevoll Seafood ASA, hvor han eier 552 aksjer.



## NOTE 22

## Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

Alle tall i NOK 1 000

Lønnskostnader	2022	2021
Lønn	2 968 050	2 693 567
Arbeidsgiveravgift	256 988	228 712
Innleid personale	274 299	241 863
Pensjonskostnader (inkl. AGA)	146 508	136 877
Andre ytelser	62 277	67 557
Andre personalkostnader	107 710	105 252
<b>Sum</b>	<b>3 815 833</b>	<b>3 473 829</b>

Ansatte, inkludert innleid personell	2022	2021
Antall årsverk sysselsatt	5 092	4 591
Antall ansatte 31.12	5 972	5 475
Antall menn ansatt 31.12	3 641	3 452
Antall kvinner ansatt 31.12	2 331	2 023
Kvinneandel i forhold til antall ansatte 31.12	39,0 %	36,9 %
<b>Antall innleide personer 31.12</b>	<b>853</b>	<b>705</b>

Ytelser til ledende ansatte i 2021	Lønn	Bonus	Pensjon	Annet	Sum
Konsernleder	3 564	3 000	174	11	6 749
Konserndirektør økonomi/finans	2 719	1 785	175	21	4 700
Konserndirektør Havbruk	2 014	209	173	11	2 407
Konserndirektør VAPSD	2 198	1 000	172	30	3 400
Konserndirektør HR	1 974	1 000	174	30	3 178

Ytelser til ledende ansatte i 2022	Lønn	Bonus	Pensjon	Annet	Sum
Konsernleder	3 519	4 600	186	9	8 314
Konserndirektør økonomi/finans	2 764	2 054	186	9	5 013
Konserndirektør Havbruk	2 096	1 120	186	9	3 411
Konserndirektør VAPSD	2 135	1 120	186	9	3 450
Konserndirektør HR	1 927	1 120	187	9	3 243

Godtgjørelse til styremedlemmer utgjorde NOK 1 567 i 2022 (likt fordelt). Honoraret utgjorde NOK 1 250 i 2021. Antall styremedlemmer er endret fra 7 personer til 6 personer i 2022.

Godtgjørelse til valgkomité er uendret

i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 135 i 2022. Tilsvarende som for styrehonorar er honoraret per medlem like stort.

Godtgjørelse til revisjonsutvalget er økt i forhold til fjoråret og utgjør NOK 230 i 2022 mot NOK 170 i 2021.

Honoraret per medlem er like stort.

En beskrivelse av hovedprinsippene for selskapets lønnspolitikk er gitt i styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

## NOTE 22 forts. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

Alle tall i NOK 1 000

### Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 8, 9 og 10.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12. mai 2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble erstattet med en ny fullmakt ved ordinær generalforsamling 23. mai 2022. Fullmakten gjelder i 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Styret har fullmakt til å erverve inntil 50 millioner aksjer hver pålydende NOK 0,1. Minste beløp som skal betales for aksjene er NOK 1 per aksje, og høyeste beløp er NOK 100 per aksje. Fullmakten ble ikke benyttet i 2022. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23. mai 2023.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 50 000 000 aksjer

i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 0,1, gjennom én eller flere rettede emisjoner mot eksterne investorer, ansatte og enkelte aksjonærer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 4. mai 1999 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23. mai 2022. Fullmakten gjelder i 24 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2022. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23. mai 2023.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik NUES anbefaler. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt, og at styret anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling.

Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene i ordinær generalforsamling.

### Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkeltlån/-sikkerhetsstillelser til ansatte utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

### Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers-selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i inneværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2022 har vært som følger:

Honorarer til revisor	2022	2021
Revisjonshonorar til konsernrevisor	9 256	8 168
Revisjonshonorar til andre revisorer	1 924	1 942
Andre attestasjonstjenester ved konsernrevisor	1 341	123
Andre attestasjonstjenester ved andre revisorer	165	153
Teknisk bistand skatt ved konsernrevisor	1 175	1 298
Teknisk bistand skatt ved andre revisorer	20	90
Andre tjenester ved konsernrevisor	6 001	2 290
Andre tjenester ved andre revisorer	1 238	729
<b>Totalt</b>	<b>21 120</b>	<b>14 793</b>

Honorarer betalt til konsernrevisor for andre tjenester i 2022 omfatter blant annet bærekraftsrevisjon,

diverse juridisk og teknisk bistand, tjenester knyttet til HR, tjenester knyttet til etablering av rammeverk

for rapportering av ESG, og annet.

## NOTE 23

### Poster som er slått sammen i regnskapet

Alle tall i NOK 1 000

#### Netto finansposter

Finansinntekter	2022	2021
Renteinntekt	35 812	29 193
Agiovinning, netto *	16 803	40 006
Inntekt på andre investeringer	358	2 207
Andre finansinntekter	2 665	1 543
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>55 638</b>	<b>72 950</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Rentekostnad (spesifisert nedenfor)	321 627	244 669
Annen finanskostnad	15 780	22 205
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>337 407</b>	<b>266 874</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-281 769</b>	<b>-193 924</b>

\* Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen «Varekjøp», da dette er driftsrelatert. Netto gevinst i 2022 utgjorde NOK 58,0 millioner. I 2021 utgjorde netto gevinst NOK 75,2 millioner.

Rentekostnad består av	2022	2021
Renter på obligasjonslån	45 851	9 846
Renter på langsiktige lån fra kredittinstitusjoner	140 936	97 738
Renter på rentebytteavtaler	-1 407	35 660
Renter på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	39 445	26 839
Renter på leieforpliktelser ovenfor andre	67 000	54 899
Andre rentekostnader	29 802	19 688
<b>Sum</b>	<b>321 627</b>	<b>244 669</b>

## NOTE 24 Omregningsdifferanser

Alle tall i NOK 1 000

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for året. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse av utenlandsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedslag av datterselskap uten

tap av kontroll føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedslag uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke- kontrollerende eierinteresser	Sum
<b>Omregningsdifferanser per 01.01.2021</b>	<b>140 290</b>	<b>0</b>	<b>140 290</b>
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	-60 848	423	-60 425
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	7 591	0	7 591
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	-7 215	0	-7 215
<b>Omregningsdifferanser per 31.12.2021</b>	<b>79 818</b>	<b>423</b>	<b>80 241</b>
<b>Omregningsdifferanser per 01.01.2022</b>	<b>79 818</b>	<b>423</b>	<b>80 241</b>
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	61 228	1 683	62 911
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	1 918	0	1 918
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	110	0	110
<b>Omregningsdifferanser per 31.12.2022</b>	<b>143 074</b>	<b>2 106</b>	<b>145 179</b>

## NOTE 25

### Nærstående parter

Alle tall i NOK 1 000

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA, som igjen er et datterselskap av Laco AS. Laco AS er selve konsernspissen. Transaksjoner og mellomværender med andre konsernselskaper i Laco AS-konsernet som ikke omfattes av Lerøy Seafood Group AS-konsernet, anses som transaksjoner og mellomværender med nærstående. Det samme gjelder for tilknyttede selskaper av disse. Tilknyttede selskaper som eies av Lerøy Seafood Group-konsernet, samt ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper, regnes også som nærstående parter. I tillegg regnes eventuelle selskaper som eies av ansatte, og spesielt ledende ansatte, også som nærstående parter. Det er ikke identifisert transaksjoner av betydning med slike selskaper. Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper og andre identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA-konsernet er som følger:

2021	Eies av	Om- setning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer	Gjeld
<b>Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter</b>					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	5 108	0	0
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	0	23 619	0	378
Pelagia AS	Austevoll Seafood ASA (50%)	0	9	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	50	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (100 %)	46 051	26 300	2 370	1 033
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	2 569	169 608	212	18 618
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland Farming AS (100 %)	17 195	17 845	21 493	22 258
Hordalaks Holding AS konsern	Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	0	3 652	0	2 848
<b>Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper</b>					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	52	0	0	0
Scottish Sea Farms Ltd	Norskott Havbruk AS (100 %)	0	171 227	0	3 605
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	9	169 205	0	835
Seafood Danmark AS konsern (t.o.m. 31.03.2021)	Lerøy Seafood Group ASA (33,33 %)	2 250	0	0	0
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27 %)	0	4 016	0	0
Ocean Forest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	70	3 000	1 522	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	726	0	12
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS (48 %)	0	0	8 500	0
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS (33,5 %)	0	648	0	0
Båtsfjord Bedriftshelsetjeneste AS	Lerøy Norway Seafoods AS (28,2%)	0	16	0	0
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS (22,3 %)	0	5 939	0	175
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (44,4 %)	0	80 795	0	10 046
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	0	29 371	7 436	127
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20 %)	0	0	2 000	0
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS (46,5 %)	0	0	4 500	0
<b>Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter</b>		<b>68 196</b>	<b>711 134</b>	<b>48 033</b>	<b>59 935</b>

IKE er en forkortelse for «ikke-kontrollerende eierinteresser».

Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note om tilknyttede selskaper Aksjekapitalen i det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS er økt med NOK 305,5 millioner. Se note om tilknyttede selskaper i konsernregnskapet for detaljer.

Lerøy Seafood Group ASA kjøpte selskapet Lerøy Årskog AS fra konsernspissen Laco AS for NOK 38,9 millioner. Transaksjonen skjedde i tråd med armlengdeprinsippet.

Transaksjonen er beskrevet nærmere i konsernnoten om oppkjøp.

## NOTE 25 forts. Nærstående parter

Alle tall i NOK 1 000

2022	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer	Gjeld
<b>Transactions with parent company and its related parties</b>					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	3 338	0	4 173
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	75	16 157	0	1 640
Pelagia AS	Laco AS (50 %)	46 182	28 475	3 798	2 871
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	50	0	0
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	2 417	174 873	297	27 798
Brødrene Birkeland Farming AS	Austevoll Seafood ASA (51,69 %)	459	0	0	0
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland Farming AS (100 %)	0	77	0	0
Hordalaks Holding AS konsern	Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	0	5 742	0	0
<b>Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper</b>					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	300	0	0	0
Scottish Sea Farms Ltd	Norskott Havbruk AS (100 %)	0	168 315	0	14 067
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	123	269 725	4	1 934
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27,2 %)	0	6 215	0	0
Ocean Forest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	3 166	0	2 380
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	1 656	0	572
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS (49 %)	0	0	8 500	0
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS (33,5 %)	0	824	0	48
Båtsfjord Bedriftshelsetjeneste AS	Lerøy Norway Seafoods AS (28,2 %)	0	11	0	0
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS (22,3 %)	0	5 919	0	185
Neset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34 %)	0	0	507	0
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (33 %)	0	0	1 011	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (44,4 %)	0	88 346	0	14 626
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	0	8 001	7 436	-139
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (50 %)	0	0	2 000	0
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS (46,5 %)	0	0	5 800	0
<b>Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter</b>		<b>49 556</b>	<b>780 890</b>	<b>29 353</b>	<b>70 155</b>

IKE er en forkortelse for «ikke-kontrollerende eierinteresser».

Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note om tilknyttede selskaper.

Lerøy Seafood Group (Lerøy Vest AS) leier brønnbåter av rederiet Seistar Holding. Leiekontraktene er behandlet etter IFRS 16, hvor leiekontrakter med varighet utover ett år er aktivert. Bokført verdi på bruksrett-eiendelene per 31.12.2022 (2021) utgjør NOK 242,5 millioner (NOK 287,0 millioner). Bokført verdi på leieforpliktelsen utgjør NOK 257,7 millioner (NOK 299,4 millioner). Disse beløpene inngår ikke i tabellen ovenfor. Avdrag og renter på balanseførte leieavtaler med Seistar Holding utgjorde NOK 180,8 millioner (NOK 153,0 millioner), og inngår i varekjøpet i tabellen ovenfor.

## NOTE 26

### Hendelser etter balansedagen

#### **Foreslått grunnrentebeskatning på havbruk i Norge**

Den norske regjering offentliggjorde den 28. september 2022 et høringsutkast om innføring av grunnrenteskatt på havbruksnæringen i Norge. Lerøy Seafood Group sendte sitt hørings svar innen høringsfristen den 4. januar. Ca. 400 interessenter sendte inn hørings svar. En betydelig overvekt av disse var negativ til regjeringens forslag. Regjeringen valgte i liten grad å lytte til hørings svarene, og offentliggjorde den 28. mars 2023 sitt forslag gjennom Prop. 78 LS – Grunnrenteskatt på havbruk, der det foreslås å innføre en grunnrenteskatt på 35%. Denne vil i så fall komme i tillegg til ordinær selskapsskatt på 22%, og vil gjelde for den delen av havbruksvirksomheten som skjer i sjøen. Det er forventet at regjeringens forslag om grunnrenteskatt vil bli vedtatt av Stortinget innen juli 2023. Det er vanskelig å kommentere et forslag som er gjenstand for politiske forhandlinger og som ikke er endelig vedtatt. Dersom forslaget blir vedtatt vil det påvirke konsernets resultat etter skatt og kontantstrøm for 2023. Lavere kontantstrøm vil svekke konsernets investeringsevne og langsiktige utviklingsmuligheter.

#### **Grønne obligasjonslån plassert i 2023**

Den 19. april 2023 plasserte Lerøy Seafood Group tre nye senior usikrede grønne obligasjonslån på til sammen 1,5 milliarder kroner. De tre lånene er på 500 millioner kroner hver med en løpetid på henholdsvis fem, syv og ti år. Renten på femårslånet er på tremåneders Nibor pluss 1,5 prosentpoeng, mens syvårslånet har fastrente på 5,10 prosent og tiårslånet har en fastrente på 5,315 prosent.

## NOTE 27

### Pågående rettslige prosesser m.v.

#### **Undersøkelser av konkurransemyndigheter**

EUs konkurransemyndigheter («EU-kommisjonen») innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. Lerøy Seafood Group ASA er blant selskapene som er omfattet av saken. Det er uklart nøyaktig hva EU-kommisjonen mener at et eventuelt ulovlig samarbeid har bestått i, når det eventuelt har oppstått og hvilke negative konsekvenser det kan ha hatt. Lerøy Seafood Group ASA bistår myndighetene med å legge til rette for en effektiv gjennomføring av saken. Det er foreløpig for tidlig å si om saken kan medføre sanksjoner

eller andre negative konsekvenser for Lerøy Seafood Group-konsernet, men gitt tiden som er gått siden undersøkelsene startet, må det antas å komme en nærmere avklaring fra EU-kommisjonen innen rimelig tid. Når det gjelder etterforskningen som det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet mot den norske lakseindustrien i november 2019, ble Lerøy Seafood Group ASA i januar 2023 orientert om at den etterforskningen er avsluttet.

I kjølvannet av EU-kommisjonens pågående undersøkelser har flere norskeide havbrukselskaper, herunder også selskap i Lerøy Seafood Group-konsernet, blitt saksøkt av kunder i

USA og Canada. Konsernet er av den oppfatning at disse kravene er grunnløse, men valgte av hensyn til blant annet kostnadene knyttet til rettstvister i USA og av kommersielle grunner å inngå forlik i de to amerikanske gruppesøksmålene i 2022. Forlikene representerer ingen innrømmelse av ansvar eller skyld. Konsernet har kostnadsført 209 millioner kroner i forlikskostnader i 2022. Denne summen inkluderer advokatkostnader. Det meste av beløpet er oppgjort og betalt per 31. desember 2022. Det vises for øvrig til børsmelding 25. mai 2022 og kvartalsrapport for andre kvartal 2022.



## NOTE 28

### Klimarisiko

Økt krav til informasjon om ikke-finansielle forhold ble tatt inn i EUs regnskapsdirektiv gjennom et endringsdirektiv, vedtatt i EU i 2014, som omtales som «Non Financial Reporting Directive» (NFRD). NFRD stiller krav til at store foretak skal utarbeide en redegjørelse som inneholder konsistent og sammenlignbar informasjon relatert til bærekraft, som omfatter miljø, sosiale forhold og arbeidsforhold, respekt for menneskerettigheter og bekjempelse av bestikkelser og korrupsjon. Retningslinjer for å veilede foretakene i tråd med kravene i NFRD ble publisert første gang i 2017. I 2019 ble også retningslinjer for rapportering av klimarelatert informasjon vedtatt av EU og publisert. Disse retningslinjene ble tatt inn i anbefalingen for rapportering av klimarisiko fra «Task Force on Climate-related Financial Disclosures» (TCFD), som et tillegg til retningslinjene fra 2017. TCFD anbefaler at foretak og investorer rapporterer hvordan de tar hensyn til klimarisiko i strategiprosesser, og hvordan risikoen identifiseres, måles og styres. NFRD er nå inkludert i norsk lov gjennom Redegjørelsen om samfunnsansvar, der TCFD er en del av rapporteringskravet, og som konsernet følger.

Jordens snart 8 milliarder mennesker trenger mat hver dag. Ikke alt kan høstes av naturens egne ressurser. Størstedelen må produseres. Og som ved all annen produksjon, medfører også matproduksjon et visst klimaavtrykk. For å redusere risikoen for en global oppvarming, som er kraftigere enn det som jordkloden tåler, er det viktig at klimaavtrykket er lavest mulig. Dette er et felles ansvar, der hvert enkelt menneske og hver enkelt virksomhet må vurdere mulige tiltak, og tilpasse sine handlinger deretter, for at vi skal kunne nå målet om minst mulig temperaturøkning. Tiltakene kan være både frivillige og påtvungne. Myndighetene styrer til en viss grad farten på omstillingen til et lavutslippssamfunn gjennom reguleringer. Men hvilke tiltak som faktisk kan gjennomføres, og tidspunktet for gjennomføring, vil

likevel være avhengig av tilgjengelig teknologi og økonomi. For at ikke økonomi skal bremse utviklingen, har myndighetene innført en rekke reguleringer, herunder avgifter. Omfanget av reguleringer og avgifter knyttet til klimautslipp, forventes å øke fremover.

Overgangen til et lavutslippssamfunn har en kostnad. Utvikling av, og investeringer i lavutslippsteknologi, vil kreve betydelig kapital. Samtidig vil det å ikke tilpasse seg også ha en kostnad, og på sikt kunne gjøre det umulig å fortsette virksomheten. Virksomhetenes evne til å kunne tilpasse seg på dette området, vil bli en slags «license to operate».

Klimarisiko utgjør en finansiell risiko på to områder. For det første handler klimarisiko om usikkerhet knyttet til fysiske endringer i klimaet (fysisk risiko) som stammer fra global oppvarming. Og for det andre handler klimarisiko om overgangen til et lavutslippssamfunn, som skal skje gjennom tiltak og teknologiutvikling (overgangsrisiko). Virksomheten vil bli påvirket av begge deler. Både konsekvensene av global oppvarming, og tiltak som må gjennomføres for å begrense klimaendringene, representerer en kostnad.

I tillegg til å ha et sterkt søkelys på hvordan konsernets virksomhet påvirker klimaet, er det også viktig for konsernet å forstå hvordan klimaendringer kan påvirke konsernets drift, herunder den finansielle påvirkningen på konsernets inntekter, kostnader og investeringer. En strategi som er tilpasset identifisert klimarisiko vil bidra til å redusere disse kostnadene. Samtidig vil også omstillingen til et lavutslippssamfunn kunne representere nye muligheter for inntjening.

Det har derfor vært lagt ned stor innsats på dette området gjennom de siste årene. Konsernet har etablert effektive prosesser for å identifisere, håndtere og overvåke klimarisiko. Dette arbeidet er forankret i både styret og i ledelsen. Konsernets mål er å bli verdens mest effektive verdikjede for bærekraftig sjømat. Styret har

derfor forpliktet seg til dette arbeidet gjennom å sette et ambisiøst miljømål, som også er nedfelt i selskapets strategiplan, om at samlet klimautslipp fra verdikjeden skal reduseres med 46 % innen 2030. Konsernet har også en ambisjon om å bli klimanøytral innen 2050. Dette innebærer at gode valg med henblikk på miljø må bli tatt i den daglige driften og investeringsbeslutninger. Gjennom ulike prosjekter har konsernet jobbet med intern kommunikasjon, aksept og opplæring for å sikre at samtlige ansatte er bevisst på hvordan hver enkelt av oss kan bidra til å redusere klimautslippet i den daglige driften. Det er også satt krav til leverandører om at også disse må bidra til reduksjon i sine utslipp hvis de skal fortsette å være leverandør til konsernet. Dette arbeidet tar naturlig nok noe tid siden konsernet har svært mange leverandører, der kartlegging og endring i avtaler må gjennomføres, før målbar effekt oppnås. For mange leverandører er konsernet allerede i mål med å få inn forpliktelser til utslippsreduksjoner som en del av avtalen. For nye leverandører er hensynet til miljø en kritisk parameter i avtalen.

Konsernets påvirkning på miljø og klima følges opp løpende, og rapporteres periodisk, både internt og eksternt. For nærmere detaljer og tall om konsernets påvirkning av miljø og klima, vises det til selskapet bærekrafts-bibliotek, [www.leroyseafood.com](http://www.leroyseafood.com). En detaljert risikoanalyse er oppsummert i konsernets TCFD rapport. TCFD rapporten oppdateres årlig, og ny oppdatering forventes ferdigstilt og publisert innen utgangen av mai 2023. Nedenfor oppsummeres hovedkonklusjonene samlet og for hvert av segmentene.

#### Finansiell påvirkning fra klimaendringer

Konsernet har vurdert klimarisiko knyttet til aktiviteten som utføres, både med henblikk på fysisk risiko og overgangsrisiko. Konsernet har ikke hatt kostnader av betydning i 2022 som følge av påvirkning fra klimaendringer. Det er i 2022 heller

## NOTE 28 forts. Klimarisiko

ikke identifisert klimarelaterte hendelser eller risiko som indikerer behov for å revurdere brukstiden eller restverdien på konsernets anleggsmidler. For en detaljert vurdering vises det til konsernets TCFD rapportering. Nedenfor oppsummeres hovedkonklusjonene.

### Villfangst og hvitfisk

Konsernets fiskeriaktivitet foregår hovedsakelig i de nordlige havområdene i Norge. Det er først og fremst ekstremvær som er den største fysiske risikoen forbundet med aktiviteten. Dersom været er for ekstremt kan det medføre at fiskefartøyene ikke får gjennomført sitt fiske. Dersom en slik situasjon oppstår i høysesong vil det kunne medføre at fartøyene ikke får fisket sine kvoter av enkelte fiskeslag innenfor kvoteåret. Et slikt forhold vil også få konsekvenser for foredlingsindustrien på land. Ved ekstremvær vil landindustrien lide av manglende levering av råstoff for produksjon av ferdigvarer, som i sin tur vil medføre svekket inntjening gjennom hele verdikjeden. Risikoen for at ekstremvær skal medføre en betydelig svekket inntjening for konsernet, er vurdert til å være lav. Endringer i temperatur er også vurdert til å utgjøre en fysisk risiko. Forskningen underbygger at varmere havtemperaturer kan gi endringer i både vandringsruter og gytemønster for ulike arter, og føre til endringer i hvilke arter som kan fiskes hvor. Dette kan i så fall komplisere både kvotefastsettelse og kvotefordelingen mellom fiskerinasjoner. Konsernet vurderer risikoen for vesentlig svekket inntjening, som følge av ovennevnte, som lav på kort og mellomlang sikt. På lang sikt er dette en risiko kan øke, og som vi må følge nøye med på.

Det er også identifisert overgangsrisiko knyttet til dette segmentet. Omstilling fra fossile energibærere til fornybar energi kan gi fall i verdien av realkapital, og derigjennom påvirke konsernet økonomisk. Verdifall kan skje gjennom økte avgifter knyttet til bruken av trål-flåten, regulatoriske krav knyttet til hvilke typer fremdriftssystemer som tillates benyttet, og til

en viss grad omdømmerisiko forbundet med bruk av fossilt drivstoff. Konsernet arbeider aktivt for å få ned utslippene av klimagasser, ved å bruke den beste teknologien som er tilgjengelig, og bidra i utviklingen av ny teknologi. Konsernet deltar i Grønt Skipsfarts Program (GSP), drevet av DNV, der deltakerne har et felles mål om å finne frem til mer miljøvennlig teknologi. Noe av det som vurderes er bruk av nitrogen og ammoniakk, som vil kunne redusere klimagassutslippene på de største fartøyene. Det er i dag knyttet stor usikkerhet til bruk av disse drivstofftypene med hensyn til sikkerhet for personell om bord, samt mangel på tilgjengelig kapasitet for bunkring av disse drivstofftypene langs kysten. Foreløpig er vi derfor avventende til hvilken teknologi vi skal satse på. Men vi har stor tro på at det vil komme gode løsninger innen relativ kort tid. På kort og mellomlang sikt er det derfor ingen alternative fremdriftssystemer som kan benyttes kommersielt til fiske i nordområdene. Basert på estimert gjenværende levetid på flåten, og konsernets avskrivingsplaner, er det ikke identifisert indikasjoner på verdifall, hverken på konsesjoner eller driftsmidler. Det forventes at forbrukere i større grad vil etterspørre mat med et lavere CO<sub>2</sub> avtrykk fremover. Villfanget hvitfisk har allerede et lavt CO<sub>2</sub> avtrykk. Konsernet bidrar til å få dette ytterligere ned gjennom ulike tiltak. Dette omfatter økt frysekapasitet om bord, som gjør at flåten kan være lenger ute å fiske om gangen og dermed få færre turer til og fra land. Også levering til norske mottak bidrar til mindre forurensning sammenlignet med frakt av råstoff til lavkostland for videreforedling. Med bakgrunn i tiltakene, anser konsernet omdømmerisikoen knyttet til dette segmentet som lav. Konsernet vurderer risikoen for svekket etterspørsel etter produktene våre, som kan føre til verdifall på varebeholdningen, som svært lav. Konsernet har heller ikke identifisert klimarisiko knyttet til fordringer,

### Havbruk

Konsernets havbruksaktivitet foregår langs norskekysten, fordelt på de tre regionene Vest, Midt og Nord. For segmentet havbruk er det også ekstremvær som vurderes å være den største fysiske risikoen. Store deler av virksomheten drives til sjøs, og ekstremvær vil kunne gjøre det vanskelig å jobbe ute på anleggene, samt øke risikoen for skader på produksjonsutstyret. Risikoen for skader som kan føre til rømning øker også. Ekstremvær kan også ha indirekte betydning. Cirka 70% av dagens råvarer til fiskefôr er vegetabiliske. Ved temperaturendringer kan forutsetningene for å dyrke disse råvarene endres, noe som kan bli kritisk om man ikke finner erstatninger. Gjennomførte scenarioanalyser peker også på temperaturstigning i havet som en langsiktig risiko som bør følges med på. Selv om temperaturøkningen skjer sakte, vil det kunne ha negative økonomiske konsekvenser i et lengre perspektiv. Det antas at biologiske utfordringer knyttet til lusepåslag, sykdommer, alger og eventuelle nye fremmede arter kan øke. Tiltak for å beskytte seg mot dette representerer en økt kostnad. Økt havtemperatur antas også å kunne gi mer ekstremvær. Den fysiske risikoen knyttet til havbruk vurderes fortsatt som lav, både på kort, mellomlang og lang sikt.

Overgangsrisikoen knyttet til dette segmentet vurderes også til å være lav. Råvarer til fiskefôr er den største kilde til klimagassutslipp for dette segmentet. Om lag 80% av våre utslipp kommer fra fiskefôr. Konsernet jobber sammen med forleverandørene med henblikk på mulige nye ingredienser som kan benyttes som fôrråvarer, som igjen kan gi reduserte utslipp. Segmentet har også gjennom de siste årene gjort betydelige investeringer i grønn teknologi, der overgang fra fossilt brennstoff til elektrisk fremdrift på arbeids- og servicebåter har vært sentralt. Det samme gjelder fôr-flåter hvor flere og flere kobles på land-strøm. Ved anlegget til Lerøy Midt på Jøsnøya er det nylig ferdigstilt et landstrømanlegg for brønnbåter. Risikoen for at konsernet skal bli

pålagt nye klimatiltak, av vesentlig økonomisk betydning, anses derfor for å være lav. Konesjoner, som utgjør den største eiendelen, og som ikke avskrives, vurderes for verdifall årlig. I denne vurderingen er det implisitt tatt hensyn til klimarisiko. Verdien er avhengig av en kontantstrøm av en viss størrelse. Både volum og pris er svært viktige parametere i denne modellen. Den største risikoen er knyttet til pris. Skulle kundenes betalingsvilje gå ned, for eksempel på grunn av omdømmetap, vil verdien kunne bli utfordret. Tilsvarende som for villfangst og hvitfisk, anses omdømmerisikoen knyttet til klima å være lav, ettersom havbruk setter et svært lavt CO<sub>2</sub> avtrykk per kg produsert mat sammenlignet med andre proteinkilder. Den samme vurderingen er gjort for driftsmidler og varelager.

#### **VAP, Salg og Distribusjon**

VAPS&D segmentet består av foredling, salg og transport. Ekstremvær i form av sterk vind, kraftig nedbør, flom, tørke og branner kan skade både fabrikker og sentral infrastruktur. Dette kan potensielt ha stor innvirkning både for konsernets virksomhet direkte, men også indirekte gjennom vår leverandørkjede, ettersom velfungerende logistikk er avgjørende for å opprettholde normal drift. Konsernets fabrikker er lokalisert i områder som hittil ikke har vært regnet som spesielt utsatte med henblikk på fysisk risiko relatert til klima. Det er ingen indikasjoner på at dette har endret seg. Når det gjelder transport, benytter konsernet eksterne leverandører. Siden hovedmarkedet er EU, skjer den største andelen av transporten i dag på vei. Flexibiliteten er derfor stor med henblikk eventuelle tilpasninger knyttet til klimarelaterte hendelser, som eksempelvis flom eller brann.

Når det gjelder overgangsrisiko vurderes denne til samlet sett til å være lav i dette segmentet. Men innenfor visse områder er overgangsrisikoen høyere. Vår nest største kilde til CO<sub>2</sub> utslipp i dag er flytransport til oversjøiske markeder. Utslipp via veitransport er relativt lite. Derfor er

risikoen for reguleringer knyttet til flytransport høyere. Økte avgifter eller i verste fall forbud mot flytransport, ville fått store konsekvenser for salg til disse markedene. Konsernets hovedmarkeder er imidlertid Europa, hvor transport skjer langs vei. Det arbeides sammen med leverandørene av transporttjenester for å få ned klimautslippene, både med henblikk på flyfrakt og på veitransport. I tillegg til frakt av filet istedenfor hel fisk, som innebærer vesentlig mindre forurensning per kg fraktet ferdigprodukt, arbeides det også med ulike kjøreløsninger for transport. Konsernet har også de siste årene investert betydelig i energireducerende tiltak på fabrikkene. I tillegg har konsernet lagt til rette for logistikk-løsninger som skal gjøre det mulig med sjøtransport til Europa, som et alternativ til vei. På sikt kan dette muligens utvides til oversjøiske markeder. Risikoen for at det vil komme endringer i reglene, som skal medføre krav om betydelige nye investeringer på dette området, eller som vil ha vesentlig økonomisk betydning for konsernet, vurderes derfor som lav. Omtrent alt av transporttjenestene er innleide tjenester. Konsernet har derfor ingen egne transportmidler i balansen som kan være utsatt for verdifall. Når det gjelder fabrikkene, vurderer konsernet beliggenhetene til å være relativt trygge. Og siden konsernet allerede ligger langt fremme med henblikk på energibesparende tiltak, antas overgangsrisikoen knyttet til dette segmentet å være lav. Når det gjelder omdømmerisikoen legges samme vurderinger til grunn i dette segmentet som for de øvrige.

# Årsregnskap for morselskapet 2022

**Selskapsregnskap mor består av**

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Noter til selskapsregnskap

**Noteoversikt selskapsregnskap**

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Endringer i egenkapital
Note 3	Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper
Note 4	Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler
Note 5	Aksjer i datterselskaper
Note 6	Aksjer i felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper og andre
Note 7	Andre fordringer
Note 8	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
Note 9	Rentebytteavtaler
Note 10	Skatt
Note 11	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
Note 12	Poster som er slått sammen i regnskapet
Note 13	Nærstående parter

# Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1 000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2022	2021
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Driftsinntekter	1/13	192 771	145 078
Lønn og andre personalkostnader	11	174 265	134 909
Andre driftskostnader	4/11	262 563	224 540
Avskrivninger	4	4 223	2 080
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>441 051</b>	<b>361 529</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-248 280</b>	<b>-216 451</b>
<b>FINANSINNEKTER OG -KOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	3	966 283	2 083 575
Inntekt på investering i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	3	6 000	13 514
Inntekt på investering i andre aksjer og andeler	3	-1 536	1 570
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	9	577	28 716
Nedskrivning av finansielle eiendeler	5	-356 872	-134 850
Netto øvrige finansposter	12	13 434	-17 190
<b>Sum finansposter</b>		<b>627 886</b>	<b>1 975 335</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>379 605</b>	<b>1 758 884</b>
Sum skattekostnad (-)	10	-58 461	-334 330
<b>Årsresultat</b>		<b>321 145</b>	<b>1 424 554</b>
<b>Opplysninger om</b>			
Overført til/fra annen egenkapital	2	-1 168 290	-64 880
Avsatt til utbytte	2	1 489 434	1 489 434

# Balanse

Alle tall i NOK 1 000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner	4	54 803	54 803
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>54 803</b>	<b>54 803</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger og tomter	4	1 562	1 562
Annet driftsløsøre	4	27 677	13 368
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>29 239</b>	<b>14 930</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer i datterselskaper	5	7 948 720	8 054 896
Aksjer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	6	555 455	555 455
Aksjer og andeler i andre selskaper	6	9 066	12 086
Lån til datterselskaper	3	255 601	134 522
Andre langsiktige fordringer	7	32 356	11 103
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 801 198</b>	<b>8 768 063</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>8 885 240</b>	<b>8 837 796</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Fordringer på konsernselskaper	3	1 177 058	2 329 200
Andre fordringer	7	27 663	19 891
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 204 721</b>	<b>2 349 091</b>
<b>Bankinnskudd og kontanter</b>		<b>2 332 383</b>	<b>2 618 029</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>3 537 104</b>	<b>4 967 120</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>12 422 345</b>	<b>13 804 915</b>

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2022	2021
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	2	59 577	59 577
Egne aksjer	2	-30	-30
Overkurs	2	4 778 346	4 778 346
Annen innskutt egenkapital	2	104 572	104 572
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 942 466</b>	<b>4 942 466</b>
Annen egenkapital	2	4 115 066	5 282 611
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 115 066</b>	<b>5 282 611</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>9 057 532</b>	<b>10 225 077</b>
<b>LANGSIKTIGE FORPLIKTELSER</b>			
Utsatt skatt	10	6 108	11 867
<b>Sum langsiktige forpliktelser</b>		<b>6 108</b>	<b>11 867</b>
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>			
Obligasjonslån	8	1 493 656	1 492 431
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 493 656</b>	<b>1 492 431</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		77 321	41 116
Betalbar skatt	10	9 442	293 094
Skyldige offentlige avgifter		10 812	2 580
Avsatt til utbytte	2	1 489 434	1 489 434
Annen kortsiktig konserngjeld, inkl. konsernbidrag	3	229 802	154 232
Annen kortsiktig gjeld	8	48 237	95 084
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 865 048</b>	<b>2 075 540</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>3 364 812</b>	<b>3 579 838</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>12 422 345</b>	<b>13 804 915</b>

Bergen, 28. april 2023  
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

  
**Arne Møgster**  
Styrets leder

  
**Karoline Møgster**  
Styremedlem

  
**Didrik Munch**  
Styremedlem

  
**Britt Kathrine Drivenes**  
Styremedlem

  
**Siri Lill Mannes**  
Styremedlem

  
**Hans Petter Vestre**  
Ansatte representant

  
**Henning Beltestad**  
Konsernleder

# Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1 000 (periode 1.1–31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	2022	2021
<b>KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT</b>		
Resultat før skattekostnad	379 605	1 758 884
Periodens betalte skatt	-299 285	-78 399
Tap (+) / gevinst (-) ved realisasjon av anleggsmidler	114	0
Tap (+) / gevinst (-) ved realisasjon av aksjer og andeler	167	0
Avskrivninger	4 223	2 080
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	356 872	134 850
Endring i kundefordringer	-29 012	7 585
Endring i leverandørgjeld	39 507	16 077
Effekt av valutakursendringer	0	-5 039
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-972 283	-2 097 089
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	-577	-28 716
Øvrige poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	-13 434	11 226
Endring i andre tidsavgrensingsposter	8 944	17 049
<b>Netto kontantstrøm fra drift</b>	<b>-525 159</b>	<b>-261 492</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	38	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-18 684	-1 162
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap / tilknyttet selskap	-57 418	-502 089
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	2 854	0
Innbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag / utbytte fra datterselskaper	2 038 643	1 050 411
Utbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag til datterselskaper	-20 250	-6 863
Innbetalinger av utbytte gjennom året fra tilknyttede selskaper	6 000	13 514
Inn-/utbetalinger på kortsiktige konsernlånefordringer	-23 798	288 446
Inn-/utbetalinger på langsiktige konsernlånefordringer	-191 212	-43 502
Inn-/utbetalinger på andre langsiktige lånefordringer	-20 752	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>1 715 420</b>	<b>798 754</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Inn/utbetalinger kortsiktig kreditter	0	-53
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	1 500 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-184 056
Netto betalte renter og finanskostnader	12 783	-16 103
Utbetaling av fjorårets avsatte utbytte	-1 489 434	-1 191 547
Innbetalt utbytte gjennom året på egne aksjer	744	596
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-1 475 907</b>	<b>108 836</b>
<b>Netto kontantstrømmer for perioden</b>	<b>-285 645</b>	<b>646 099</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	2 618 029	1 971 930
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>2 332 383</b>	<b>2 618 029</b>
<i>Består av</i>		
<b>Bankinnskudd mv.</b>	<b>2 332 383</b>	<b>2 618 029</b>
Herav bundne midler	6 002	4 709
<b>I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA følgende likviditet tilgjengelig</b>		
Ubenyttede trekkrettigheter	650 000	850 000
<b>Tilleggsinformasjon</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<i>Netto kontantstrøm fra drift kan også oppsummeres som følger</i>		
Driftsresultat	-248 280	-216 451
Avskrivninger	4 223	2 080
Betalt skatt	-299 285	-78 399
Endring i arbeidskapital m.v.	18 183	31 278
<b>Netto kontantstrøm fra drift</b>	<b>-525 159</b>	<b>-261 492</b>



# NOTE 1

## Regnskapsprinsipper

### (A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapspraksis. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1 000.

### (B) SALGSINNTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene knytter seg i det vesentligste til salg av fellestjenester til konsernet.

### (C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balanse-dagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til den laveste verdien av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etablerings-tidspunktet.

### (D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### (E) KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler) vurdert som omløpsmidler) vurderes til den laveste verdien av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### (F) LANGSIKTIGE Plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler) vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### (G) DATTER- OG TILKNYTTETEDE SELSKAP

Med datterselskaper menes selskaper der konsernet har bestemmende innflytelse. Dette gjelder selskaper hvor eierandelen er på over 50%. Datterselskaper er i selskaps-regnskapet vurdert etter kostmetoden.

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 og 50%, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

### (H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

### (I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

### (J) RENTEBYTTEAVTALER (DERIVATER)

Det er ikke lagt til grunn sikrings-bokføring i selskapsregnskapet til Lerøy Seafood Group ASA knyttet til rentebytteavtale. Rentebytteavtalene balanseføres til virkelig verdi, og verdiendringen føres over resultatet under finansposter.

### (K) VALUTA

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Se også punkt (V) i konsernregnskapet om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

## NOTE 2

### Endringer i egenkapital

Alle tall i NOK 1 000

2021	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egen- kapital	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.2021	59 577	-30	4 778 346	104 572	5 346 897	10 289 362
Årets resultat til egenkapital					1 424 554	1 424 554
Mottatt utbytte på egne aksjer					596	596
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-119 022	-119 022
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					119 022	119 022
Avsatt utbytte (kr 2,50 per aksje)					-1 489 434	-1 489 434
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>59 577</b>	<b>-30</b>	<b>4 778 346</b>	<b>104 572</b>	<b>5 282 612</b>	<b>10 225 077</b>

2022	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egen- kapital	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.2022	59 577	-30	4 778 346	104 572	5 282 612	10 225 077
Årets resultat til egenkapital					321 145	321 145
Mottatt utbytte på egne aksjer					744	744
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-172 262	-172 262
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					172 262	172 262
Avsatt utbytte (kr 2,50 per aksje)					-1 489 434	-1 489 434
<b>Egenkapital per 31.12.2022</b>	<b>59 577</b>	<b>-30</b>	<b>4 778 346</b>	<b>104 572</b>	<b>4 115 067</b>	<b>9 057 532</b>

Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Bokført verdi
Ordinære aksjer	595 773 680	0,10	59 577 368
<b>Total</b>	<b>595 773 680</b>		<b>59 577 368</b>

#### Utbytte

Styret vil foreslå at den ordinære generalforsamlingen vedtar et utbytte på kroner 2,50.

#### Antall aksjonærer

Lerøy Seafood Group ASA har 22.698 aksjonærer per 31. desember 2022. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. En oversikt over aksjekapital og de

20 største aksjonærene gis i note om aksjekapital og aksjonærinformasjon for konsernet.

#### Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier på balansedagen 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarende 0,05 %. Kostpris på egne

aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i "Innskutt egenkapital" (NOK -30), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (NOK -2 389) inngår i "Annen egenkapital". Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje.

## NOTE 3

## Transaksjoner og mellomværender med datter- og tilknyttede selskaper

Alle tall i NOK 1 000

Inntekt på investering i datterselskaper	2022	2021
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	500 000	1 717 360
Utbytte fra datterselskaper	466 283	366 215
<b>Sum inntekt på investering i datterselskaper</b>	<b>966 283</b>	<b>2 083 575</b>

Årets konsernbidrag mottatt fra datterselskaper	2022	2021
Lerøy Midt AS	500 000	861 495
Lerøy Seafood AS	0	445 000
Lerøy Aurora AS	0	400 000
Lerøy Norge AS	0	10 865
<b>Sum årets konsernbidrag mottatt fra datterselskaper</b>	<b>500 000</b>	<b>1 717 360</b>

Årets utbytter mottatt fra datterselskaper	2022	2021
Lerøy Havfisk AS	350 000	350 000
Sjøtroll Havbruk AS	61 095	7 484
Lerøy Seafood Holding B.V.	29 949	8 283
Lerøy Seafood Denmark A/S	23 014	0
Norsk Oppdrettservice AS	2 225	448
<b>Sum utbytter mottatt fra datterselskaper</b>	<b>466 283</b>	<b>366 215</b>

Inntekt fra tilknyttede selskaper	2022	2021
Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS	6 000	0
Mottatt utbytte fra Seafood Denmark A/S	0	13 514
<b>Sum inntekt fra tilknyttede selskaper</b>	<b>6 000</b>	<b>13 514</b>

Langsiktige lån til konsernselskaper	2022	2021
Lerøy Årskog AS	85 466	14 233
Lerøy Seafood Italy SLR	70 156	81 833
Lerøy Sverige AB	42 633	0
Lerøy Turkey	20 014	17 094
Lerøy Fossen AS	18 038	0
Lerøy Norge AS	12 672	15 198
Lerøy Ocean Harvest AS	6 622	0
Sjømathuset AS	0	6 164
<b>Sum langsiktige konsernfordringer</b>	<b>255 601</b>	<b>134 522</b>

Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	2022	2021
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	500 000	1 717 360
Øvrige kortsiktige konsernfordringer	677 058	611 840
<b>Sum kortsiktige konsernfordringer</b>	<b>1 177 058</b>	<b>2 329 200</b>

**Årets konsernbidrag fra datterselskaper**

Se oversikt over årets konsernbidrag fra datterselskaper ovenfor under «Inntekt på investering i datterselskaper».

## NOTE 3 forts.

### Transaksjoner og mellomværender med datter- og tilknyttede selskaper

Alle tall i NOK 1 000

Øvrige kortsiktige konsernfordringer består av	2022	2021
Lerøy Aurora AS	285 289	284 625
Lerøy Norway Seafoods AS	208 052	101 607
Lerøy Seafood AS	166 303	0
Lerøy Seafood USA Inc	11 812	0
Lerøy Midt AS	3 081	9 525
Lerøy Sverige AB	512	47 347
Lerøy Norge AS	455	13
Sjømathuset AS	412	0
Lerøy Vest AS	275	105 277
Lerøy Fossen AS	245	17 847
Lerøy Seafood Denmark A/S	148	0
Lerøy Havfisk AS	94	6
Lerøy Seafood UK Ltd	92	0
Lerøy Sjømatgruppen AS	68	0
Lerøy Processing Spain SL	59	0
Lerøy Seafood Holding B.V.	41	0
Sjøtroll Havbruk AS	28	0
Lerøy Portugal Lda	27	0
Lerøy Seafood France SAS	23	0
Lerøy Turkey	20	0
Lerøy Seafood Italy SLR	13	0
Lerøy Bulandet AS	10	0
Lerøy Årskog AS	0	45 254
Lerøy Nord AS	0	306
Norsk Oppdrettsservice AS	0	33
<b>Sum øvrige konsernfordringer</b>	<b>677 058</b>	<b>611 840</b>

<b>Kortsiktig gjeld til konsernselskaper</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Årets avgitte konsernbidrag	220 849	152 592
Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	8 953	1 640
<b>Sum kortsiktig gjeld til konsernselskaper</b>	<b>229 802</b>	<b>154 232</b>

<b>Årets avgitte konsernbidrag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lerøy Norway Seafoods AS	191 902	118 474
Lerøy Fossen AS	24 426	13 868
Lerøy Ocean Harvest AS	4 354	802
Lerøy Quality Group AS	85	0
Lerøy & Strudshavn AS	82	0
Lerøy Finland OY	0	10 410
Lerøy Norge AS	0	9 038
<b>Sum årets avgitte konsernbidrag</b>	<b>220 849</b>	<b>152 592</b>

<b>Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lerøy Seafood AS	6 192	467
Lerøy Norge AS	436	151
Lerøy Ocean Harvest AS	397	0
Sjøtroll Havbruk AS	382	0
Lerøy Midt AS	352	6
Lerøy Vest AS	345	0
Lerøy Sverige AB	295	820
Lerøy Sjømatgruppen AS	250	0
Sjømathuset AS	181	73
Lerøy Aurora AS	124	124
<b>Sum øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper</b>	<b>8 953</b>	<b>1 640</b>

## NOTE 4

### Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og leieavtaler

Alle tall i NOK 1 000

#### IMMATERIELLE EIENDELER

Utviklingskonsesjoner	Kostnadsført	Balanseført	Sum
Kostnader i 2017	0	6 150	6 150
Kostnader i 2018	0	18 801	18 801
Kostnader i 2019	0	15 753	15 753
Kostnader i 2020	0	14 099	14 099
Kostnader i 2021	4 793	0	4 793
Kostnader i 2022	1 446	0	1 446
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>6 239</b>	<b>54 803</b>	<b>61 042</b>

Tilgang immaterielle eiendeler gjelder aktiverte kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner basert på konseptet «Pipefarm». Prosjektet, og Lerøy Seafood Group ASA, er tildelt et volum på 1350 tonn. Selskapet er fremdeles i prosess med endelig beslutning om hvorvidt tildelingen skal aksepteres og om prosjektet skal

utvikles videre. Utviklingskonsesjonene er tidsbegrenset i 5 år fra det tidspunktet tildelingen aksepteres, men vil kunne omgjøres til vanlig konsesjon etter at utviklingsperioden er over, mot en engangsbetaling på 10 millioner kroner per konsesjonsekvivalent (per 780 MTB). Avskrivning vil først starte etter at tildelingsprosessen er ferdig.

På grunn av at prosjektet ennå ikke er ferdigstilt, samt noe usikkerhet i prosjektet, har ledelsen valgt å kostnadsføre videre prosjektkostnader som påløper frem til prosjektet blir ferdigstilt.

#### VARIGE DRIFTSMIDLER

2021	Balanseførte leieavtaler	Bygninger (leilighet)	Øvrig driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01	121	1 562	17 445	19 128
Tilgang	0	0	1 162	1 162
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>121</b>	<b>1 562</b>	<b>18 607</b>	<b>20 290</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	69	0	3 210	3 279
Årets avskrivninger	52	0	2 028	2 080
Avgang akkumulerte avskrivninger (-)	0	0	0	0
<b>Akkumulerte avskrivninger per 31.12</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>5 238</b>	<b>5 359</b>
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>1 562</b>	<b>13 368</b>	<b>14 930</b>
Levetid	2 år	Varig	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	Lineær	

2022	Balansførte leieavtaler	Bygninger (leilighet)	Øvrig driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01	121	1 562	18 607	20 290
Tilgang			18 684	18 684
Avgang			-152	-152
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>121</b>	<b>1 562</b>	<b>37 139</b>	<b>38 822</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	121	0	5 238	5 359
Årets avskrivninger			4 223	4 223
Avgang akkumulerte avskrivninger (-)			0	0
<b>Akkumulerte avskrivninger per 31.12</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>9 461</b>	<b>9 582</b>
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>1 562</b>	<b>27 677</b>	<b>29 239</b>
Levetid	2 år	Varig	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	Lineær	

**LEIEAVTALER****Ikke-balansførte leieavtaler**

Leieavtaler inngått med andre enn kredittinstitusjoner behandles som operasjonelle leieavtaler. Leie

knyttet til operasjonelle leieavtaler kostnadsføres løpende som leie gjennom leieperioden. Selskapet leier sitt hovedkontorbygg eksternt fra GC Rieber AS. Leieavtalen gjelder

i 10 år, fra og med desember 2018, og har ytterligere 10 års opsjon. Årlig leie beløper seg til NOK 12 millioner.

## NOTE 5

### Aksjer i datterselskaper

Alle tall i NOK 1 000

#### Oversikt over endringer i selskaper og eierandeler

Spesifikasjon av selskap	Land	Forretnings- sted	Anskaff- elses- tidspunkt	Andel 01.01	Fusjon	Tilgang	Avgang	Andel 31.12
Lerøy Seafood UK Ltd	UK	Hull	2022	0,0 %		100,0 %		100,0 %
Lerøy Årskog AS	Norge	Fitjar	2021	100,0 %				100,0 %
Lerøy Seafood Danmark A/S	Danmark	Hjørring	2021	77,6 %				77,6 %
Lerøy Seafood Italy SRL	Italia	Porto Viro	2019	100,0 %				100,0 %
Lerøy Ocean Harvest AS	Norge	Bergen	2018	100,0 %				100,0 %
Lerøy Norge AS	Norge	Oslo	2018	100,0 %				100,0 %
Lerøy Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	100,0 %				100,0 %
Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Oslo	2016	100,0 %				100,0 %
Lerøy Turkey	Tyrkia	Istanbul	2015	100,0 %				100,0 %
Preline Fishfarming Sys. AS	Norge	Bergen	2015	95,9 %				95,9 %
Lerøy Nord AS	Norge	Tromsø	2015	51,0 %				51,0 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Norge	Flekkefjord	2015	51,0 %				51,0 %
Lerøy Processing Spain SL	Spania	Madrid	2012	100,0 %				100,0 %
Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100,0 %				100,0 %
Lerøy Finland OY	Finland	Turku	2011	100,0 %				100,0 %
Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2010	50,7 %				50,7 %
Lerøy Vest AS	Norge	Bergen	2007	100,0 %				100,0 %
Lerøy Fossen AS	Norge	Bergen	2006	100,0 %				100,0 %
Sjømathuset AS	Norge	Oslo	2006	100,0 %				100,0 %
Lerøy Delico AS *	Norge	Stavanger	2006	100,0 %	-100,0 %			0,0 %
Lerøy Trondheim AS *	Norge	Trondheim	2006	100,0 %	-100,0 %			0,0 %
Lerøy Alfheim AS *	Norge	Bergen	2005	100,0 %	-100,0 %			0,0 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	Lisboa	2005	100,0 %				100,0 %
Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2005	100,0 %				100,0 %
Lerøy Midt AS	Norge	Hitra	2003	100,0 %				100,0 %
Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100,0 %				100,0 %
Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	1939 **	100,0 %				100,0 %
Lerøy & Strudshavn AS	Norge	Bergen	1927 **	100,0 %				100,0 %

\* Selskapet er i 2022 fusjonert inn i Lerøy Norge AS

\*\* Stiftelsesdato. Selskapene var en del av "den gamle Lerøy-gruppen" før LSG ASA ble stiftet i 1995.

#### Selskaper som har endret navn i løpet av året

Laks- & Vildtcentralen AS har endret navn til Lerøy Norge AS

Seafood Danmark A/S har endret navn til Lerøy Seafood Denmark A/S



**Oversikt over endringer i bokført verdi på aksjer i datterselskaper**

Spesifikasjon av selskap	Bokført verdi i LSG ASA 01.01	Nyetablering og kapitalforhøyelse	Fusjon	Verdiøkning fra konsernbidrag	Nedskrivning (-) / Reversert nedskrivning (+)	Bokført verdi i LSG ASA 31.12
Lerøy Havfisk AS	3 090 920					3 090 920
Lerøy Vest AS	1 370 882					1 370 882
Lerøy Midt AS	1 135 230					1 135 230
Sjøtroll Havbruk AS	540 000					540 000
Lerøy Aurora AS	391 303					391 303
Rode Beheer B.V.	319 707					319 707
Lerøy Seafood Danmark A/S	284 009					284 009
Lerøy Norway Seafoods AS	273 426			149 684	-148 715	274 395
Lerøy Norge AS	115 000		54 711			169 711
Lerøy Fossen AS	70 383			19 052	-21 400	68 035
Lerøy Seafood AS	58 044			66		58 110
Lerøy Sverige AB	80 349	48 300			-76 586	52 063
Lerøy Processing Spain SL	112 129				-63 326	48 803
Lerøy Årskog AS	38 772				-1 735	37 037
Lerøy Turkey	28 367					28 367
Norsk Oppdrettservice AS	25 000					25 000
Preline Fishfarming Sys. AS	16 148				-837	15 311
Sjømathuset AS	13 925					13 925
Lerøy Finland OY	28 201	2 290			-17 306	13 185
Lerøy Ocean Harvest AS	5 219			3 396	-3 570	5 045
Lerøy Seafood UK Ltd	0	6 011			-1 527	4 484
Lerøy Nord AS	3 046					3 046
Lerøy & Strudshavn AS	127			64	-38	153
Lerøy Seafood Italy SRL	1	21 832			-21 832	1
Lerøy Portugal Lda	1					1
Lerøy Delico AS	22 070		-22 070			0
Lerøy Trondheim AS	19 165		-19 165			0
Lerøy Alfheim AS	13 476		-13 476			0
<b>Sum</b>	<b>8 054 896</b>	<b>78 433</b>	<b>0</b>	<b>172 262</b>	<b>-356 872</b>	<b>7 948 720</b>

Aksjer i datterselskaper er bokført etter kostmetoden. En konsekvens av dette er at selskaper som har hatt svak økonomisk utvikling, og som har mottatt konsernbidrag eller kapitalinnskudd, får en høyere kostpris. Over tid kan dette resultere i

at kostprisen (bokført verdi før nedskrivninger) blir høyere enn det den ville vært dersom egenkapitalmetoden hadde vært anvendt. Derfor er alle aksjer i datterselskaper med en høyere verdi enn det den ville ha vært dersom

egenkapitalmetoden hadde vært benyttet, blitt nedskrevet. Nedskrivningene reverseres i en senere periode dersom forholdet som lå til grunn for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## NOTE 6

## Aksjer i felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper og andre

Alle tall i NOK 1 000

Tilknyttet selskap	Forretningssted	Eier-/ stemme- andel 01.01	Eier-/ stemme- andel 31.12	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets tilganger	Årets avganger	Kostpris/ bokført verdi 31.12
Norskott Havbruk AS	Bergen, Norge	50 %	50 %	468 773			468 773
Seistar Holding AS	Austevoll, Norge	50 %	50 %	86 500			86 500
Sporbarhet AS	Trondheim, Norge	27 %	27 %	135			135
Ocean Forest AS	Bergen, Norge	50 %	50 %	30			30
The Seafood Innovation Cluster AS	Bergen, Norge	20 %	20 %	16			16
<b>Sum</b>				<b>555 455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>555 455</b>

Norskott Havbruk AS og Seistar Holding AS er felleskontrollert virksomhet. Øvrige selskaper er tilknyttede selskaper. Ytterligere informasjon om felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper, og verdi iht. egenkapitalmetoden, gis i note om felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper i konsernregnskapet.

Andre aksjer	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets tilganger	Årets avganger	Kostpris / bokført verdi 31.12
DNB Private Equity	7 049		-3 020	4 029
Folgefønn Invest AS	5 000			5 000
Diverse mindre aksjeposter	37			37
<b>Sum</b>	<b>12 086</b>	<b>0</b>	<b>-3 020</b>	<b>9 066</b>

Lerøy Seafood Group ASA har en samlet innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DNB Private Equity.

## NOTE 7

### Andre fordringer

Alle tall i NOK 1 000

Andre langsiktige fordringer	2022	2021
<b>Består av</b>		
Lån til ansatte	2 601	2 600
Lån til andre (Fiizk Digital AS)	19 715	0
Lån til andre (Sportsklubben Brann)	500	500
Forskuddsbetalinger	1 029	0
Depositumskonto for leide kontorlokaler	8 511	8 003
<b>Sum</b>	<b>32 356</b>	<b>11 103</b>

Andre kortsiktige fordringer	2022	2021
<b>Består av</b>		
Kundefordringer (eksterne)	250	0
Lån til ansatte (påløpte renter)	0	9
Lån til andre (Fiizk Digital AS) - reklassifisert til langsiktig fordring i 2022	0	19 882
Merverdiavgift til gode	11 982	0
Andre kortsiktige fordringer (forskuddsbetalinger)	15 431	0
<b>Sum</b>	<b>27 663</b>	<b>19 891</b>

Lån til andre gjelder hovedsaklig lån til selskapet Fiizk Digital AS (som tidligere het: Infront-X Solutions AS), på NOK 19.715. Lånet skulle opprinnelig ha vært betalt, men er ytterligere forlenget, og det arbeides med å

utarbeide en plan for tilbakebetaling. Låntaker er et utviklingselskap innenfor programmering, som blant annet holder på å utvikle en software som Lerøy Seafood Group er interessert i. Lerøy Seafood Group vurderer

selskapet som godt posisjonert for fremtidig inntjening. Verdien på lånet er derfor vurdert til å være i behold. Lånet er konvertibelt og kan helt eller delvis konverteres til aksjer på et senere tidspunkt.

## NOTE 8

### Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1 000

Langsiktig gjeld	2022	2021
<b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>		
Obligasjonslån	1 493 656	1 492 431
<b>Sum rentebærende gjeld 31.12</b>	<b>1 493 656</b>	<b>1 492 431</b>
Bankinnskudd	2 332 383	2 618 028
<b>Netto rentebærende gjeld 31.12</b>	<b>-838 727</b>	<b>-1 125 597</b>
<b>Avdragsprofil på langsiktig rentebærende gjeld</b>		
2023	0	0
2024	0	0
2025	0	0
2026	498 031	497 506
2027	497 922	497 484
Senere	497 703	497 441
<b>Sum</b>	<b>1 493 656</b>	<b>1 492 431</b>

#### Obligasjonslån

Konsernet tok opp 3 obligasjonslån, hver på NOK 500 millioner, i obligasjonsmarkedet den 17. september 2021. Obligasjonene er såkalt grønne. Det betyr at det er etablert et grønt rammeverk som setter regler for hvordan provenyet fra lånene kan anvendes. Rammeverket er publisert på

konsernets hjemmeside på internett. Per utgangen av regnskapsåret overstiger konsernets omfang av kvalifiserte investeringer mottatt låneproveny. Konsernet har derfor allerede oppfylt kriteriene for hva det kan investeres i.

Alle de tre obligasjonslånene er avdragsfrie gjennom hele løpetiden.

Lånene har ulik løpetid på henholdsvis 5, 6 og 10 år. Lånene med løpetid på 5 og 6 år har flytende rente, og 4 terminer per år. Lånet med løpetid på 10 år er et fastrentelån, med kun en årlig termin. Renter gjøres opp etter hver termin. Obligasjonslånene er målt til amortisert kost. Obligasjonslånene er usikret.

Spesifikasjon	Verdi på opptrekkstidspunkt		
	Nominell verdi	Opptaks-kostnader	Bokført verdi
Obligasjonslån 1, NOK 500 mill, løptid 5 år, flytende rente	500 000	-2 625	497 375
Obligasjonslån 2, NOK 500 mill, løptid 6 år, flytende rente	500 000	-2 625	497 375
Obligasjonslån 3, NOK 500 mill, løptid 10 år, fast rente på 3,35 %	500 000	-2 625	497 375
<b>Sum</b>	<b>1 500 000</b>	<b>-7 875</b>	<b>1 492 125</b>

Spesifikasjon	Verdi per 31.12.2021		
	Nominell verdi	Opptaks-kostnader	Bokført verdi
Obligasjonslån 1, NOK 500 mill, løptid 5 år, flytende rente	500 000	-2 494	497 506
Obligasjonslån 2, NOK 500 mill, løptid 6 år, flytende rente	500 000	-2 516	497 484
Obligasjonslån 3, NOK 500 mill, løptid 10 år, fast rente på 3,35 %	500 000	-2 559	497 441
<b>Sum</b>	<b>1 500 000</b>	<b>-7 569</b>	<b>1 492 431</b>

## Verdi per 31.12.2022

Spesifikasjon	Verdi per 31.12.2022		
	Nominell verdi	Opptaks-kostnader	Bokført verdi
Obligasjonslån 1, NOK 500 mill, løptid 5 år, flytende rente	500 000	-1 969	498 031
Obligasjonslån 2, NOK 500 mill, løptid 6 år, flytende rente	500 000	-2 078	497 922
Obligasjonslån 3, NOK 500 mill, løptid 10 år, fast rente på 3,35 %	500 000	-2 297	497 703
<b>Sum</b>	<b>1 500 000</b>	<b>-6 344</b>	<b>1 493 656</b>

**Lånevilkår («covenants»)**

Lerøy Seafood Group ASA utstedte 3 obligasjonslån i 2021. Ved utgangen av året var disse de eneste

utestående lån i morselskapet. Disse lånene er uten sikkerhet, og har en covenant på at Lerøy Seafood Group, på konsolidert basis, skal ha en

egenkapitalandel på minimum 30%. Lerøy Seafood Group ASA har tilsvarende covenant krav knyttet til ubenyttede trekkrettigheter.

Pantstillelser og garantiansvar mv.	2022	2021
<b>Pantsatte eiendeler</b>		
Aksjer i datterselskaper	859 707	859 707
Aksjer i tilknyttede selskaper	468 773	468 773
<b>Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler 31.12</b>	<b>1 328 480</b>	<b>1 328 480</b>
<b>Garantier og kausjoner</b>	<b>32 100</b>	<b>32 100</b>

**Pantsatte eiendeler**

Pantelånene er oppgjort. Men pantet står fremdeles som sikkerhet for lånerammen på kassekreditt. Kassekreditten er ubenyttet, og selskapet har ingen gjeld til panthaver ved årets utgang.

stilt en kausjon på NOK 2 100 knyttet til VPS/Nordea.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Lerøy Seafood AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

2018, med opsjon på ytterligere 10 år. Årlig minimumskostnad for leieforpliktelsen utgjør omlag NOK 12 000. Lerøy Seafood Group ASA har også en samlet innskuddsforpliktelse på totalt NOK 10.000 knyttet til investeringen i DnB Private Equity.

**Garanti- og kausjonsansvar**

Lerøy Seafood Group ASA har stilt en garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 30 000 ovenfor Innovasjon Norge. Lerøy Seafood Group ASA har også

**Andre forpliktelser**

Lerøy Seafood Group ASA har inngått en 10 årig leieavtale for kontorbygg, som gjelder fra og med november

**Bundne bankinnskudd**

Av bankinnskudd utgjør NOK 6.002 bundne midler.

Annen kortsiktig gjeld	2022	2021
<b>Betår av</b>		
Påløpt lønn og feriepenger	41 847	23 682
Påløpte rentekostnader	6 390	8 266
Negativ verdi på finansielle instrumenter med forfall innen 12 mnd.	0	577
Avsatt betinget vederlag i forbindelse med virksomhetssammenslutning	0	49 117
Annen kortsiktig gjeld	0	13 442
<b>Sum</b>	<b>48 237</b>	<b>95 084</b>

## NOTE 9

### Rentebytteavtaler

Alle tall i NOK 1 000

Lerøy Seafood Group ASA har hatt to tiårige rentebytteavtaler hver med en nominell verdi på 500 millioner kroner. Avtalene ble inngått i 2011 og 2012. Den første avtalen gikk ut i 2021 og

den andre avtalen gikk ut i 2022. Det er ingen gjenværende rentebytteavtaler per 31. desember 2022. Oppgitt markedsverdi på rentebytteavtalene per 31.12 fra DNB har vært

benyttet som virkelig verdi. Virkelig verdi består hovedsakelig av renteforskjellen mellom flytende rente og fastrente som skal betales frem til opphør.

Rentebytteavtaler	Avtale 1	Avtale 2	Samlet
Nominelt beløp	500 000	500 000	1 000 000
Startdato	17.11.2011	17.01.2012	
Sluttdato	16.11.2021	16.01.2022	
Varighet	10 år	10 år	
Avtalt rente / gjennomsnittlig rente	3,55 %	3,29 %	3,42 %
<b>Bokført verdi 01.01.2021</b>			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01	-14 014	-15 279	-29 293
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	3 083	3 361	6 444
<b>Netto verdi (negativ) etter skatt 01.01</b>	<b>-10 931</b>	<b>-11 917</b>	<b>-22 848</b>
<b>Verdiendringer i 2021 over resultat</b>			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2021	14 014	14 702	28 716
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 22 %	-3 083	-3 234	-6 317
<b>Sum endringer ført over resultat</b>	<b>10 931</b>	<b>11 467</b>	<b>22 398</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2021</b>			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	0	-577	-577
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	0	127	127
<b>Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12</b>	<b>0</b>	<b>-450</b>	<b>-450</b>
<b>Kostnadsførte renter i 2021 knyttet til rentebytteavtaler</b>			
Flytende rente i perioden	1 470	2 019	3 489
Fast rente i perioden	15 610	16 450	32 060
<b>Kostnad knyttet til rentebytteavtaler</b>	<b>14 140</b>	<b>14 431</b>	<b>28 571</b>
<b>Verdiendringer i 2022 over resultat</b>			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2022		577	577
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 22 %	0	-127	-127
<b>Sum endringer ført over resultat</b>	<b>0</b>	<b>450</b>	<b>450</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	0	0	0
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	0	0	0
<b>Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kostnadsførte renter i 2022 knyttet til rentebytteavtaler</b>			
Flytende rente i perioden	0	188	188
Fast rente i perioden	0	766	766
<b>Kostnad knyttet til rentebytteavtaler</b>	<b>0</b>	<b>578</b>	<b>578</b>

## NOTE 10

### Skatt

Alle tall i NOK 1 000

Permanente forskjeller	2022	2021
Utbytte (justert med 3 % inntektstillegg)	-468 023	-380 609
Nedskrivning av finansielle eiendeler	356 872	134 850
Øvrige permanente forskjeller	1 705	2 126
<b>Sum permanente forskjeller</b>	<b>-109 446</b>	<b>-243 633</b>

Beregning av betalbar skattekostnad	2022	2021
Resultat før skatt	379 605	1 758 884
Permanente forskjeller	-109 446	-243 633
Endring i midlertidige forskjeller (over resultat)	-6 392	-30 416
<b>Årets skattegrunnlag, før konsernbidrag</b>	<b>263 767</b>	<b>1 484 835</b>
Skattesats, nominell	22 %	22 %
<b>Betalbar skattekostnad</b>	<b>58 029</b>	<b>326 664</b>

Skattemessig resultat og beregning av betalbar skatt i balansen	2022	2021
Årets skattegrunnlag, før konsernbidrag	263 767	1 484 835
Avgitt konsernbidrag med skattemessig effekt	-220 849	-152 592
<b>Skattemessig resultat</b>	<b>42 918</b>	<b>1 332 243</b>
Skattesats, nominell	22 %	22 %
<b>Betalbar skatt på skattemessig resultat</b>	<b>9 442</b>	<b>293 094</b>

Betalbar skatt i balansen	2022	2021
Betalbar skattekostnad	58 029	326 664
Fradrag i betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-48 587	-33 570
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>9 442</b>	<b>293 094</b>

Oversikt over midlertidige forskjeller	2022	2021
<b>Midlertidige forskjeller hvor endringer går over resultat</b>		
Immaterielle eiendeler	54 803	54 803
Bygninger/driftsmidler	7 599	4 453
Finansielle instrumenter, totalt	0	-577
Amortisert opptakskostnad obligasjonslån	6 344	7 569
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	-37 080	-40 000
Gevinst- og tapskonto	-3 897	-4 872
<b>Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over resultat</b>	<b>27 768</b>	<b>21 376</b>

Oversikt over utsatt skatt	2022	2021
Sum midlertidige forskjeller	27 768	21 376
Nominell skattesats	22 %	22 %
<b>Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)</b>	<b>6 109</b>	<b>4 703</b>
Balanseført utsatt skatt forpliktelse	6 109	11 867
Balanseføring utover 22 % av grunnlaget	0	7 164

## NOTE 10 forts. Skatt

Alle tall i NOK 1 000

<b>Årets skattekostnad består av</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Betalbar skatt på årets resultat før effekt av avgitt konsernbidrag	58 029	326 664
Endring i utsatt skatt som går over resultat	1 406	6 691
Estimatavvik knyttet til tidligere år	-974	975
<b>Samlet skattekostnad</b>	<b>58 461</b>	<b>334 330</b>
Effektiv skattesats	15,4 %	19,0 %

<b>Årets skattekostnad fremkommer også som følger</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Betalbar skatt	9 442	293 094
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	48 587	33 570
Endring balanseført verdi utsatt skatt	-5 758	6 691
For lite(+)/mye(-) avsatt betalbar skatt i fjor	6 110	975
Endring av tidligere års skatteoppgjør	80	0
<b>Regnskapsmessig skattekostnad</b>	<b>58 461</b>	<b>334 330</b>

<b>Avstemming av regnskapsmessig skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
22 % av resultat før skatt	83 513	386 954
22 % av permanente forskjeller	-24 078	-53 599
Estimatavvik knyttet til tidligere år	-974	975
<b>Regnskapsmessig skattekostnad</b>	<b>58 461</b>	<b>334 330</b>

<b>Estimatavvik knyttet til tidligere år består av</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
For lite(+)/mye(-) avsatt betalbar skatt i fjor	6 110	975
Endring av tidligere års skatteoppgjør	80	0
For lite(+)/mye(-) avsatt utsatt skatt i fjor	-7 164	0
<b>Sum</b>	<b>-974</b>	<b>975</b>



## NOTE 11

## Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

Alle tall i NOK 1 000

Lønnskostnader	2022	2021
Lønn, feriepenger og bonus	129 023	73 710
Arbeidsgiveravgift	16 458	12 743
Innleid personale, inkludert styreformann	6 476	9 741
Styrehonorar til øvrige medlemmer av styret	1 932	1 250
Pensjonskostnader *	7 780	6 782
Andre ytelser / valgkomité	5 040	18 875
Andre personalkostnader mv.	7 556	11 808
<b>Sum</b>	<b>174 265</b>	<b>134 909</b>
<i>* Innskuddsbasert ordning</i>		
<b>Antall årsverk sysselsatt (inkludert innleid personell)</b>	<b>106</b>	<b>88</b>
Antall ansatte kvinner 31.12	45	29
Antall ansatte menn 31.12	81	58
<b>Antall ansatte 31.12</b>	<b>126</b>	<b>87</b>
Kvinneandel i %	36%	33%

En spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA gis i note om lønnskostnader i konsernregnskapet. Styrets leder ble frem til 23.mai 2022, i tillegg til rollen som styreleder, innleid for annet arbeid fra Laco AS. Lerøy Seafood Group ASA har blitt fakturert for

styrehonoraret samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS. Av totalsummen fakturert i 2022 på NOK 3,3 millioner inngår fastsatt styrehonorar med NOK 0,5 millioner. Av totalsummen fakturert i 2021 på NOK 5,1 millioner inngår fastsatt styrehonorar med NOK 0,4 millioner.

**Revisor**

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers-selskaper i utlandet har vært som følger:

Honorarer til revisor	2022	2021
Revisjonshonorar, konsernrevisor	2 162	1 825
Andre tjenester, konsernrevisor	6 767	2 063
<b>Sum</b>	<b>8 929</b>	<b>3 888</b>

Honorarer betalt til konsernrevisor for andre tjenester i 2022 omfatter blant annet bærekraftsrevisjon, diverse juridisk og teknisk bistand, tjenester knyttet til HR, tjenester knyttet til etablering av rammeverk for rapportering av ESG, og annet.

## NOTE 12

### Poster som er slått sammen i regnskapet

Alle tall i NOK 1 000

<b>Finansinntekter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	25 037	25 786
Andre renteinntekter	35 569	17 043
Agiovinning	10 654	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>71 260</b>	<b>42 829</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Rentekostnad	48 847	45 868
Agiotap	0	5 964
Annen finanskostnad	8 980	8 187
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>57 826</b>	<b>60 019</b>
<b>Netto øvrige finansposter</b>	<b>13 434</b>	<b>-17 190</b>

## NOTE 13

### Transaksjoner med nærstående

Alle tall i NOK 1 000

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA, som igjen er et datterselskap av Laco AS. Laco AS er den ultimate konsernspissen. Transaksjoner og mellomværender med andre konsernselskaper i Laco AS-konsernet, som ikke omfattes av Lerøy Seafood Group AS-konsernet, anses som transaksjoner og mellomværender

med nærstående. Det samme gjelder for felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper av disse.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper som eies av Lerøy Seafood Group-konsernet, samt ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper, regnes også som nærstående parter.

I tillegg regnes eventuelle selskaper som eies av ansatte, og spesielt ledende ansatte, også som nærstående parter. Det er ikke identifisert transaksjoner av betydning med slike selskaper.

Transaksjoner og mellomværender med identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA, samt datterselskaper, er som følger:

2021	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer eksklusive årets konsernbidrag	Gjeld eksklusive årets konsernbidrag
<b>Transaksjoner og mellomværender med morselskap og dets nærstående parter</b>					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	5 108	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	50	0	0
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>5 158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transaksjoner og mellomværender med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper</b>					
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27 %)	0	4 016	0	0
Ocean Forest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	3 000	1 500	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	584	0	0
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>7 600</b>	<b>1 500</b>	<b>0</b>
<b>Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper</b>					
Lerøy Havfisk AS		9	0	6	0
Lerøy Norway Seafoods AS		2 880	0	101 607	0
Lerøy Aurora AS		23 915	1 187	284 625	124
Lerøy Midt AS		36 456	2 187	9 525	6
Lerøy Vest AS		23 861	1 633	105 277	0
Sjøtroll Havbruk AS		17 292	144	0	0
Norsk Oppdrettsservice AS		33	0	33	0
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS		25	0	0	0
Lerøy Årskog AS		0	0	59 487	0
Lerøy Fossen AS		569	23	17 847	0
Lerøy Bulandet AS		27	0	0	0
Lerøy Sjømatgruppen AS		113	0	0	0
Lerøy Alfheim AS		486	1 511	15 198	96
Lerøy Delico AS		190	178	13	49
Lerøy Trondheim AS		213	24	0	4
Lerøy Nord AS		0	0	306	0
Laks & Vildtcentralen AS		500	34	0	2
Sjømathuset AS		1 158	891	6 164	73
Lerøy Seafood AS		36 430	24 297	0	467
Lerøy Seafood USA Inc.		157	0	0	0
Lerøy Sverige AB		464	3 871	47 347	820
Lerøy Turkey		0	0	17 094	0
Lerøy Italy		300	0	81 833	0
<b>Sum</b>		<b>145 078</b>	<b>35 980</b>	<b>746 361</b>	<b>1 640</b>

## NOTE 13 forts. Transaksjoner med nærstående

Alle tall i NOK 1 000

### Kommentarer knyttet til transaksjoner i 2021

Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note 3. Årets konsernbidrag fremkommer også i note 3. Aksjekapitalen i det felleskontrollerte selskapet Norskott Havbruk

AS er økt med NOK 305,5 millioner. Se note om felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper i konsernregnskapet for detaljer. Lerøy Seafood Group ASA kjøpte selskapet Lerøy Årskog AS fra konsernspissen Laco AS for NOK 38,9 millioner. Transaksjonen

skjedde i tråd med armlengdeprinsippet. Transaksjonen er beskrevet nærmere i konsernnoten om oppkjøp. Lerøy Seafood Group ASA har inntektsført NOK 25.786 i renteinntekter på interne lån til datterselskaper. Morselskapets lån til døtre er vist i note 3.

2022	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer eksklusive årets konsernbidrag	Gjeld eksklusive årets konsernbidrag
<b>Transaksjoner og mellomværender med morselskap og dets nærstående parter</b>					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	3 338	0	4 173
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	50	0	
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>3 388</b>	<b>0</b>	<b>4 173</b>
<b>Transaksjoner og mellomværender med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper</b>					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	300	0	0	0
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27 %)	0	6 215	0	0
Ocean Forest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	3 166	0	2 380
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	530	0	53
<b>Sum</b>		<b>300</b>	<b>9 911</b>	<b>0</b>	<b>2 433</b>
<b>Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper</b>					
Lerøy Havfisk AS		389	0	94	0
Lerøy Norway Seafoods AS		5 445	0	208 052	0
Lerøy Aurora AS		27 352	1 195	285 289	124
Lerøy Midt AS		40 438	1 209	3 081	352
Lerøy Vest AS		25 553	960	275	345
Sjøtroll Havbruk AS		19 892	752	28	382
Lerøy Ocean Harvest AS		0	0	6 622	397
Lerøy Årskog AS		0	0	85 466	0
Lerøy Fossen AS		679	0	18 283	0
Lerøy Seafood Holding BV (group)		0	73	41	0
Lerøy Seafood Denmark A/S (group)		0	0	148	0
Lerøy Bulandet AS		0	0	10	0
Lerøy Sjømatgruppen AS		176	200	68	250
Lerøy Alfheim AS		0	0	0	0
Lerøy Delico AS		0	0	0	0
Lerøy Trondheim AS		0	0	0	0
Lerøy Norge AS		1 223	0	13 127	436
Sjømathuset AS		1 198	0	412	181
Lerøy Seafood AS		57 233	750	166 303	6 192
Lerøy Seafood USA Inc		11 970	3	11 812	0
Lerøy Sverige AB (group)		724	3 744	43 145	295
SAS Lerøy Seafood France		0	0	23	0
Lerøy Processing Spain		0	0	59	0
Lerøy Portugal Lda		0	0	27	0
Lerøy Turkey		0	0	20 034	0
Lerøy Italy		0	0	70 169	0
Lerøy Seafood UK Limited		0	0	92	0
<b>Sum</b>		<b>192 271</b>	<b>8 886</b>	<b>932 659</b>	<b>8 953</b>

### Kommentarer knyttet til transaksjoner i 2022

Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note 3. Årets konsernbidrag fremkommer også i note 3. Lerøy Seafood Group ASA har inntektsført NOK 25.037 i renteinntekter på interne lån til datterselskaper. Morselskapets lån til døtre er vist i note 3.

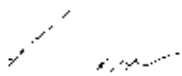
## Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2022 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av

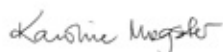
selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet,

sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer som selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 28. april 2023  
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



**Arne Møgster**  
Styrets leder



**Karoline Møgster**  
Styremedlem



**Didrik Munch**  
Styremedlem



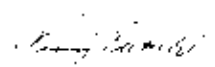
**Britt Kathrine Drivenes**  
Styremedlem



**Siri Lill Mannes**  
Styremedlem



**Hans Petter Vestre**  
Ansatte representant



**Henning Beltestad**  
Konsernleder



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2022, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapital og oppstilling av kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Lerøy Seafood Group ASA sammenhengende i 29 år fra valget på generalforsamlingen den 20. mai 1994 for regnskapsåret 1994.

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2022. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Virksomheten har i hovedsak vært uendret sammenlignet med fjoråret. *Måling av mengden og verdsettelse av biologiske eiendeler* inneholder omtrent samme kompleksitet og risiko som i fjor og har vært i fokus for vår revisjon også i år.

Sentrale forhold ved revisjonen	Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen
<p><b>Måling av mengden biologiske eiendeler</b></p> <p>Som beskrevet i årsregnskapet måler Lerøy Seafood Group ASA biologiske eiendeler til virkelig verdi i tråd med IAS 41. På balansedagen er den bokførte verdien av biologiske eiendeler TNOK 7 617 593, hvorav TNOK 5 109 448 er historisk kost og TNOK 2 508 145 er verdijustering.</p> <p>Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, settefisk, rensefisk, stamfisk og matfisk, og relaterer seg til segmentet Havbruk. Målt i bokførte verdier utgjør biologiske eiendeler tilnærmet 21 % av balansen per 31. desember 2022.</p> <p>Vi fokuserte på måling av biologiske eiendeler (biomasse), med hovedvekt på fisk holdt for oppdrettsformål, fordi at dette utgjør en vesentlig andel av konsernets biologiske eiendeler. Videre eksisterer det en iboende risiko for feil i måling av både antall fisk og biomasse ettersom de biologiske eiendelene av natur, er vanskelige å telle, observere og måle som følge av mangel på tilstrekkelig nøyaktige måleteknikker som ikke går på bekostning av fiskehelse. Det er følgelig knyttet noe usikkerhet til antall fisker og biomasse i sjøen. Konsernet har etablert kontrollprosedyrer rettet mot måling av antall individer og biomasse.</p> <p>Se note 1 om regnskapsprinsipper del I og note 11 til konsernregnskapet for ytterligere informasjon om måling av mengden av biologiske eiendeler.</p>	<p>Ved revisjon av vesentlige varelagre, krever de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene) at vi deltar på varetellinger, så fremt dette er praktisk gjennomførbart. Som følge av de biologiske eiendelenes natur og nevnte utfordringer knyttet til telling, observering og måling av fisk og biomasse, har vi gjennomført alternative revisjonshandlinger for å oppnå tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis knyttet til varelagerets eksistens og tilstand.</p> <p>Konsernets biomassesystem viser antall individer, snittvekt og biomasse per lokasjon. Vi avstemte periodens bevegelse i matfiskbeholdningen (i antall og biomasse) for havbruksenhetene. Bevegelsen i antall fisk er summen av utsatt antall, død fisk, annet svinn, og slaktet fisk, mens bevegelsen i biomasse er summen av utsatt biomasse, periodens netto tilvekst og slaktet biomasse. Vi fokuserte særlig på utsatt antall fisk og netto tilvekst i kg da dette har størst betydning ved målingen på balansedatoen.</p> <p>Vi kartla konsernets rutiner knyttet til registrering av antall fisk ved utsett. For å teste nøyaktigheten av antall fisk registrert i biomassesystemet, kontrollerte vi et utvalg registrerte utsett fra produksjonssystemet mot antall fisk i henhold til underliggende dokumentasjon. Eksempler på underliggende dokumentasjon var faktura fra settefiskleverandør, vaksinerapport eller brønnbåttelling. Vi vurderte og testet også konsernets rutiner for løpende registrering av dødelighet.</p> <p>Periodens tilvekst vil tilsvare fôrforbruket i perioden dividert med fôrfaktoren. Fôrforbruket ernært forbundet med periodens fôrkjøp. For å</p>



### Verdsettelse av biologiske eiendeler

Svingningene i virkelig verdier som oppstår grunnet eksempelvis endringer i markedspris, kan ha vesentlig innvirkning på periodens driftsresultat. Lerøy Seafood Group ASA viser derfor effekten av verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler på egen linje før driftsresultat.

Vi fokuserte på verdsettelse av biologiske eiendeler på grunn av beløpets størrelse, kompleksiteten og skjønnet involvert i beregningen, samt betydningen verdijusteringen har for årets resultat.

Se ytterligere beskrivelse av verdsettelse av biologiske eiendeler i note 1 om regnskapsprinsipper del I, note 3 om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, samt note 11 om biologiske eiendeler.

vurdere periodens fôrforbruk og fôrkjøp, kartla vi konsernets rutiner for avstemming av fôrlager, og kontrollerte et utvalg fôrkjøp gjennom året mot inngående faktura fra fôrleverandørene. Vi vurderte også akkumulert fôrfaktor i beholdningen opp mot vår forventning basert på historiske tall for den enkelte region. Der fôrfaktoren var vesentlig høyere eller lavere enn forventet, innhentet vi ytterligere dokumentasjon og forklaringer. Resultatet av våre tester underbygde at tilveksten var rimelig vurdert.

For å utfordre den historiske treffsikkerheten for konsernets biomasseestimer, gikk vi gjennom periodens slakteavvik. Med slakteavvik menes forskjellen mellom faktisk slaktet biomasse (i kg og antall) og estimert biomasse i henhold til konsernets biomassesystemer. Vi gikk også gjennom slakteavvik etter balansedato for å vurdere riktigheten av slakteklar fisk per 31. desember 2022. Vi fant at avvikene totalt sett var begrenset og i tråd med forventning.

Vi vurderte om opplysningene i notene tilfredsstilte kravene i regnskapsreglene.

Vi kontrollerte konsernets beregningsmodell for verdsettelse av biologiske eiendeler ved å vurdere denne mot kriteriene i IAS 41 og IFRS 13 og fant ingen åpenbare avvik.

Vi undersøkte videre om biomassen og antall fisk lagt til grunn i konsernets modell for beregning av virkelig verdi av biologiske eiendeler stemte med konsernets biomassesystemer og kontrollerte om modellen gjorde matematiske beregninger slik den var tiltenkt.

Etter å ha kontrollert om disse grunnleggende elementene var på plass, vurderte vi hvorvidt forutsetningene ledelsen hadde benyttet i modellen var rimelige. Dette gjorde vi ved å diskutere forutsetningene med ledelsen og sammenligne dem mot eksempelvis historiske resultater, tilgjengelige bransjedata og observerbare priser. Vi fant at forutsetningene var rimelige.

Vi vurderte om opplysningene i notene på en rimelig måte ga uttrykk for metoden for





verdsettelse av biologiske eiendeler, og kontrollerte om opplysningene var i henhold til kravene i regnskapsreglene.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.



## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

#### *Konklusjon*

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn "5967007LIEEXZXJ2JK50-2022-12-31-en.zip" i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

#### *Ledelsens ansvar*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Bergen, 28. april 2023

**PricewaterhouseCoopers AS**

Hallvard Aarø  
Statsautorisert revisor

*Merk: Denne oversettelsen fra engelsk er utarbeidet av informasjonshensyn.*

Om konsernet

Eierstyring og selskapsledelse

Finansiell informasjon

### **ESG informasjon**

230 Verdikjedeanalyse bærekraft

232 Samfunnsregnskap

234 Miljørapport

236 Vesentlighetsanalyse

238 Global Reporting Initiative (GRI)  
tabell 2022

246 GRI indeks 2022

254 Revisors erklæring

256 Kjønnbalansen i våre selskap

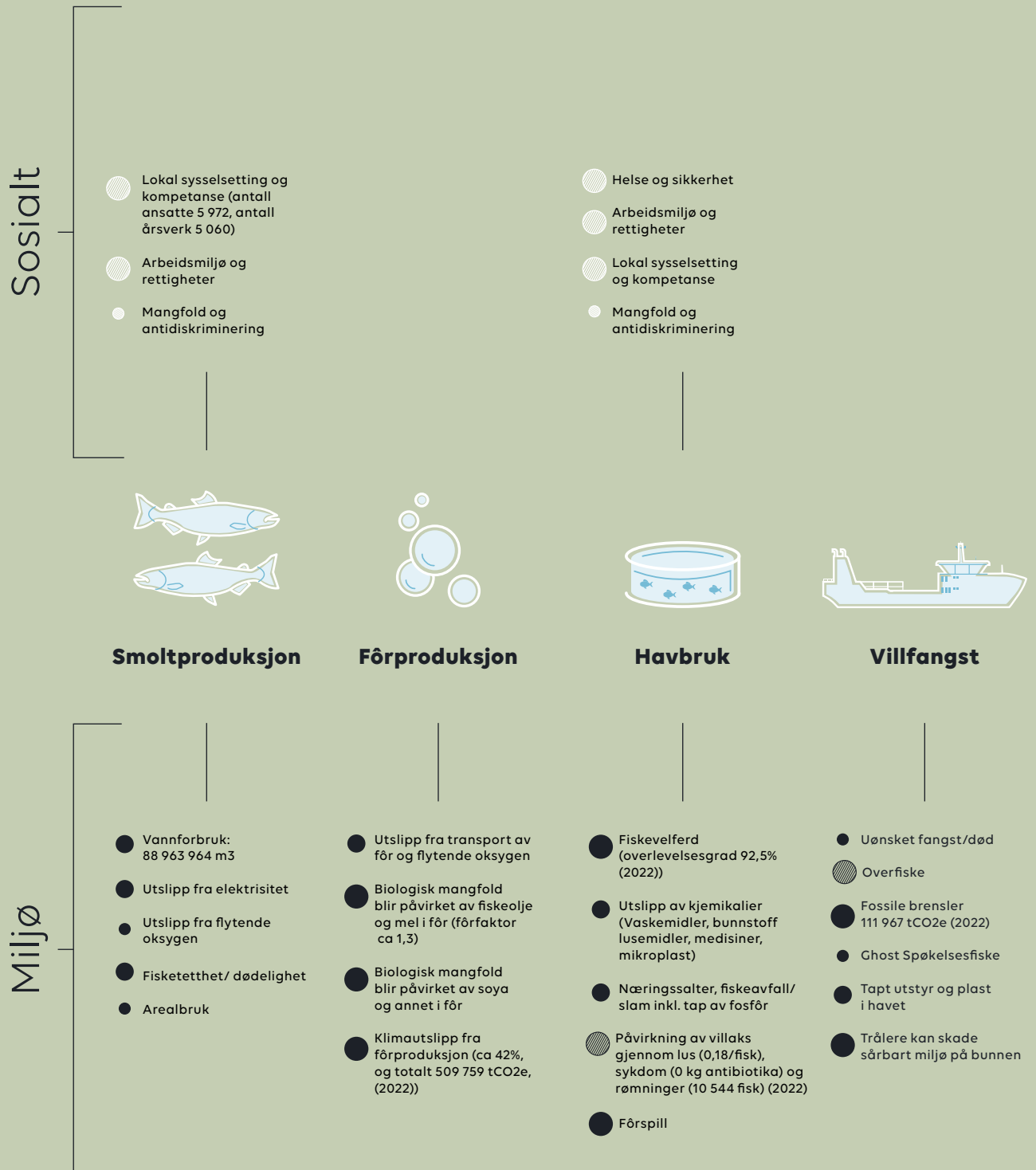
260 Kontaktinformasjon





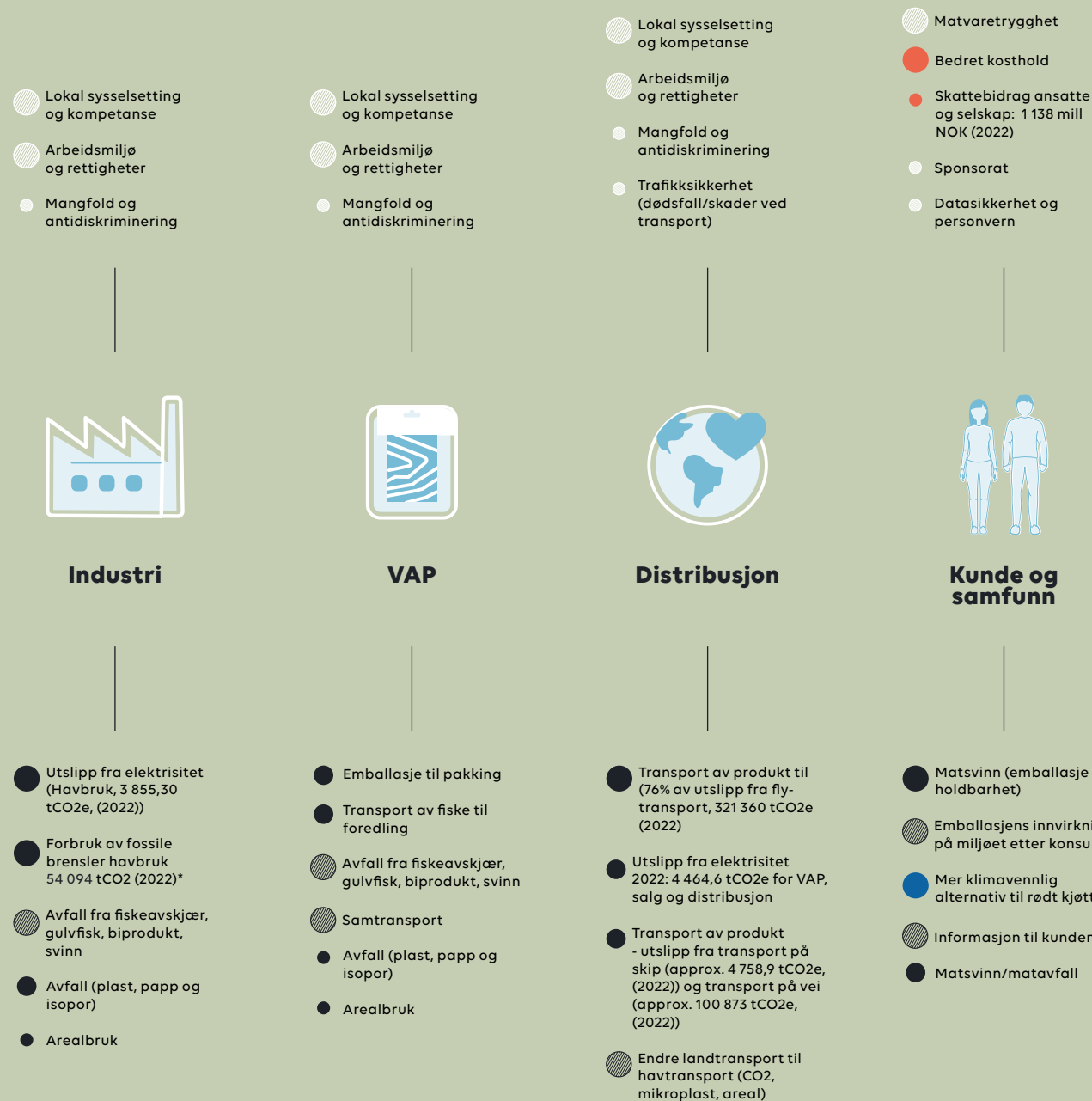
I havet finner vi det naturlige og kortreiste. Opphavet til god helse, og en bærekraftig fremtid. Så lenge vi behandler det med varsomhet og respekt.

# Verdikjedeanalyse bærekraft



## Nøkkel

- Lav påvirkning
- Medium påvirkning
- Høy påvirkning
- Positiv påvirkning
- Potensiell påvirkning



## Nøkkel

- Lav påvirkning
- Medium påvirkning
- Høy påvirkning
- Positiv påvirkning
- Potensiell påvirkning

\* Det er gjort en vesentlig endring fra tidligere år ved at brønnbåter og servicebåter er ført på scope 1 og ikke som tidligere på scope 3.

# Samfunnsregnskap

for perioden 1. januar til 31. desember

	2022	2021	2020
<b>Ansatte</b>			
Ansatte totalt (antall)	5 972	5 475	4 912
Ansatte egne (antall)	5 119	4 770	4 366
Ansatte innleid (antall)	853	705	546
Ansatte menn (antall)	3 641	3 452	3 120
Ansatte kvinner (antall)	2 331	2 023	1 792
Midlertidig ansatte (antall)	747		
Deltidsansatte (antall)	783		
Andel ansatte som har sluttet i selskapet i perioden, turnover (%)	9,54	13,90	13,64
Andel kvinner som har sluttet (%)	34,56	33,38	41,64
Andel menn som har sluttet (%)	65,44	66,62	58,36
Andel ansatte under 30 år som har sluttet (%)	40,35	36,53	37,31
Andel ansatte mellom 30–50 år som har sluttet (%)	44,56	46,78	48,06
Andel ansatte over 50 år som har sluttet (%)	15,09	13,27	12,69
<i>Andel nyansatte (%)</i>	6,63	17,66	15,64
<i>Andel nyansatte kvinner (%)</i>	38,64	38,26	34,77
<i>Andel nyansatte menn (%)</i>	61,36	61,74	65,23
<i>Andel nyansatte under 30 år (%)</i>	51,26	52,02	40,23
<i>Andel nyansatte mellom 30–50 år (%)</i>	38,64	39,61	40,23
<i>Andel nyansatte over 50 år (%)</i>	10,10	8,38	7,68
Antall ledere i konsernet med personalansvar	460	419	498
Andel kvinnelige ledere (%)	29,10	23,39	17,70
Andel mannlige ledere (%)	70,90	76,61	82,93
Andel ansatte forsikret mot ulykker på arbeidsplassen (%)	100,00	100,00	100,00
Fagorganisert (antall)	1 664	1 587	1 635
Andel ansatte omfattet av tariffavtale (%)	67,51	71,00	73,00
Andel ansatte omfattet av tariffavtale (%) Norge	65,38	48,0	61,0
Andel ansatte omfattet av tariffavtale (%) internasjonalt	66,83		
Andel ansatte med arbeidsavtale (%)	100		
Svargrad på medarbeiderundersøkelse fra GPTW, Great Place To Work (%)	86	83	86
<b>Opplæring og videreutdanning</b>			
Andel ansatte opplært i forretningsetikk (%)	100	100	100
Lærlinger (antall)	156	133	125
Trainee (antall)	18	35	33
Internship (antall)	99	50	27
Fagbrev tatt i regi av arbeidsgiver (antall)	83	49	49



	2022	2021	2020
<b>HMS</b>			
Sykefravær (%)	6,68	5,85	6,51
Kort tids sykefravær (%)	2,98	2,44	2,69
Langtidssykefravær (%)	3,70	3,42	3,81
LTI-H-verdi	13,31	15,33	17,23
Skader med fravær (antall)	118	123	129
Skader uten fravær (antall)	63	144	181
Uønskede hendelser, nestenulykker (antall)	1 001	680	652
Uønskede hendelser, sikkerhetsobservasjoner (antall)	5 289	3 273	2 555
Rapporterte uønskede hendelser per årsverk, RUH (antall)	1,20	0,86	-
Dødsulykker (antall)	0	1	0
Andel av selskap som har arbeidsmiljøutvalg (AMU) hvor ansatte er representert (%)	65,52	50,00	56,00
Risikovurdering gjennomført i forhold fare for at de ansatte skal få antibiotika resistens	Ja	Ja	Ja
<b>Samfunnsansvar</b>			
Tilbakemeldinger fra interessenter, positive/negative, (antall)	15	54	27
Korrupsjonssaker (antall)	0	0	0
Bøter (antall)	4	1	6
Interne varslingsaker (antall)	17	9	8
Saker som gjelder trakassering (antall)	13		
Saker som gjelder seksuell trakassering (antall)	2		
Saker som gjelder brudd på etiske retningslinjer / policy (antall)	2		
Eksterne varslingsaker (antall)	3		
Saker mottatt i henhold til åpenhetsloven	5		
Evaluering av miljømessige kriterier på nye leverandører (%)	14	11,5	-
Evaluering av sosiale kriterier på nye leverandører (%)	14	11,5	-
Revisjoner leverandør (antall)	50	43	22
Revisjoner internt (antall)	921	784	593
Ikke godkjente revisjoner (antall)	0	0	0
Tilbakekallelser av produkt (antall)	11	5	0
Andel foredlingsfabrikker, GFSI-sertifisert (%)	92	88	59
Marked uten markedstilgang (antall)	1	1	1
Samlet skattebidrag (millioner NOK)	1 138	1 034	1 063
Innkjøp gjort i Norge, eks interntkjøp (milliarder NOK)	8,9	12,9	15,1
Leverandører i Norge (antall)	5 137	4 070	5 427
Kommuner i Norge det er gjort innkjøp i (antall)	299	287	304
Deltagelse i samarbeidsgrupper for aquakultur	Ja	Ja	Ja
Deltagelse i samarbeidsfora for fiskeri	Ja	Ja	Ja
Støtte til humanitære organisasjoner	Ja	Ja	Ja

\* Revisjoner knyttet til ulike sertifiseringsordninger, etater og interne rutiner.

# Miljørapport

for perioden 1. januar til 31. desember

	2022	2021	2020
<b>Overlevelse</b>			
Overlevelse sjø (%)	92,5	92,5	92,2
Overlevelse land (%)	91,4	88,8	93,5
<b>Antibiotika</b>			
Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)	0	0	0
Florfenikol	0	0	18,99
Antibiotika brukt på land (kg aktivt virkestoff)	0	0	0
<b>Sykdom som har forårsaket dødelighet</b>			
<i>Seks hovedkategorier av dødelighet i sjø:</i>			
Behandlinger (antall millioner fisk / biomasse tonn)	1,3/3 296	-	1,2/3 373
CMS (antall millioner fisk / biomasse tonn)	0,9/3 729	0,9/3 653	1,1/4 543
Mekanisk skade (antall millioner fisk / biomasse tonn)	1,0/2 666	0,9/1 923	1,3/1 990
Sirkulasjonssvikt (antall millioner fisk / biomasse tonn)	0,8/3 030	-	-
Gjellebetennelse (antall millioner fisk / biomasse tonn)	0,7/1 915	0,7/1 504	0,7/1 818
Tenacibaculose (antall millioner fisk / biomasse tonn)	0,5/1 250	0,7/1 664	0,6/1 678
Uspesifisert (antall millioner fisk / biomasse tonn)	-	-	0,6/1 440
Tenacibaculum (number of million fish/biomass tonnes)	-	1,0/229	-
Unspecified (number of million fish/biomass tonnes)	-	0,6/1 057	-
<b>Lus</b>			
Snitt antall kjønnsmodne lus pr. fisk i LSG Havbruk (antall)	0,18	0,18	0,16
Antall merder behandlet mot lus (stk.)	1 853	1 576	1 428
Mengde avlusningsmiddel benyttet via fôr (kg aktivt virkestoff)			
Slice	8,27	14,08	23,30
Mengde avlusningsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff)			
Alphamax	1,42	0,83	0,64
Azasure	-	16,80	20,78
Salmosan	44,50	103,40	6,30
Ectosan	1 507	3 050	-
Hydrogenperoksyd	-	1 728 720	1 243 608

Snitt antall kjønnsmodne lus pr. fisk pr. selskap	2022				2021				2020			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Lerøy Aurora	0,12	0,05	0,04	0,07	0,15	0,07	0,07	0,11	0,12	0,07	0,06	0,19
Lerøy Midt	0,16	0,16	0,27	0,26	0,17	0,10	0,28	0,18	0,12	0,08	0,23	0,17
Lerøy Sjøtroll	0,2	0,13	0,25	0,24	0,20	0,15	0,28	0,22	0,17	0,16	0,32	0,21
LSG Farming	0,17	0,12	0,22	0,21	0,18	0,12	0,24	0,18	0,14	0,11	0,22	0,19

	2022	2021	2020
<b>Artsmangfold</b>			
Rømming (antall)	10 544	4	208
Gjennomsnittlig tetthet, pr. merd (kg/m <sup>3</sup> )	8,0	8,70	8,40
Gjennomsnittlig brakkleggingsperiode (antall dager)	236	142	138
Gjennomsnittlig MOM B-score	1,38	1,49	1,37
Andel lokaliteter sertifisert etter GLOBAL G.A.P/ASC for havbruk (%)	100	100	100
Andel lokaliteter som deltar i sonesarbeid (%)	100	100	100
<b>Fiskefôr</b>			
FFDRm, laks	0,53	0,45	0,39
FFDRo, laks	1,60	1,65	1,70
Andel marine råvarer/vegetabiliske råvarer (%)	29/71	33/67	20/80
Andel ProTerra sertifisert soya (%)	100	100	100
Andel sporbart soya gjennom verdikjeden (%)	100	100	100
Andel soyaproteinkonsentrat fra avskogingsfri produksjon i Brasil med sporbarhet (%)	100	100	100
Total andel av sertifiserte råvarer (%)	42	49,20	40,85
Andel sertifiserte marine råvarer (%)	94,60	92,50	90,50
<b>Villfangst</b>			
Andel MSC-sertifiserte marine arter fisket (%)	95	93	86
<b>Vann</b>			
Vannuttak LSG (m <sup>3</sup> )	96 775 397		
Vannutslipp LSG (m <sup>3</sup> )	96 630 139		
Vannforbruk LSG (m <sup>3</sup> )	145 258		
<b>Avfall</b>			
Matsvinn industri: reduksjon i fisk på gulvet og usolgte produkter (kg)	293 893	167 383	176 868
Matsvinn villfangst: økning i produksjon av mel, olje og ensilasje (kg)	4 840 000	5 438 972	5 022 947
Andel uorganisk avfall, gjenvunnet, gjenbrukt eller resirkulert råstoff (%)	47,25	53,31	53,80
<b>Plastforbruk</b>			
Redusert mengde innkjøpt plast (kg)	8 392 168	6 029 351	6 009 237
<b>Klima – klimagasser</b>			
Scope 1 (tCO <sub>2</sub> e)*	169 912	141 523	127 810
Scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	8 970		
Lokasjonsbasert Scope 2	8 970	9 581	9 937
Markedsbasert	44 843	49 209	50 410
Scope 3 (tCO <sub>2</sub> e)	1 038 392	1 157 174	1 284 642
<b>Transport</b>			
Andel transportert med bil (%)	78,81	74,55	69,25
Andel transportert med båt (%)	11,72	14,38	12,57
Andel transportert med fly (%)	9,46	11,07	8,53
<b>Brudd på lover og regler</b>			
Antall brudd på lover og regler knyttet til miljø	0	1	0

\* Det er gjort en vesentlig endring fra tidligere år ved at brønnbåter og servicebåter er ført på scope 1 og ikke som tidligere på scope 3





# Vesentlighetsanalyse

Konsernet gjennomførte en vesentlighetsanalyse i 2016 som ble oppdatert i 2020. En helt ny vesentlighetsanalyse ble gjennomført høsten 2022. Denne nye analysen er i tråd med kravene i Global Reporting Initiative (GRI) 2021. Formålet med analysen er å identifisere forhold der Lerøy har faktisk eller mulig (vesentlig) påvirkning på økonomiske resultater, mennesker eller miljø. Dette inkluderer både påvirkning som er direkte forårsaket av konsernet, og innvirkning som skyldes, eller kan skyldes, ulike deler av verdikjeden vår. Påvirkningen kan være både negativ og positiv. Vi har også analysert hvorvidt det finnes områder i verdikjeden der vi må rette søkelyset spesielt på menneskerettigheter.

For å kunne identifisere vesentlige områder hvor vi påvirker i dag, eller hvor vi kan komme til å påvirke i fremtiden, har vi brukt verdikjeden og virksomheten vår som utgangspunkt. Vi har gjennomført en undersøkelse mot ulike interessenter for å få deres tilbakemelding på vesentlige tema. Basert på dialog over mange år med ulike interessenter utarbeidet vi en liste over tema vi vet interessentene er opptatt av. Videre supplerte vi denne listen med forslagene til vesentlige tema som er oppført i ny sektorstandard GRI 13, som blant annet gjelder for fiskeri og akvakultur. Den samlede listen ble lagt inn i undersøkelsen hvor vi ba interessentene om å merke hvilke tema de mente vi har/kan ha, vesentlig påvirkning på enten økonomisk, miljømessig eller på

menneskene, på kort eller lang sikt. Vi spurte dem også om hvilke tema som var viktige for dem. I tillegg engasjerte vi et tredjepartsselskap som gjennomførte rundt 30 dybdeintervjuer med noen av interessentene.

Ulike interessenter fra forskjellige kategorier ble spurt i undersøkelsen.

- Myndigheter
- Næringsorganisasjoner
- Bank og finans
- Leverandører
- Eiere
- Ansatte
- Kunder
- NGO'er

En utfyllende liste over interessenter presenteres i konsernets bærekraftsbibliotek på [leroyseafood.com](http://leroyseafood.com).

Vesentlige forhold 2022	Er temaet nytt eller var det med i forrige periodes bærekraftsrapportering?
<b>Biodiversitet</b>	Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode. «Rømming» og «Bunnforhold» var egne tema i 2021, men er nå inkludert i «Biodiversitet»
<b>Vann og avløpsvann</b>	Nytt tema i 2022
<b>Avfall</b>	Nytt tema i 2022. Likevel var GRI 306 «Waste» (2020) inkludert i konsernets rapportering for 2021
<b>Fiskehelse og fiskevelferd</b>	Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode. «Lus» og «Medikamentkontroll» var egne temaer i 2021, men er nå inkludert i «Fiskehelse og fiskevelferd»
<b>Utslipp av klimagasser</b>	Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode
<b>Råvarer fiskefôr</b>	Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode. «Avskoging» var et eget tema i 2021 men er nå inkludert i «Råvarer fiskefôr»
<b>Helse, miljø og sikkerhet</b>	Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode
<b>Matvaretrygghet</b>	Nytt tema i 2022. «Sporing» og «Tilbaketreking av produkter» var egne tema i 2021, men er nå inkludert i «Matvaretrygghet»
<b>Matsikkerhet</b>	Nytt tema i 2022. Konsernet rapporterte på «Matsvinn» i 2021
<b>Resultater</b>	Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode under navnet «Inntjening og avkastning til eiere»
<b>Leverandørstyring</b>	Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode
<b>Kundeperspektiv</b>	Nytt tema i 2022
<b>Compliance</b>	«Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode under navnet «Compliance og etiske retningslinjer»
<b>Antikorrupsjon</b>	Nytt tema i 2022. Temaet var en del av Lerøys bærekraftsrapportering i forrige rapporteringsperiode. Temaet ble delvis rapportert på under navnet «Compliance og etiske retningslinjer»
<b>Læring og organisasjonsutvikling</b>	Nytt tema i 2022

Internt har vi analysert følgende tema:

- Hvor alvorlig er påvirkningen?
- Hvor omfattende er påvirkningen?
- Hvor vanskelig er det å motvirke eller utbedre skaden som forårsakes?

Basert på denne analysen har vi kommet frem til hvilke tema vi rapporterer på. Basert på vesentlighetssanalysen og risikovurdering diskutert ovenfor, har vi prioritert en rekke temaer hvor vi har innvirkning.

Vesentlige påvirkninger er oppført i tabellen til venstre. De vesentlige temaene er godkjent av konsernledelsen og revisjonsutvalget.

**Vesentlige tema som vi rapporterte på i 2021 som ikke er inkludert i 2022.**

- Plast
- Sertifisering



**VESENTLIGHETSOMRÅDER**



# Global Reporting Initiative (GRI) tabell 2022

## Bakgrunn

Lerøy Seafood Group har valgt å rapportere sitt arbeid knyttet til bærekraft i henhold til den globale rapporteringsstandarden Global Reporting Initiative (GRI) 2021. GRI-standarden er den ledende standarden for bærekrafts-rapportering og består av ulike prinsipper, retningslinjer og resultatindikatorer som kan brukes til å måle og rapportere på hvilken påvirkning en organisasjon har på økonomiske, miljømessige og sosiale forhold, inkludert påvirkning på menneskerettigheter, og hvordan organisasjonen håndterer denne påvirkningen. Dette er en internasjonal standard som er mye benyttet i forbindelse med bærekraft og vil derfor være kjent blant mange av våre interessenter.

GRI-standardene er bygget opp hierarkisk med tre hovedkategorier:

1. Universelle standarder
  2. Sektorstandarder
  3. Temaspesifikke standarder
- 200-serien: Økonomi
  - 300-serien: Miljø
  - 400-serien: Samfunn



Universelle standarder må overholdes, sektorstandarder gir informasjon som spesielt gjelder sektoren som organisasjonen representerer, mens temaspesifikke standarder velges etter virksomhetens art og påvirkning. GRI 13 er standarden som brukes av landbruks-, havbruks- og fiskesektorene. Fra 2024 er konsernet pålagt å bruke

denne standarden ved fastsettelse av vesentlige temaer og når vi bestemmer hvilken informasjon som skal rapporteres i tilknytning til de vesentlige temaene. For 2022 har konsernet valgt å delvis rapportere i henhold til denne nye standarden og har derfor delvis benyttet GRI 13 i årets GRI-rapportering. Konsernet er dermed pålagt å bruke denne standarden når det skal bestemme hvilke tema som er vesentlige, og hvilken informasjon som skal rapporteres i tilknytning til de vesentlige temaene.

Særlig de siste år har FNs 17 bærekraftsmål løftet bærekraftig utvikling. Lerøy jobber som mange andre næringsaktører aktivt med bærekraft og er medlem av UN Global Compact Norge.

## Omfang

GRI-rapporteringen innbefatter alle aktive selskap med tilhørende ansatte i konsernet.

## Input

Informasjon knyttet til GRI-tabellen er hentet inn via våre ulike forretnings-system for rapportering av tall innen økonomi, samfunn og miljø. Dersom informasjon er hentet fra andre eksterne kilder, er dette spesifisert.

## Ekstern attestasjon

GRI-tabellen er gjennomgått internt og er også forelagt revisjonsutvalget og styret i Lerøy Seafood Group. For å sikre at vi rapporterer i tråd med GRI-standarden, og at det vi rapporterer er korrekt, har Lerøy engasjert et tredjepartsselskap for å gjennomgå og attestere vår rapportering. Til denne gjennomgangen har vi engasjert PwC, som er vårt uavhengige revisjonsselskap.

Et utvalg av våre ESG indikatorer er inkludert i ekstern attestasjon. Dette utvalget omfatter følgende indikatorer:

- Sykefravær (%)
- Uønskede hendelser, nestenulykker (antall)
- Uønskede hendelser, sikkerhetsobservasjoner (antall)
- LTI-H-verdi
- Antall fisk rømt (stk)
- Snitt antall kjønnsmodne lus per fisk i LSG Havbruk (antall)
- Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)
- Antibiotika brukt på land (kg aktivt virkestoff)
- Mengde avluningsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff)
- Mengde avluningsmiddel benyttet via fôr (kg aktivt virkestoff)
- Overlevelse sjø (%)
- Overlevelse land (%)
- Gjennomsnittlig tetthet per merd i sjø (kg/m<sup>3</sup>)
- Andel sertifiserte marine arter fisket (%)
- Gjennomsnittlig MOM B-score
- FFDRm, laks
- FFDRo, laks
- Andel avskogingsfri soyaprotein-konsentrat fra Brasil med sporbarhet (%)
- Andel sertifiserte marine råvarer (MSC+IFFO/Marine trust inkludert FIP) (%)
- Andel nye leverandører evaluert iht. miljøkriterier (%)
- Andel nye leverandører evaluert iht. sosiale kriterier (%)
- Klimaregnskap, Scope 1, 2 og 3

## Ledelse

Lerøy sin visjon er: «Vi skal være den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitets-sjømat». Ved å rapportere i henhold til GRI viser vi hvordan vi arbeider innen de tre områdene på bærekraft: økonomi, samfunn og miljø. Ved å sette konkrete mål innen disse områdene blir vi stadig bedre og viser en tydelig retning for å nå våre mål og vår visjon.



**Koblinger mellom vesentlige tema og FN's bærekraftsmål**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Biodiversitet		●				●						●		●			
Vann og avløpsvann						●						●		●			
Avfall												●					
Fiskehelse og fiskevelferd															●		
Utslipp av klimagasser			●				●					●	●	●	●		
Råmaterialer til fiskefôr			●					●				●					●
Helse, miljø og sikkerhet			●					●									
Matvaretrygghet		●	●														
Matsikkerhet		●															●
Resultater								●			●	●					●
Leverandørstyring												●		●			●
Kundeperspektiv		●						●									●
Compliance								●				●					
Anti-korrupsjon																	●
Lærings og organisasjonsutvikling				●	●			●		●							●

### Interessentdialog

Lerøy sine verdier er åpen, ærlig, ansvarlig og skapende. Det er derfor svært viktig for oss å ha en god og åpen dialog med alle våre interessenter. På denne måten får Lerøy kjennskap og kunnskap til hvilke områder våre interessenter er opptatt av og vi i Lerøy får formidlet hvordan vi jobber med de ulike områdene. Gjennom en jevn og god dialog jobber vi sammen om forbedringer innen enkeltområder og styrker også kompetansen i det enkelte selskap. Interessentdialog er viktig og er med på å løfte Lerøy videre på vår vei til å bli den mest bærekraftige leverandøren av kvalitetssjømat.

Det har vært en eksplosjon de siste par årene i interessen fra ulike interessent-grupper spesielt med tanke på bærekraftsrapportering. Vi svarer ut spørsmål og deltar i dialoger flere ganger ukentlig med ulike interessent-grupper. Dette er en pågående prosess hvor dialog mot ulike interessentgrupper oppdateres kontinuerlig gjennom året. Gjennom vår daglige virksomhet mener vi å ha god oversikt over hva våre viktigste interessenter er opptatt av.

Vår oversikt over interessenter er basert på egen erfaring gjennom flere år, knyttet til ulike typer for dialog rettet mot interessenter. Dette kan være samarbeidsprosjekt, møter,

konferanser, foredrag, dialog gjennom ulike medier, undersøkelser gjennomført av IPSOS på oppdrag fra Lerøy, revisjoner og på andre plattformer. De ulike interessentene er valgt ut ifra hvilken påvirkning de har for vår virksomhet og ut ifra hvilken påvirkning Lerøy har på interessentene innen økonomi, samfunn og miljø. For å imøtegå de ulike interessentenes krav til rapportering har vi implementert indikatorer for de ulike områdene. Disse er vist til i GRI-tabellen.

Interessentgrupper	Indikator fokus i hovedsak	Samarbeidsplattform	År	Kvartal	Uke
<b>Finansinstitusjoner</b>	Inntjening Compliance Klima Bærekraft	Kvartalspresentasjoner/møter Seminar Kvartalspresentasjoner Anleggsbesøk Web Dialog	x x x	x x	x
<b>Forsikringsselskap</b>	Inntjening Compliance Klima Bærekraft	Møter Seminar Kvartalspresentasjoner Anleggsbesøk Web Dialog	x x x x	x	x
<b>Aksjonærer Analytikere Investorer</b>	Inntjening Compliance Klima Risiko Omdømme Bærekraft Utbytte	Investorforum Konferanser Seminar Web Dialog	x x x x	x x x	x
<b>Styret</b>	Inntjening Compliance Klima Risiko Omdømme Bærekraft Utbytte	Møter Seminar Samtaler	x x x	x x x	

Interessentgrupper	Indikator fokus i hovedsak	Samarbeidsplattform	År	Kvartal	Uke
<b>Ansatte</b>	Bærekraft Inntjening Omdømme Arbeidsmiljø Utvikling	Intranett Web Nyhetsbrev Rapporter Møter E-learning	x x	x	x x x x
<b>Myndigheter</b>	Compliance Klima Bærekraft Sysseletting Skatter og avgifter Matvaretrygghet Rammevilkår	Møter Presentasjoner Ulike fora Samarbeidsprosjekt Revisjoner Web	x x x x	x	x
<b>Kunder</b>	Produkt Matvaretrygghet Bærekraft Inntjening Kompetanse Etikk Produktkvalitet Sertifiseringer	Dialog Møter Seminar Prosjektsamarbeid Partnerskap Web Presentasjoner Revisjoner Messer Besøk	x x x x x x x x	x	x x x
<b>Leverandører</b>	Inntjening Etikk Langsiktighet	Dialog Møter Seminar Prosjektsamarbeid Partnerforhold Web Presentasjoner Revisjoner Besøk	x x x x x x x	x	x x x
<b>NGOer</b>	Bærekraft	Dialog Møter Seminar Presentasjoner Samarbeidsprosjekt Web Besøk	x x x x x	x	x x
<b>Naboer</b>	Lokale ringvirkninger Sysseletting Bærekraft Bidrag til infrastruktur	Dialog Møter Kvartalspresentasjoner Web	x x x	x	x
<b>Lokale myndigheter</b>	Lokale ringvirkninger Sysseletting Bærekraft Bidrag til infrastruktur Besøk Rammevilkår	Dialog Møter Presentasjoner Web	x x	x	x
<b>Media</b>	Bærekraft Aktuelle saker knyttet til ulike tema Ringvirkninger Miljøavtrykk	Pressemeldinger Nyheter Dialog Møter Besøk Web Reiser		x x x x x	x





# GRI indeks 2022

<b>Brukerklæring</b>	Lerøy Seafood Group ASA har rapportert i samsvar med GRI-standarden i perioden 01.01.2022 - 31.12.2022.	
<b>GRI 1 brukt</b>	GRI 1: Foundation 2021	
<b>Informasjon</b>	<b>Referanse</b>	<b>Kommentar</b>
<b>GRI 2: Generell informasjon (2021)</b>		
<b>ORGANISASJONEN OG DENS RAPPORTERINGS PRAKSISER</b>		
2-1 Organisasjonelle detaljer	<a href="https://www.leroyseafood.com/no/om-leroy/">https://www.leroyseafood.com/no/om-leroy/</a>	Informasjon: Lerøy Seafood Group ASA, Bergen, Norge Lerøy Seafood Group ASA er et privateid selskap notert på Oslo Børs. Konsernet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Finland, Frankrike, Nederland, Portugal, Spania, Italia, Tyrkia og Storbritannia. Selskapet har salgskontorer i Kina, Japan og USA
2-2 Selskaper og enheter inkludert i organisasjonens bærekraftsrapportering	Sustainability library 2022 - Governance - About Lerøy - Group Management	ESG rapporteringen er konsolidert på konsern nivå. Selskap uten ansatte eller selskap som ikke er aktive er ikke inkludert
2-3 Rapporteringsperiode, rapporteringssyklus og kontaktpunkt		Informasjon: Årsrapport for både bærekraft og finans (01.01.22-31.12.22)Publiseringsdato for rapport: 28.04.2023 Kontakt person: Anne Hilde Midttveit, Head of ESG & Quality (anne.hilde.midttveit@leroy.no)
2-4 Endring av innrapportert informasjon		Informasjon: Ingen endringer i forhold til tidligere rapportert informasjon
2-5 Uavhengig attestasjon	Årsrapport – ESG Informasjon – Global Reporting Initiative (GRI) Tabell 2022, Ekstern Attestasjon, Revisors Erklæring	
<b>AKTIVITETER OG ANSATTE</b>		
2-6 Aktiviteter, verdikjede og andre forretningsrelasjoner	<a href="https://www.leroyseafood.com/en/about-us/value-chain/">https://www.leroyseafood.com/en/about-us/value-chain/</a> Sustainability library 2022 - Governance - Supplier Management Sustainability library 2022 - Governance - About Lerøy - Customer perspective Sustainability library 2022 - Governance - About Lerøy - Membership of interests groups and associations	Informasjon: Ingen vesentlige endringer i forhold til tidligere rapporteringsperioder
2-7 Ansatte	Sustainability library 2022 – Social - People - Our Employees	
2-8 Arbeidere som ikke er ansatte	Sustainability library 2022 – Social - People - Our Employees	
<b>FORETAKSSTYRING</b>		
2-9 Foretaksstyring – struktur og sammensetning	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition	
2-10 Nominasjon og valg til selskapets øverste styringsorgan	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition - Nomination Committee	
2-11 Leder av øverste styringsorgan	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition	
2-12 Rollen til øverste styringsorgan i håndtering av påvirkning	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition- Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	
2-13 Delegering av ansvar for å håndtere påvirkning	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition- Delegation of responsibility for managing impacts	
2-14 Rollen til øverste styringsorgan i bærekraftsrapportering	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition- Role of the highest governance body in sustainability reporting	

Informasjon	Referanse	Kommentar
2-15 Interessekonflikter	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition- Conflict of interest	
2-16 Formidling av kritiske forhold	Sustainability library 2022- Governance- Business ethics - Compliance - Reporting of Critical Concerns  Sustainability library 2022- Governance - Business ethics - Whistleblowing - Internal whistleblowing cases in 2022	
2-17 Det øverste styringsorganet: samlet kunnskap (om bærekraft)	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition- Collective knowledge of the highest governance body	
2-18 Evaluering av prestasjonen til øverste styringsorgan	Sustainability library 2022 - Governance - About Lerøy - Governance structure and Composition - Evaluation of the performance of the highest governance body	
2-19 Godtgjørelsespolicy	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Governance Structure and Composition - Remuneration Policies - Salary and other remuneration of persons in senior positions - Remuneration report 2022	
2-20 Prosess for å fastsette godtgjørelse	Sustainability library 2022 - Governance - About Lerøy - Governance Structure and Composition - Remuneration Policies - Salary and other remuneration of persons in senior positions	
2-21 Årlig kompensasjonsgrad (total)		Utelatelse: Informasjon for 2-21 (a-c) ufullstendig - Selskapet har utviklet Likestillings-, ikke-diskriminerings- og kjønns lønnsrapport som inneholder informasjon om alle norske virksomheter som har mer enn 50 ansatte. Konsernet gjennomfører for tiden et prosjekt som har som mål å etablere et enkelt lønnsystem som vil tillate oss å samle informasjon om årlig kompensasjonsgrad for hele konsernet. Informasjon om årlig total kompensasjonsgrad for 2022 er ikke tilgjengelig på dette tidspunktet.

#### STRATEGI, POLICYER OG PRAKSISER

2-22 Strategierklæring for bærekraftig utvikling	Årsrapport 2022 – Om konsernet – Konsernlederen har ordet	
2-23 Policyer organisasjonen forplikter seg til å følge	Sustainability library 2022 - Policies - Human rights Sustainability library 2022- Social- People - Human rights Sustainability library 2022 - Governance- Business ethics - Compliance - Lerøy's Business Code of Conduct  <a href="https://www.leroyseafood.com/en/about-us/code-of-conduct/">https://www.leroyseafood.com/en/about-us/code-of-conduct/</a>	
2-24 Implementering av policyer organisasjonen forplikter seg til å følge	Sustainability library 2022 - Governance- Business Ethics - Compliance - Lerøy's Business Code of Conduct, Supplier Code of conduct	
2-25 Prosesser for å avbøte negativ påvirkning	Sustainability library 2022 - Governance- Business ethics - Whistleblowing	
2-26 Mekanismer for rådgivning og varsling	Sustainability library 2022 - Governance- Business ethics - Whistleblowing	
2-27 Etterlevelse av lover og forskrifter	Sustainability library 2022 - Governance- Business ethics - Compliance - Compliance reporting  Sustainability library 2022 - Governance- Business ethics - Whistleblowing	Utelatelse: Ufullstendig informasjon - Lerøy startet innhenting av opplysninger om bøter for tilfeller av mislighold i 2022. Det foreligger imidlertid ikke opplysninger om antall bøter for 2021.
2-28 Medlemskap i foreninger og organisasjoner	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Membership of interest groups and associations	

Informasjon	Referanse	Kommentar
<b>INTERAKSJON MED INTERESSENER</b>		
2-29 Interaksjon med interessentgrupper	Sustainability library 2022 - Governance- About Lerøy - Stakeholders	
2-30 Kollektive avtaler og lønnsforhandlinger	Sustainability library 2022 - Social- People - Fair Working Conditions	
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-1 Prosess for å fastslå vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Governance - About Lerøy- Material Topics Årsrapport 2022 - ESG informasjon – Vesentlighetsanalyse	
3-2 Liste over vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Governance - About Lerøy- Materiality Assessment Årsrapport 2022 - ESG informasjon – Vesentlighetsanalyse	
<b>BIODIVERSITET</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022- Environment- Biodiversity Sustainability library 2022-Policies:-Marine ecosystems and biodiversity, Control of salmon lice, Use of medication, Use of antimicrobial agents-Escapes	
<b>GRI 304: Biodiversitet (2016)</b>		
304-2 Betydelig påvirkning fra aktiviteter, tjenester og produkter på biologisk mangfold	Sustainability library 2022 - Environment- Biodiversity - How we work in the area	
<b>Lerøy KPIer</b>		
Gjennomsnittlig MOM B score	Sustainability library 2022 - Environment- Biodiversity - Seabed Conditions	KPI-definisjon: Gjennomsnittlig resultat av siste MOM B-undersøkelse på lokaliteter i drift i 2022
Gjennomsnittlig brakkeleggingsperiode, alle lokaliteter (antall dager)	Sustainability library 2022 - Environment- Biodiversity - Seabed Conditions	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Snitt antall brakkeleggingsdager
Andel sertifiserte marine arter fisket (%)	Sustainability library 2022 - Environment -Certifications and Licenses- Certification Fisheries	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel MSC sertifisert fisk fisket i 2021
Rømninger (antall)	Sustainability library 2022 – Environment -Biodiversity - Escapes	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Sum antall fisk rømt
Gjennomsnittlig tetthet, per merd (kg/m <sup>3</sup> )	Sustainability library 2022 - Environment- Biodiversity - Seabed Conditions	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Gjennomsnittlig tetthet per merd i sjø (kg/m <sup>3</sup> )
<b>VANN OG AVLØPSVANN</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Water and Effluent Management Sustainability library 2022 - Policies – Freshwater Use	
<b>GRI 303: Water and Effluents (2018)</b>		
303-1 Interaksjon med vann som en felles ressurs	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Water and Effluent Management	
303-2 Håndtering av påvirkning knyttet til utslipp av avløpsvann	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Water and Effluent Management	
303-3 Vannuttak	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Water and Effluent Management, Table 2,Table 3,Table 4,Table 5	Utelatelse - Manglende informasjon/data. Sjøvann ble ikke rapportert for alle enheter i 2022 – Vi har inkludert rapportering om uttak og utslipp av sjøvann i vår 2023-rapportering. Inngår i rapporteringen fra 2023



Informasjon	Referanse	Kommentar
303-4 Vannutslipp	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Water and Effluent Management, Table 2, Table 3, Table 4, Table 5	Utelatelse - Manglende informasjon/data. Sjøvann ble ikke rapportert for alle enheter i 2022 - Vi har inkludert rapportering om uttak og utslipp av sjøvann i vår 2023-rapportering. Inngår i rapporteringen fra 2023
303-5 Vannforbruk	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Water and Effluent Management, Table 4	

## AVFALL

### GRI 3: Vesentlige forhold (2021)

3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Waste Management  Sustainability library 2022- Policies - Waste management and sorting policy	
--------------------------------------	--	--

### GRI 306: Avfall (2020)

306-1 Avfallsgenerering og betydelig avfallsrelatert påvirkning	Sustainability library 2022 - Environment - Water and waste management - Waste Management	
306-2 Håndtering av betydelig avfallsrelatert påvirkning	Sustainability library 2022 - Environment - Water and waste management - Waste Management	
306-3 Generert avfall	Sustainability library 2022 - Environment - Water and waste management - Waste Management, Table 2	
306-4 Avfall sendt til gjenbruk og materialgjevinning	Sustainability library 2022 - Environment - Water and waste management - Waste Management, Table 2, Table 3, Table 4	
306-5 Avfall sendt til energigjenvinning og deponi	Sustainability library 2022 - Environment - Waste and waste management - Waste Management, Table 2, table 5, table 6	

### Lerøy KPIer

Mengde plast innkjøpt (kg)	Sustainability library 2022 - Environment - Water and Waste Management - Food Waste - Plastic Waste - Targets and Results	
----------------------------	---	--

## FISKEHELSE- OG VELFERD

### GRI 3: Vesentlige forhold (2021)

3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Environment - Fish Health and Fish Welfare  Sustainability library 2022 - Environment - Fish Health and Fish Welfare - How We Work in the Area  Sustainability library 2022 - Policies - Fish Health and Fish Welfare, Algae Monitoring, Cleaner Fish, Use of Antimicrobial Agents, Control of Salmon Lice	
--------------------------------------	--	--

### Lerøy KPIer

Overlevelse sjø (%)	Sustainability library 2022-Environment-Fish health and fish welfare-Survival rate	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: (1-12 mnd. rullerende dødelighet)*100 12 måneders rullerende dødelighet= (totalt antall døde fisk i sjø siste 12 mnd. - totalt antall slaktet fisk pga. sykdom el.) / (sluttantall fisk i sjø + antall døde fisk siste 12 mnd. + totalt antall slaktet fisk siste 12 mnd. + antall av slaktet fisk pga sykdom el. i sjø)
Overlevelse på land (%)	Sustainability library 2022-Environment-Fish health and fish welfare-Survival rate	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: (antall døde fisk i ferskvann (unntatt antall fisk i ferskvann som er destruert pga sykdom el.)) / (antall døde fisk i ferskvann (inkludert antall fisk i ferskvann destruert pga sykdom el.) + (antall fisk i ferskvann solgt + antall fisk i ferskvann utgående beholdning)

Informasjon	Referanse	Kommentar
Antall merder behandlet mot lus (antall)	Sustainability library 2022-Environment-Fish health and fish welfare-Sea lice-Target and results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Totalt antall merder behandlet mot lus i 2022
Snitt antall kjønnsmodne lus per fisk i LSG Havbruk	Sustainability library 2022 - Policies - Fish Health and Fish Welfare , Sea Lice, Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Gjennomsnitt av alle tellinger, av kjønns-modne hunnlus per fisk, i alle selskap
Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)	Sustainability library 2022 - Policies - Fish Health and Fish Welfare , Antibiotics, Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)
Antibiotika brukt på land (kg aktivt virkestoff)	Sustainability library 2022 - Policies - Fish Health and Fish Welfare, Antibiotics, Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Antibiotika brukt på land (kg aktivt virkestoff)
Mengde avlusingsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff)	Sustainability library 2022-Environment-Fish health and fish welfare-Sea lice-Target and results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Mengde (kg) aktivt virkestoff avlusingsmiddel benyttet til avlusning av fisk gjennom badebehandling mot lus
Mengde avlusingsmiddel benyttet via fôr (kg aktivt virkestoff)	Sustainability library 2022-Environment-Fish health and fish welfare-Sea lice-Target and results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Mengde (kg) aktivt virkestoff avlusingsmiddel benyttet i fiskefôr til fisk for behandling mot lus

## UTSLIPP

### GRI 3: Vesentlige forhold (2021)

3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 – Environment – Climate	
<b>GRI 305: Klimagassutslipp (2018)</b>		
305-1 Direkte klimagassutslipp (Scope 1)	Sustainability library 2022 - Environment – Climate – Greenhouse Gas Emissions	
305-2 Indirekte klimagassutslipp, energi (Scope 2)	Sustainability library 2022- Environment – Climate – Greenhouse Gas Emissions	
305-3 Andre indirekte klimagassutslipp (Scope 3)	Sustainability library 2022- Environment – Climate – Greenhouse Gas Emissions	
305-4 Utslippsintensitet klimagasser	Sustainability library 2022- Environment – Climate – Greenhouse Gas Emissions	
305-5 Reduksjon av klimagassutslipp	Sustainability library 2022- Environment – Climate – Greenhouse Gas Emissions	

## RÅVARER FISKEFØR

### GRI 3: Vesentlige forhold (2021)

3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 – Environment - Fish Feed Sustainability library 2022 – Policies - Fish Feed	
--------------------------------------	---	--

### Lerøy KPIer

Andel sertifiserte marine råvarer (%)	Sustainability library 2022 - Environment - Fish Feed - Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel av marine råvarer benyttet i fôr i 2022 som er sertifisert etter en standard godkjent av IFFO
Total andel av sertifiserte råvarer (%)	Sustainability library 2022 - Environment - Fish Feed - Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Total andel sertifiserte råvarer i fôr
FFDRm, laks	Sustainability library 2022 - Environment - Fish Feed - Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: FFDRm= (%fishmeal in feed from forage fisheries)* (eFCR)/24
FFDRo, laks	Sustainability library 2022 - Environment - Fish Feed - Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: FFDRo=(% fishoil in feed from forage fisheries) * (eFCR)/5,0 eller 7,0 avhengig av art
Andel sporbart avskogingsfritt soyaproteinkonsentrat fra Brasil (%)	Sustainability library 2022 - Environment - Fish Feed - Targets and Results	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel avskogingsfri soyaproteinkonsentrat fra Brasil med sporbarhet (%) av totalvolum soyaproteinkonsentrat kjøpt fra Brasil

Informasjon	Referanse	Kommentar
<b>HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Positive and Negative Impacts of the Material Topic, Health and Safety Policy, Health and Safety Culture, Health and Safety Management, Occupational Health and Safety Performance Indicators 2022	
<b>GRI 403: Helse, miljø og sikkerhet (2018)</b>		
403-1 Ledelsessystem for helse, miljø og sikkerhet	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety- Health and Safety Culture, Health and Safety Management, Occupational Health and Safety related Compliance	
403-2 Identifisering av farer, risikovurdering og etterforskning av hendelser	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Quality Management, Incident Reporting and Risk Management  Sustainability library – Policies- Policy: HSE	
403-3 Bedriftshelsetjenester	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Occupational Health and Promotion of Employees' and Workers' Health	
403-4 Arbeidstakeres deltagelse, mulighet for å bli hørt og kommunikasjon vedr. HMS	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Employee and Worker Participation	
403-5 Opplæring av arbeidstakere i HMS	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Incident Reporting and Risk Management	
403-6 Helsefremmende arbeidsplass	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Occupational Health and Promotion of Employees' and Workers' Health	
403-7 Forebygging og avbøtting av helse- og sikkerhetsmessige virkninger direkte knyttet til forretningsforhold	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Incident Reporting and Risk Management	
403-8 Arbeidstakere omfattet av et ledelsessystem for helse, miljø og sikkerhet	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Health and Safety Management, Incident Reporting and Risk management	
<b>Lerøy KPer</b>		
Sykefravær (%)	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Occupational Health and Safety Performance Indicators 2022	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Sykefraværsprosent - Antall sykefraværsdager x 100/Antall mulige dagsverk
Uønskede hendelser, nestenulykker (antall)	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Occupational Health and Safety Performance Indicators 2022	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Med dette menes arbeidsrelaterte hendelser eller tilstander som fører til fysisk skade på person, men som IKKE medfører behandling av medisinsk personell
Uønskede hendelser, sikkerhetsobservasjoner (antall)	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Occupational Health and Safety Performance Indicators 2022	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Feil eller mangler på f.eks. utstyr, tekniske ting, eller brudd på rutiner og prosedyrer som kan føre til fysiske skader på person om det ikke utbedres.
LTI-H-verdi	Sustainability Library 2022 - People - Occupational Health and Safety - Occupational Health and Safety Performance Indicators 2022	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Skadefrekvens LTI-H = Antall skader med fravær x 1 000 000/ Totalt antall arbeidstimer

Informasjon	Referanse	Kommentar
<b>MATVARETRYGGHET</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability Library 2022 - Social - Products - Food safety  Sustainability Library 2022 - Social - Products - Preparedness and recall of products  Sustainability Library 2022 - Products - Traceability	
<b>GRI 416: Kundens helse og sikkerhet (2016)</b>		
416-1 Vurdering av helse- og sikkerhetseffekter av produkt- og tjenestekategorier	Sustainability Library 2022 - Products - Healthy products - Surveillance of undesirable substances and fatty acid profile	
416-2 Hendelser med manglende samsvar mellom produkt og matvaretrygghet	Sustainability Library 2022 - Social - Products - Preparedness and recall of products - how we measure our impact	
<b>Lerøy KPIer</b>		
Tilbakekallelser av produkt (antall)	Sustainability Library 2022 - Social - Products - Preparedness and recall of products	
Andel lokaliteter sertifisert i henhold til ASC/ GlobalG.A.P. (%)	Sustainability Library 2022 - Social - Group quality system - Internal audit and certifications	
Andel lokaliteter sertifisert i henhold til GFSI (%)	Sustainability Library 2022 - Social - Group quality system - Internal audit and certifications	
Utførte sporbarhetstester for produksjonsanlegg	Sustainability Library 2022 - Social - Products - Traceability	
<b>MATSIKKERHET</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Environment - Water and waste management - Food waste - Food security  Sustainability Library 2022 - Policies - Food waste	
<b>Lerøy KPIer</b>		
Øke produksjonen av mel, olje og ensilasje (kg)	Sustainability library 2022 - Environment - Water and waste management - Food waste/ Food security	
Redusere mengden gulvfisk og usolgte produkter (kg)	Sustainability library 2022 - Environment - Water and waste management - Food waste/ Food security	
<b>RESULTATER</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Governance - Results	
<b>GRI 201: Økonomisk prestasjon (2016)</b>		
201-1 Økonomisk verdiskapning og fordeling	Sustainability library 2022- Governance - Results  Sustainability library 2022- Social- Local value creation- Involvement of local communities	
<b>Lerøy KPIer</b>		
ROCE (%)	Sustainability library 2022 - Governance - Results - Targets and results	
Omsetning (NOK bn)	Sustainability library 2022 - Governance - Results - Targets and results	

Informasjon	Referanse	Kommentar
<b>LEVERANDØRSTYRING</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Governance - Supplier Management  Sustainability Library 2022 - Policies - Procurement	
<b>GRI 308: Miljømessig evaluering av leverandører (2016)</b>		
308-1 Evaluering nye leverandører etter miljømessige kriterier (%)	Sustainability library 2022 - Governance - Supplier Management - Target per KPI and results per KPI	
<b>GRI 414: Evaluering av leverandører etter sosiale kriterier (2016)</b>		
Evaluering av nye leverandører etter sosiale kriterier (%)	Sustainability library 2022 - Governance - Supplier Management - Target per KPI and results per KPI	
<b>KUNDEPERSPEKTIV</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - Governance-About Lerøy - Customer perspective	
<b>Lerøy KPIer</b>		
Andel av omsetning fra strategiske kunder (%)	Sustainability library 2022 - Governance-About Lerøy - Customer perspective	
<b>COMPLIANCE</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 – Governance- Business ethics – Compliance	
<b>GRI 206: Konkurranshemmende oppførsel</b>		
206-1 Juridiske tiltak mot konkurranshemmende oppførsel, antitrust og monopolvirksomhet	Sustainability library 2022 – Governance - Business ethics - Compliance -Compliance Reporting	
<b>ANTIKORRUPSJON</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022-Governance - Business ethics - Anti-Corruption  Sustainability Library 2022 - Policies - Anti-corruption  Sustainability library 2022 – Governance- Business ethics – Compliance, Compliance Reporting	
<b>GRI 205: Antikorruptsjon (2016)</b>		
205-3 Bekreftede korrupsjonssaker og iverksatte handlinger/ tiltak	Sustainability library 2022-Governance - Business ethics - Compliance -Compliance Reporting	
<b>LÆRING OG ORGANISASJONSUTVIKLING</b>		
<b>GRI 3: Vesentlige forhold (2021)</b>		
3-3 Håndtering av vesentlige forhold	Sustainability library 2022 - People -Organization Learning and Development	
<b>GRI 404: Opplæring og Utdanning (2016)</b>		
404-2 Program for å utvikle ansattes ferdigheter og støtteprogram ved endring i ansettelsesforhold	Sustainability library 2022 - People -Organization Learning and Development	



Til Styret i Lerøy Seafood Group ASA

## Uavhengig uttalelse vedrørende Lerøy Seafood Group ASA bærekraftsrapportering

Vi har undersøkt om Lerøy Seafood Group ASA har utarbeidet en GRI Indeks for 2022 og måling og rapportering av ESG indikatorer for perioden 1. januar 2022 - 31. desember 2022 (saksforholdet) Vårt attestasjonsoppdrag er gjennomført for å oppnå moderat grad av sikkerhet.

- Lerøy Seafood Group ASAs GRI indeks for 2022 er en oversikt over de prinsipper, aspekter og indikatorer fra GRI retningslinjene som Lerøy Seafood Group ASA har brukt til å rapportere på bærekraft. GRI-indeksen for 2022 inneholder også en referanse til hvor vesentlig informasjon om bærekraft er rapportert i Årsrapporten for 2022 (Årsrapport 2022) eller på Lerøy Seafood ASA sin hjemmeside. Vi har undersøkt om Lerøy Seafood Group ASA har utarbeidet en GRI indeks for 2022 og om informasjonen er presentert i overensstemmelse med Standarder publisert av The Global Reporting Initiative ([www.globalreporting.org/standards](http://www.globalreporting.org/standards)) (kriterier).
- ESG indikatorer er indikatorer som Lerøy Seafood Group ASA måler og kontrollerer. Lerøy Seafood Group ASA har utarbeidet indikatorer i tråd med standarder publisert av The Global Reporting Initiative eller i tråd med definisjoner inkludert i GRI Indeks (kriterier). Vi har for utvalgte ESG indikatorer undersøkt i hvilken grad disse er beregnet, estimert og rapportert i henhold til gjeldende kriterier. ESG indikatorer som er omfattet av attestasjonen er presentert på side 240 Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022, avsnitt "Ekstern attestasjon" i Årsrapporten for 2022.

### Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for Lerøy Seafood Group ASAs bærekraftsrapportering for 2022, herunder at GRI Indeks for 2022 er utarbeidet i overensstemmelse med standarder utgitt av GRI. Ledelsen er også ansvarlig for ESG indikatorer og for at disse er beregnet, estimert og rapportert i samsvar med de definisjoner som er gitt. Ansvaret omfatter å utforme, implementere og vedlikeholde en intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne ivareta utvikling og rapportering av GRI Indeks og som sikrer riktig beregning, estimering og rapportering av ESG indikatorer i Årsrapporten for 2022.

### Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene om uavhengighet og etikk i henhold til International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har oppfylt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1 Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester, og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

### Våre oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om informasjonen om Lerøy Seafood Group ASAs bærekraftsrapportering basert på handlinger vi har utført og bevis vi har innhentet. Vi har utført attestasjonsoppdraget med moderat grad av sikkerhet i samsvar med internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 Revidert – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», utstedt av the International Auditing and Assurance

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Standards Board (IAASB). Denne standarden krever at vi planlegger og utfører attestasjonsoppdraget for å oppnå en moderat grad av sikkerhet for at informasjonen om saksforholdet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

Et attestasjonsoppdrag med moderat grad av sikkerhet i samsvar med ISAE 3000, innebærer å vurdere egnetheten av ledelsens bruk av de gjeldende kriteriene som grunnlag for utarbeidelsen av informasjonen om saksforholdet, vurdere risiko for at informasjonen om saksforholdet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil, adressere de vurderte risikoer på en hensiktsmessig måte etter omstendighetene, og å vurdere den samlede presentasjonen av informasjonen om saksforholdet. Et attestasjonsoppdrag med moderat grad av sikkerhet er av et betydelig mindre omfang enn et attestasjonsoppdrag med betryggende grad av sikkerhet. Dette gjelder både risikovurderingshandlinger, herunder forståelsen av internkontroll, og handlingene som utføres for å adressere de vurderte risikoene.

Kontrollhandlingene vi har utført er basert på vårt profesjonelle skjønn og omfattet blant annet:

- møter og intervjuer med representanter fra Lerøy Seafood Group ASA som er ansvarlige for de vesentlige områdene som dekkes av bærekraftsrapporteringen,
- evaluering av internkontroll og prosedyrer for rapportering av indikatorer for bærekraft,
- innhenting og kontroll av relevant informasjon som underbygger beregning og estimering av de utvalgte indikatorer for bærekraft,
- å evaluere fullstendigheten av utvalgte indikatorer for bærekraft og å kontrollere om beregninger og estimater av de utvalgte indikatorer for bærekraft er nøyaktige.

Handlingene som utføres ved et attestasjonsoppdrag med moderat grad av sikkerhet varierer i art og tidspunkt fra, og er av et mindre omfang enn handlingene som utføres ved et attestasjonsoppdrag med betryggende grad av sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som oppnås fra et attestasjonsoppdrag med moderat grad av sikkerhet betydelig lavere enn sikkerheten som kunne blitt oppnådd dersom vi hadde utført et attestasjonsoppdrag med betryggende grad av sikkerhet. Vi avgir følgelig ikke en uttalelse som gir uttrykk for om informasjonen om saksforholdet, i all vesentlighet, er utarbeidet i samsvar med gjeldende kriterier.

Etter vår mening er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

- Basert på de handlingene vi har utført og beviser vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som tilsier at Lerøy Seafood Group ASAs GRI Indeks for 2022 ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i overensstemmelse med Global Reporting Initiative,
- Basert på de handlingene vi har utført og beviser vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som tilsier Lerøy Seafood Group ASAs ESG indikatorer ikke, i det alt vesentlige, er beregnet, estimert og rapportert i overensstemmelse med definisjoner gitt i standarder publisert av The Global Reporting initiative eller i GRI Indeksen.

Bergen, 28. april 2023

**PricewaterhouseCoopers AS**

Hanne Sælemyr Johansen  
Statsautorisert revisor

Merk: Denne oversettelsen fra engelsk er utarbeidet av informasjonshensyn.

# Kjønnsbalansen i våre selskap

Selskap	Antall ansatte Oppgis i antall		Midlertidig ansatte Oppgis i antall	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
<b>Totalt alle selskap</b>	<b>2 331</b>	<b>3 641</b>	<b>279</b>	<b>468</b>
Lerøy Aurora AS	109	354	18	54
Lerøy Bulandet AS	27	16	0	0
Lerøy Finland OY	25	16	0	2
Lerøy Fossen AS	53	39	0	1
Lerøy Havfisk AS	29	379	0	0
Lerøy Midt AS	202	537	14	35
Lerøy Nord AS	1	7	0	0
Lerøy Norge AS	13	89	3	8
Lerøy Norway Seafoods AS	238	379	39	111
Lerøy Portugal Lda.	38	75	7	8
Lerøy Processing Spain LS	459	256	100	58
Lerøy Seafood AS	99	84	1	3
Lerøy Seafood Denmark A/S	268	199	0	0
Lerøy Seafood Group ASA	45	81	5	4
Lerøy Seafood Holding B.V.	291	203	14	38
Lerøy Seafood Italy SRL	11	8	5	1
Lerøy Seafood UK Ltd	0	2	0	0
Lerøy Seafood USA Inc.	2	6	0	0
Lerøy Sjømatgruppen AS	1	2	0	0
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	7	22	2	4
Lerøy Smögen Seafood AB	52	114	8	24
Lerøy Sverige AB	39	79	10	16
Lerøy Turkey	41	34	0	0
Lerøy Vest AS	58	206	19	32
Norsk Oppdrettsservice AS	14	39	5	10
SAS Eurosalmon	29	34	1	1
SAS Lerøy Fish Cut	42	48	3	4
SAS Lerøy Seafood France	2	6	0	0
Sirevaag AS	4	5	1	0
Sjømathuset AS	62	95	8	19
Sjøtroll Havbruk AS	70	227	16	35



Faktisk deltid Oppgis i antall		Ufrivillig deltid Oppgis i antall		Foreldre-permisjon Gj. antall uker	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
<b>432</b>	<b>351</b>	<b>4</b>	<b>2</b>		
7	27	0	0	23,8	13
8	0	0	0	28	0
1	3	NA	NA	NA	NA
3	4	3	0	0	2
0	1	0	0	0	0
23	62	0	0	17,1	12,6
0	0	0	0	0	17
6	14	0	0	32	7
0	0	0	0	17	11
0	0	NA	NA	NA	NA
49	30	NA	NA	NA	NA
15	10	0	0	28	11
8	6	NA	NA	NA	NA
1	1	0	0	15	11
249	94	NA	NA	NA	NA
0	0	NA	NA	NA	NA
0	0	NA	NA	NA	NA
0	0	NA	NA	NA	NA
0	1	0	0	0	0
2	4	0	0	0	12,95
0	0	NA	NA	NA	NA
1	0	NA	NA	NA	NA
0	0	NA	NA	NA	NA
24	32	0	0	0	8,39
9	13	0	0	0	2
1	2	NA	NA	NA	NA
5	0	NA	NA	NA	NA
0	0	NA	NA	NA	NA
1	1	0	0	0	0
6	17	1	2	0	10
13	29	0	0	13,33	7,61





# Kontaktinformasjon

## Hovedkontor Bergen, Norge

### Lerøy Seafood Group ASA

Thormøhlens gate 51 B  
N-5006 Bergen  
Telefon: +47 55 21 36 50  
E-post: post@leroyseafood.com  
Org. no.: 975 350 940

*Kontaktperson for spørsmål knyttet til rapport eller rapportert informasjon:*  
E-post: anne.hilde.midttveit@leroy.no

## Villfangst

### Lerøy Havfisk AS

Keiser Wilhelmsgate 23  
N-6003 Ålesund  
Telefon: +47 70 11 86 00  
E-post: post@havfisk.no

### Lerøy Norway Seafoods AS

Buøyveien 7  
N-8340 Stamsund  
Telefon: +47 76 06 20 00  
E-post: :  
post.leroynorwayseafoods@leroy.no

## Havbruk

### Lerøy Aurora AS

Kystens Hus, Stortorget 1,  
P.O. Box 2123  
N-9267 Tromsø  
Telefon: +47 77 60 93 00  
E-post: post@leroyaurora.no

### Lerøy Midt AS

Industriparken 31  
N-7246 Sandstad  
Telefon: 47 72 46 50 00  
E-post: post@leroymidt.no

### Lerøy Vest AS / Sjøtroll Havbruk AS

Skipavika 54  
N-5397 Bekkjarvik  
Telefon: +47 91 91 18 00  
E-post: firmapost@sjotroll.no

### Preline Fishfarming System AS

c/o Lerøy Seafood AS  
P.O. Box 7600  
N-5020 Bergen  
Telefon: +47 41 45 66 28  
E-post: bbilberg@preline.no

## VAP, Salg og Distribusjon

### Lerøy Bulandet AS

Hellersøyvegen 88  
N-6987 Bulandet  
Telefon: +47 57 73 30 30  
E-post: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

### Lerøy Finland Oy

Pajakatu 2 FI-20320  
Turku, Finland  
Telefon: +358 2 434 9800  
E-post: info@leroy.fi

### Lerøy Fossen AS

Reigstadveien 39  
N-5281 Valestrandsfossen  
Telefon: +47 56 19 32 30  
E-post: post@leroyfossen.no

### Lerøy Japan K.K.

2-27-1-201 Nishinippori  
Akakawa-ku  
Tokyo 116-0013, Japan  
Telefon: +81 3 6712 1672  
E-post: info@leroy.co.jp

### Lerøy Norge AS

Avd. Laks & Vildt  
Stanseveien 33  
0976 Oslo  
Telefon: +47 22 82 18 00  
E-post: leroynorge@leroy.no

### Lerøy Portugal Lda.

Escritorio 11/12, Marl Lugar Di  
Quintanilha, Pavilhao R-07  
2670-838S. Juliao Do  
Tojal-Loures, Portugal  
Telefon: +351 219 369 960  
E-post: geral@leroy.pt

### Lerøy Processing Spain

Cl. Artesanos No 4  
28320 Pinto  
Madrid, Spain  
Telefon: +34 91 69 18 678  
E-post: info@leroyps.es

**Lerøy Seafood AB**

Antorpsgatan 18  
SE-442 45 Kungälv, Sweden  
Telefon: +46 31 85 75 00  
E-post: info@leroy.se

**Lerøy Seafood AS**

Thormøhlens gate 51 B  
5006 Bergen, Norway  
Telefon: +47 55 21 36 50  
E-post: post@leroyseafood.com

**Lerøy Seafood AS China Office**

Room 809,  
Kaixuan Mansion Building B 36  
Deshengmenwai Street  
Xicheng District,  
Beijing 100088 China  
Telefon: +86 130 1110 5490  
E-post: juliana.guyu@leroy.no

**Lerøy Seafood Danmark**

Søren Nordbysvej 27-29  
9850 Hirtshals, Denmark  
Telefon: +45 98 94 57 77  
E-post: info@seafooddanmark.dk

**Lerøy Seafood France**

640 Commios Alley  
Zone Actiparc, 62223 Saint Laurent  
Blangy, France  
Telefon: +33 32 11 56907  
E-post: info@h-leroy.com

**Lerøy Seafood Italy S.R.L**

Via del Gelso 110  
Porto Viro 45014, Italy  
Telefon: +39 0426 188 3366  
E-post: info.lsi@leroyseafood.com

**Lerøy Seafoods Netherlands B.V.**

Schulpengat 10, P.O. Box 54  
8320 AB Urk, Netherlands  
Telefon: +31 52 76 85 357  
E-post: finance@leroyseafood.nl

**Lerøy Seafood UK Ltd**

Office Suite F8, Innovation Centre  
Innovation Way, Grimsby  
NE Lincolnshire DN37 9TT  
United Kingdom  
Telefon: +44 777 567 3280  
E-post:  
charles.boardman@leroyseafood.com

**Lerøy Seafood USA, Inc.**

1289 Fordham Blvd., Suite 406  
Chapel Hill, NC 27514, USA  
Telefon: +1 919 967 1895  
Telefon: +1 617 270 3400  
E-post: scott.drake@leroy.no

**Lerøy Sjømatgruppen AS**

P.O. Box 7600  
N-5020 Bergen  
Telefon: +47 55 21 36 50  
E-post: post@leroysojmatgruppen.no

**Lerøy Smögen Seafood AB**

P.O. Box 24,  
SE-45625 Smögen, Sweden  
Telefon: +46 52 36 67 000  
E-post: smogenseafood@leroy.se

**Lerøy Turkey**

Su Urünleri San Tic A.Ş Atatürk  
Mah. Girne Cad. No. 33  
34758 Ataşehir, Istanbul, Turkey  
Telefon: +90 0216 629 0685  
E-post: umit.guvenc@leroy.com.tr

**Sjømathuset AS**

Sven Oftedalsvei 10  
N-0950 Oslo, Norway  
Telefon: +47 23 35 55 50  
E-post: post.sjomathuset@leroy.no

**Tilknyttede selskaper****Norskott Havbruk AS**

P.O. Box 7600  
N-5020 Bergen  
Telefon: +47 55 21 36 50  
E-post: post@leroyseafood.com

**Scottish Sea Farms Ltd.**

Laurel House Laurel Hill Business  
Park Stirling FK7 9JQ, Scotland  
Telefon: +44 1786 445 521

**Seistar Holding AS**

Økland 12  
N-5384 Torangsvåg  
Telefon: +47 55 08 45 00  
E-post: br@seistar.no





**Design:** Redink Vest AS

**Foto:** Lerøy Seafood AS

**Illustration:** Redink

**Cover:** Lerøy Seafood Group ASA

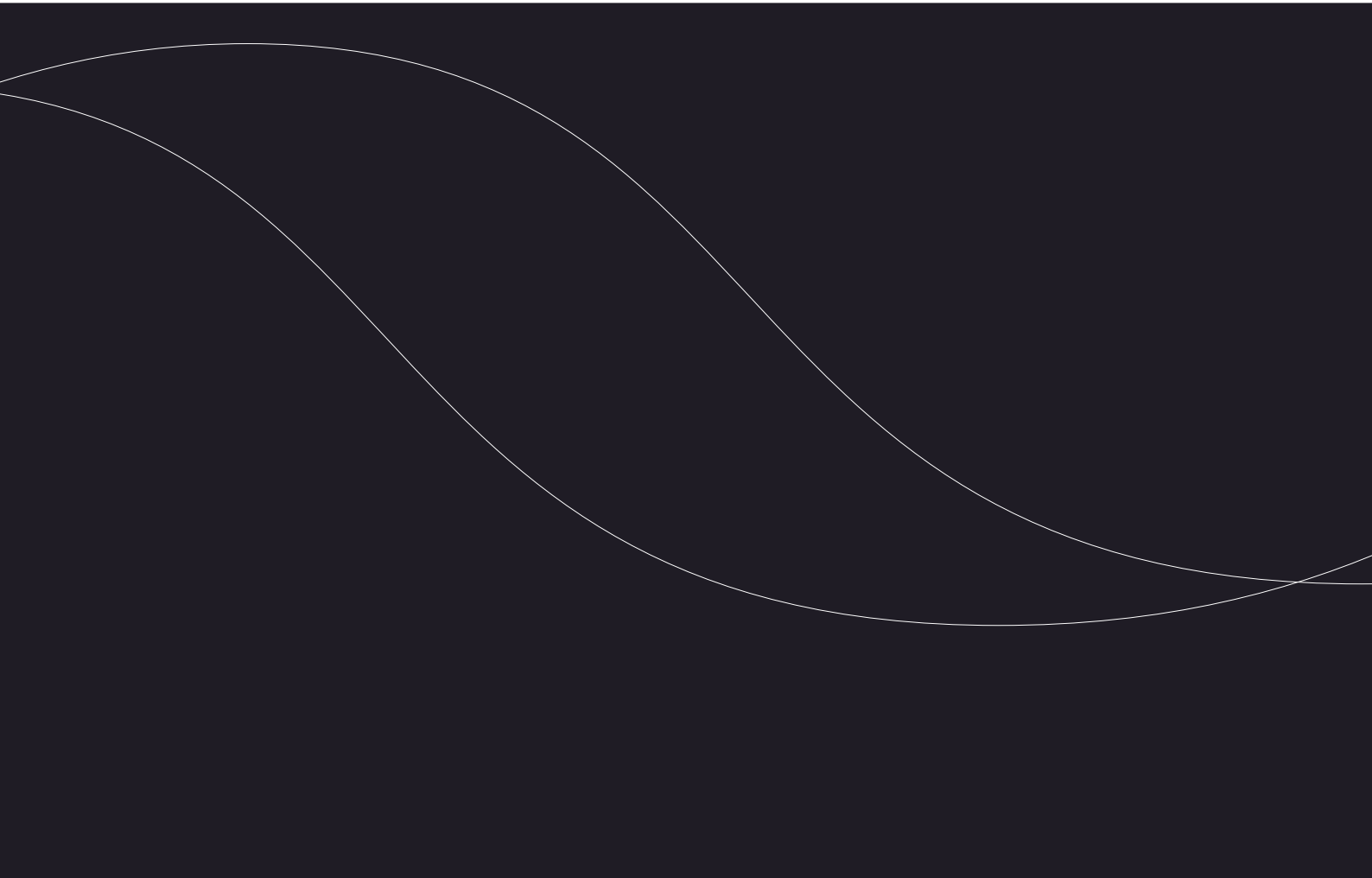
**April 2023**

**Lerøy Seafood Group ASA**

Thormøhlens gate 51 B

N - 5006 Bergen

[leroyseafood.com](http://leroyseafood.com)



**Lerøy Seafood Group ASA**

Thormøhlens gate 51 B  
5006 Bergen

[leroyseafood.com](http://leroyseafood.com)